



Fusionsplan
for grænseoverskri-
dende fusion af

SubseaFlex Holding ApS
(dansk selskab med cvr-nr.
11 93 19 79)

og

Danco AS
(norsk selskab med org.-nr.
980 897 524)

Merger Plan
for the cross-border
merger of

SubseaFlex Holding ApS
(Danish company with
CVR-no. 11 93 19 79)

and

Danco AS
(Norwegian company
with org-no. 980 897
524)

Fusjonsplan
for grenseoverskri-dende
fusjon av

SubseaFlex Holding ApS
(dansk selskab med cvr-nr. 11 93
19 79)

og

Danco AS
(norsk selskab med org.-nr. 980
897 524)



Side:
2 af 12

Denne fusionsplan er udarbejdet af direktionen i SubseaFlex Holding ApS og bestyrelsen i Danco AS med henblik på at gennemføre en grænseoverskridende fusion af de to selskaber i henhold til den danske selskabslov (Lov nr. 470 af 12. juni 2009 om aktie- og anpartsselskaber) (herefter "Selskabsloven"), den norske allmennaksjeloven (herefter "Allmennaksjeloven"), og de i denne fusionsplan indeholdte vilkår og betingelser, med SubseaFlex Holding ApS som det fortsættende selskab og Danco AS som det ophørende selskab.

Begge selskaber er helejede datterselskaber af moderselskabet National Oilwell Varco Norway AS, og der er således tale om en vandret fusion.

Under henvisning til Selskabslovens kapitel 16 og Allmennaksjelovens kapitel 13, er der mellem direktionen i SubseaFlex Holding ApS og bestyrelsen i Danco AS aftalt følgende:

This merger plan has been prepared by the executive management of SubseaFlex Holding ApS and the board of directors of Danco AS for the purpose of implementing a cross-border merger of the two companies in accordance with the Danish Companies Act (Act 470 of 12 June 2009) (hereafter "Danish Companies Act"), the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (Act of 13 June 1997 No. 45) (hereafter the "Norwegian Companies Act") with SubseaFlex Holding ApS as the surviving company and Danco AS as the non-surviving company.

The companies are wholly owned subsidiaries of the parent company National Oilwell Varco Norway AS, and the merger thus constitutes a horizontal merger.

Pursuant to chapter 16 of the Danish Companies Act and chapter 13 of the Norwegian Companies Act, the executive management of SubseaFlex Holding ApS and the board of directors of Danco AS have agreed on the following:

Denne fusjonsplanen er utarbeidet av ledelsen i SubseaFlex holding ApS og styret i Danco AS med det formål å gjennomføre en grenseoverskridende fusjon av selskapene i henhold til den danske selskapsloven (Lov nr. 470 av 12. juni 2009 om aksje- og andelsselskaper (heretter «Selskapsloven»), den norske allmennaksjeloven (lov av 13. juni 1997 nr. 45) (heretter «Allmennaksjeloven»), med tillegg av de vilkår som fremgår av denne fusjonsplanen, med SubseaFlex Holding ApS som det overtakende selskap og Danco AS som det overdragende og oppløsende selskap.

Begge selskaper er heleide datterselskaper av morselskapet National Oilwell Varco Norway AS, og fusjonen utgjør dermed en horisontal fusjon.

I henhold til Selskapslovens kapittel 16 og Allmennaksjelovens kapittel 13 har ledelsen i SubseaFlex Holding ApS og styret i Danco AS avtalt følgende:



1 – Selskabernes navne og form

Selskabernes navne er før fusionen:

SubseaFlex Holding ApS (CVR-nr. 11 93 19 79)

og

Danco AS (org.-nr. 980 897 524).

SubseaFlex Holding ApS er et dansk anpartsselskab etableret under dansk ret. Selskabet er registreret i Det Centrale Virksomhedsregister, der føres af Erhvervsstyrelsen.

Danco AS er et aktieselskab etableret under norsk ret. Selskabet er registreret i det norske selskabsregister (på norsk Foretaksregisteret).

Efter fusionen vil SubseaFlex Holding ApS uændret anvende navnet SubseaFlex Holding ApS.

2 – Selskabernes hjemsted

SubseaFlex Holding ApS har hjemsted på:

*Priorparken 480
2605 Brøndby
Danmark*

Danco AS har hjemsted på:

*Dvergnesbakken 25
4639 Kristiansand S*

1 – The companies' names and legal form

The companies' names prior to the merger are:

SubseaFlex Holding ApS (CVR-no. 11 93 19 79)

and

Danco AS (org.no. 980 897 524).

SubseaFlex Holding ApS is a private limited company established under Danish law. The company is registered in the Danish Central Business Register under the Danish Business Authority.

Danco AS is a private company established under Norwegian law. The company is registered in the Norwegian Register of Business Enterprises.

After the merger, SubseaFlex Holding ApS will operate under the name SubseaFlex Holding ApS.

2 – The companies' registered offices

SubseaFlex Holding ApS has its registered office at:

*Priorparken 480
2605 Brøndby
Denmark*

Danco AS has its registered office at:

*Dvergnesbakken 25
4639 Kristiansand S*

1 - Selskapsnavn og selskapsform

Selskaperens navn før fusjonen:

SubseaFlex Holding ApS (CVR.nr. 11 93 19 79)

og

Danco AS (org.nr. [980 897 524]).

SubseaFlex Holding ApS er et dansk andelsselskap under dansk rett. Selskapet er registrert i det danske selskapsregisteret (på dansk Det Centrale Virksomhedsregister), som føres av Erhvervsstyrelsen.

Danco AS er et norsk aksjeselskap etablert under norsk rett. Selskapet er registrert i Foretaksregisteret.

Etter fusjonen vil SubseaFlex Holding ApS uendret beholde navnet SubseaFlex Holding ApS.

2 – Selskaperens forretningsadresse

SubseaFlex Holding ApS har sin registrerte forretningsadresse på:

*Priorparken 480
2605 Brøndby
Danmark*

Danco AS har sin registrerte forretningsadresse på:

*Dvergnesbakken 25 4639
Kristiansand S*



1001 Kristiansand
Norway

1001 Kristiansand
Norway

1001 Kristiansand
Norge

Efter fusionen vil
SubseaFlex Holding ApS
uændret have hjemsted på:

After the merger, Subsea-
Flex Holding ApS regis-
tered office will be un-
changed:

Etter fusjonen vil SubseaFlex
Holding ApS sin registrerte
forretningsadresse være uendret:

Priorparken 480
2605 Brøndby
Danmark

Priorparken 480
2605 Brøndby
Danmark

Priorparken 480
2605 Brøndby
Danmark

3 – Vederlag for aktierne i Danco AS

3 – Consideration for shares in Danco AS

3 – Vederlag for aksjene i Danco AS

Selskabskapitalen i
SubseaFlex Holding ApS
udgør DKK 75.410.000
fordelt i anparter à DKK
10.000 og multipla heraf.
Selskabskapitalen i Danco
AS udgør NOK
108.800.000.

The share capital in Sub-
seaFlex Holding ApS to-
tals DKK 75,410,000 di-
vided into shares of DKK
10,000 each. The share
capital in Danco AS is
NOK 108,800,000.

Aksjekapitalen i SubseaFlex
Holding ApS utgjør totalt DKK
75 410 000 fordelt på andeler
hver pålydende DKK 10 000.
Aksjekapitalen i Danco AS er
NOK 108 800 000.

Samtlige eksisterende
aktier i Danco AS
annulleres som følge af
fusionen. Som vederlag for
de annullerede aktier
modtager enekapitalejeren
i Danco AS én nyudstedt
anpart a nominelt DKK
10.000 i SubseaFlex
Holding ApS. Der ydes ikke
anden form for vederlag.

All shares in Danco AS
will be cancelled as a re-
sult of the merger. In
consideration of the can-
celled shares, the sole
shareholder of Danco AS
will receive one newly is-
sued share with a nomi-
nal value of DKK 10,000
in SubseaFlex Holding
ApS. No other kind of
consideration is offered.

Alle aksjene i Danco AS
kanselleres som følge av fusjonen.
Som vederlag for de kansellerte
aksjene mottar eneksjonæren i
Danco AS én nyutstedt andel
pålydende DKK 10 000 i
SubseaFlex Holding ApS. Ingen
annen form for vederlag ytes.

Som følge af fusionen vil
anpartskapitalen i
SubseaFlex Holding ApS
således blive forhøjet fra
DKK 75.410.000 med
nominelt DKK 10.000 til
nominelt DKK 75.420.000.
Der vil ikke blive
udarbejdet
vurderingsberetning i

As a result of the merger,
the share capital in Sub-
seaFlex Holding ApS will
increase from DKK
75,410,000 by a nominal
value of DKK 10,000 to a
nominal value of DKK
75,420,000. No valua-
tion report will be drawn
up in connection with the
capital increase.

Som følge av fusjonen vil derfor
selskabskapitalen i SubseaFlex
Holding ApS forhøyes fra DKK
75 410 000 med nominelt DKK
10 000 til nominelt DKK 75 420
000. Det blir ikke utarbeidet en
verdsettelsesrapport i forbindelse
med kapitalforhøyelsen.



anledning af
kapitalforhøjelsen.

4 – Følger for beskæftigelsen

Der er ingen medarbejdere i Danco AS, og der ikke planlagt nogen ændringer for medarbejderne i SubseaFlex Holding ApS, og fusionen har dermed ikke indvirkning på beskæftigelsen i de fusionerende selskaber.

5 – Tidspunkt for ret til udbytte

Den nye anpart i SubseaFlex Holding ApS, der udstedes som vederlag til kapitalejeren i Danco AS, giver ret til udbytte fra og med det tidspunkt, hvor fusionens retsvirkninger indtræder, jf. pkt. 8.

6 – Notering af anparten mv.

Adkomst til anparten i SubseaFlex Holding ApS noteres i selskabets ejerbog, når fusionen er registreret hos Erhvervsstyrelsen. Kapitalejeren i Danco AS vil få særskilt meddelelse, når fusionen er registreret, og noteringen gennemføres.

Der udstedes ikke
ejerbeviser.

7 – Beskatning

4 - Impacts on em- ployment

There are no employees in Danco AS, and nothing will change with respect to the employees in SubseaFlex Holding ApS and therefore, the merger does not have any impact on the employment in the merging companies.

5 - Date of right to dividend

The new share in SubseaFlex Holding ApS, issued as consideration to the shareholder of Danco AS, will confer a right to receive dividends as of the date when the merger takes legal effect, see clause 8.

6 - Registration of shares, etc.

The title to the share in SubseaFlex Holding ApS is registered in the company's share register when the merger has been registered with the Danish Business Authority. The shareholder of Danco AS will be notified separately once the merger has been registered and the share title to the share has been made.

No share certificates will
be issued.

7 – Taxation

4 – Betydning for sysselsettingen

Det er ingen ansatte i Danco AS, og ingen endringer er planlagt for ansatte i SubseaFlex Holding ApS. Fusjonen har derfor ingen betydning for sysselsettingen i de fusionerende selskaperne.

5 – Tidspunkt for rett til utbytte

Den nye andelen i SubseaFlex Holding ApS, som utstedes som vederlag til aksjonæren i Danco AS, gir rett til utbytte fra det tidspunkt fusjonens retsvirkninger inntreer, jf. pkt. 8.

6 – Registrering av andeler mv.

Eierskapet til andelen registreres i selskapets eierbok når fusjonen er registrert hos det danske selskapsregisteret (Erhvervsstyrelsen). Aksjonæren i Danco AS mottar beskjed om registreringen når fusjonen og eierskapet er registrert.

Det utstedes ikke eierbevis.

7 – Skatt



Fusionen vil blive gennemført i henhold til bestemmelserne i Lov om fusion, spaltning og tilførsel af aktiver mv. og den norske skatteloven som en skattefri fusion, hvorfor der ikke udløses beskatning i selskaberne eller hos kapitalejerne.

8 - Tidspunktet for fusionen

Fusionen skal have regnskabsmæssig virkning pr. den 1. januar 2021, fra hvilket tidspunkt Danco AS' aktiver og passiver samt øvrige rettigheder og forpligtelser anses for overgået til SubseaFlex Holding ApS.

Retsvirkningerne af fusionen indtræder, når fusionen er registreret i Erhvervsstyrelsen, jf. Selskabslovens § 289, stk. 4.

9 – Særlige rettigheder

Der findes ikke i de fusionerende selskaber indehavere af aktier, anparter eller andre værdipapirer med særlige rettigheder, jf. Selskabslovens § 272, stk. 1, nr. 9, og §§ 11-1, 11-10 eller 11-12 i Allmennaksjeloven. SubseaFlex Holding ApS vil ikke som følge af fusionen udstede anparter eller andre værdipapirer, der giver særlige fordele i

The merger will be implemented in accordance with the provisions of the Danish Merger Tax Act and the Norwegian Tax Act as a tax-exempt merger, as a result of which no taxes are triggered for the companies or the shareholders.

8 – Timing of merger

For accounting purposes, the merger shall have effect as from 1 January 2021, from which time Danco AS' assets and liabilities as well as other rights and obligations are deemed to have been transferred to SubseaFlex Holding ApS.

The merger takes legal effect when the merger is registered with the Danish Business Authority, cf. the Danish Companies Act section 289, subsection 4.

9 –Special rights

The merging companies have no holders of shares or other securities with special rights, cf. the Danish Companies Act section 272, paragraph 1, no. 9 and § 11-1, § 11-10, and § 11-12 of the Norwegian Companies Act. SubseaFlex Holding ApS will not as a consequence of the merger issue shares or other securities with special rights in SubseaFlex Holding ApS

Fusjonen gjennomføres i henhold til bestemmelsene i den Danske Fusjonsskatteloven og den norske skatteloven som en skattefri fusjon. Fusjonen utløser dermed ikke beskatning i selskapene eller hos aksjonærene.

8 - Tidspunktet for fusjonen

Danco AS' aktiva og passiva, samt alle andre rettigheter og forpliktelser, skal anses overført til SubseaFlex Holding ApS for regnskapsmessige formål fra og med 1. januar 2021.

Rettsvirkningene av fusjonen inntreer når fusjonen er registrert i det danske selskapsregisteret (Erhvervsstyrelsen), jf. Selskapsloven § 289 (4).

9 –Særlige rettigheter

De fusjonerende selskaper har ingen aksjonærer eller andre verdipapirer med særlige rettigheter, jf. Selskapsloven § 272 (1) nr. 9 og Allmennaksjeloven § 11-1, § 11-10 eller § 11-12. SubseaFlex Holding ApS vil ikke som følge av fusjonen utstede noen andeler eller verdipapirer som gir særlige fordeler i SubseaFlex Holding ApS eller utføre andre særlige handlinger til fordel for aksjonærer eller andre.



SubseaFlex Holding ApS eller iværksætte andre særlige foranstaltninger til fordel for kapitalejere eller andre.

10 – Særlige fordele for medlemmer af selskabernes ledelse og vurderingsmænd, der udtaler sig om fusionsplanen

Der gives ikke særlige fordele til medlemmer af selskabernes ledelse, tilsynsråd eller andet tilsynsorgan, og heller ikke til vurderingsmænd, der udtaler sig om fusionsplanen.

11 – Vedtægter og regnskaber for det ophørende selskab

De gældende vedtægter samt årsregnskaber, inklusive ledelsesberetning og revisionspåtegning, for de sidste tre regnskabsår for Danco AS er vedhæftet denne fusionsplan som bilag A.

12 – Vedtægter for det fortsættende selskab

SubseaFlex Holding ApS vil i forbindelse med fusionen gennemføre en kapitalforhøjelse, som nærmere beskrevet i denne fusionsplan. Udkast til reviderede vedtægter for

or implement other special measures to the benefit of shareholders or others.

10 – Special benefits for the companies' management and valuation experts making a statement on the merger plan

No special benefits will be granted to the members of the board of directors, the executive management, or other governing bodies of the companies, nor to any valuation experts.

11 – Articles of association and financial statements of the Non-surviving company

The current Articles of Association, as well as the annual financial statements and annual report, including auditor reports for the last three financial years for Danco AS are attached to this merger plan as Appendix A.

12 – Articles of association of the surviving company

As part of the merger, a capital increase will take place as further set out in this merger plan. A draft of the revised articles of association of SubseaFlex

10 – Særlige rettigheter for selskabernes ledelse eller sakkyndige som uttaler seg om fusionsplanen

Det skal ikke tilfalle medlemmer av selskabernes styre, ledelse, andre selskapsorgan eller sakkyndige som uttaler seg om fusionsplanen noen særlige rettigheter eller fordeler ved fusjonen.

11 – Vedtekter og regnskap for det overdragende selskap

Gjeldende vedtekter, samt årsregnskap og årsberetning med revisjonsberetning for de siste tre regnskapsår for Danco AS, er inntatt i vedlegg A.

12 – Vedtekter for det overtakende selskap etter fusjonen

SubseaFlex Holding ApS vil i forbindelse med fusjonen gjennomføre en kapitalforhøyelse, som nærmere beskrevet i denne fusionsplanen. Utkast til reviderte vedtekter for



SubseaFlex Holding ApS
vedlægges som Bilag B.

Holding ApS is attached
as Appendix B.

SubseaFlex Holding ApS er inntatt
i Vedlegg B.

**13 – Procedurer for
medarbejdernes
inddragelse i
fastlæggelsen af deres
rettigheder med
hensyn til
medbestemmelse i det
fortsættende selskab**

Der er ingen medarbejdere
i Danco AS, og fusionen vil
ikke medføre ændringer for
medarbejderne i
SubseaFlex Holding ApS.

**13 – Procedures for
involving employees
in the determination
of their rights of par-
ticipation in the sur-
viving company**

There are no employees
in Danco AS and nothing
will change with respect
to the employees in Sub-
seaFlex Holding ApS.

**13 – Prosedyre for
involvering av ansatte i
fastleggelsen av deres
medbestemmelsesrettigheter
i det overtakende selskapet**

Det er ingen ansatte i Danco AS.
Fusjonen vil ikke påvirke de
ansatte i SubseaFlex Holding
ApS.

**14 – Vurdering af
aktiver og passiver
overført til det
fortsættende selskab**

Danco AS' aktiver og
passiver overføres som led
i fusionen til SubseaFlex
Holding ApS til de bogførte
værdier, der fremgår af
Danco AS' årsrapporter for
2020.

**14 – Valuation of the
assets and liabilities
transferred to the
surviving company**

By way of the merger,
Danco AS' assets and lia-
bilities are transferred to
SubseaFlex Holding ApS
at the book values pre-
sented in Danco AS' an-
nual report for 2020.

**14 – Verdivurdering av
eiendeler, rettigheter og
forpliktelser som overføres
til det overtakende selskapet**

Som del av fusjonen overføres
Danco AS' eiendeler, rettigheter
og forpliktelser til SubseaFlex
Holding ApS til bokført verdi som
det fremgår av Danco AS'
årsrapport for 2020.

**15 – De fusionerende
selskabers regnskaber
anvendt som grundlag
for fusionen**

Fusionsbetingelserne er
fastlagt på grundlag af
selskabernes årsrapporter
for regnskabsåret 2020.

**15 – The merging lim-
ited liability compa-
nies' financial state-
ments that have been
used to establish the
conditions of the
cross-border merger**

The merger conditions
are based on the compa-
nies' annual reports for
2020.

**15 – De fusjonerende
selskapenes regnskap som
grunnlag for fusjonen**

Grunnlaget for å avgjøre
vilkårene for fusjonen har vært
selskapenes årsrapporter for
regnskapsåret 2020.

**16 –
Fusionsredegørelse**

Bestyrelsen i Danco AS har
udarbejdet en
fusionsredegørelse i

**16 – Report on the
merger**

The board of directors of
Danco AS has drafted a
report on the merger in

16 – Rapport om fusjonen

Styret i Danco AS har utarbeidet
en rapport om fusjonen i henhold
til Allmennaksjeloven § 13-27.



henhold til § 13-27 i Allmennaksjeloven. Udkast til rapporten er vedlagt som bilag C.

Direktionen i SubseaFlex Holding ApS har udarbejdet en fusionsredegørelse i henhold til § 273 i Selskabsloven. Udkast til fusionsredegørelsen er vedlagt som bilag D.

17 – Sprog

Denne fusionsplan forefindes i en dansk, en engelsk og en norsk udgave. Den danske udgave skal være bindende for så vidt angår danske retsforhold. Den norske skal være bindende for så vidt angår norske retsforhold.

18 – Bilag

Bilag A - De gældende vedtægter samt årsregnskaber, inklusive ledelsesberetning og revisionspåtegning, for de sidste tre regnskabsår for Danco AS

Bilag B - Udkast til vedtægter for SubseaFlex Holding ApS

Bilag C - Fusionsredegørelse for Danco AS

Bilag D – Fusionsredegørelse for SubseaFlex Holding ApS

accordance with the Norwegian Public Companies Act section 13-27. The draft report is attached to this merger plan as Appendix C.

The executive board in SubseaFlex Holding ApS has drafted a report on the merger in accordance with section 273 of the Danish Companies Act. The draft report is attached to this merger plan as Appendix D.

17 – Language

This merger plan is prepared in a Danish, an English and a Norwegian version. For any Danish legal purposes, the Danish version shall be binding. For any Norwegian legal purposes the Norwegian version shall be binding.

18 – Appendices

Appendix A - Articles of Association, annual financial statements and annual report, including auditor reports for the last three financial years for Danco AS

Appendix B - Draft articles of association of SubseaFlex Holding ApS

Appendix C - Report on the merger for Danco AS

Appendix D – Report on the merger for SubseaFlex Holding ApS

Utkast til rapporten er vedlagt denne fusionsplanen som Vedlegg C.

Ledelsen i SubseaFlex Holding ApS har utarbeidet en fusionsredegjørelse i henhold til § 273 i Selskapsloven. Utkast til fusionsredegjørelsen er vedlagt som Vedlegg D.

17 – Språk

Denne fusionsplanen finnes i en dansk, engelsk og en norsk utgave. Den danske utgaven skal være bindende for så vidt gjelder danske rettsforhold. Den norske skal være bindende for så vidt angår norske rettsforhold.

18 – Vedlegg

Vedlegg A - Gjeldende vedtekter, årsregnskap og årsberetning med revisjonsberetning for de siste tre regnskapsår for Danco AS

Vedlegg B - Utkast til vedtekter for SubseaFlex Holding ApS

Vedlegg C - Rapport om fusjonen

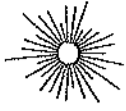
Vedlegg D – Fusjonsredegjørelse for SubseaFlex Holdings ApS



Side:
10 af 12

8 December 2021

[Separate underskriftssider følger / Signatures on next pages / Signaturside følger]



Side:
11 af 12

I bestyrelsen for Danco AS / on the board of directors of Danco AS / I styret for Danco AS:

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Robbert Oudendijk', written over a horizontal line.

Trevor Brian Martin

Robbert Oudendijk

*[Underskriftsside til Fusionsplan / Signature page for Merger Plan / Signaturside til
Fusjonsplan – Danco AS]*



Side:
11 af 12

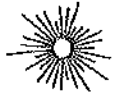
I bestyrelsen for Danco AS / on the board of directors of Danco AS / I styret for Danco AS:

A handwritten signature in cursive script, appearing to read "Trevor Brian Martin".

Trevor Brian Martin

Robbert Oudendijk

*[Underskriftsside til Fusionsplan / Signature page for Merger Plan / Signaturside til
Fusjonsplan – Danco AS]*



Side:
12 af 12

I direktionen for SubseaFlex Holding ApS / on the executive management of SubseaFlex Holding ApS / I ledelsen for SubseaFlex Holding ApS:

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'RO', written over a horizontal line.

Robbert Oudendijk

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Trevor Brian Martin', written over a horizontal line.

Trevor Brian Martin

[Underskriftsside til Fusionsplan / Signature page for Merger Plan/ Signaturside til Fusionsplan – SubseaFlex Holding ApS]



Side:
12 af 12

I direktionen for SubseaFlex Holding ApS / on the executive management of SubseaFlex Holding ApS / I ledelsen for SubseaFlex Holding ApS:

Robbert Oudendijk

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Trevor Brian Martin".

Trevor Brian Martin

*[Underskriftsside til Fusionsplan / Signature page for Merger Plan/ Signaturside til
Fusjonsplan – SubseaFlex Holding ApS]*