

MERGER PLAN

SULAUTUMISSUUNNITELMA

regarding a CROSS-BORDER PARENT-SUBSIDIARY MERGER

between Dibber AS (the “**Receiving Company**”) and Dibber Early Education Finland Oy
(“**Merging Company**”)

koskien RAJAT YLITTÄVÄÄ TYTÄRYHTIÖSULAUTUMISTA

*Dibber AS:n (“**Vastaanottava yhtiö**”) ja Dibber Early Education Finland Oy:n (“**Sulautuva yhtiö**”)
välillä*

4 July 2025

4.7.2025

MERGER PLAN

SULAUTUMISSUUNNITELMA

Dibber AS (as Receiving Company), a private limited liability company incorporated and existing under the laws of Norway, and Dibber Early Education Finland Oy (as Merging Company), a private limited liability company incorporated and existing under the laws of Finland, have today signed this merger plan, according to which it is proposed that the companies will merge.

The merger is a cross-border merger as defined in the Norwegian Limited Liability Companies Act (44/1997, as amended) (the "**NCA**"), cf. the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (45/1997, as amended) (the "**NPCA**") and the Finnish Limited Liability Companies Act (624/2006, as amended) (the "**FCA**"). The merger will be executed in accordance with the article 13-25 of the NCA, cf. chapter 13 of the NPCA and the Norwegian Tax Act chapter 11 (14/1999, as amended) and chapter 16, sections 19-28 of the FCA and sections 52 a, b and e of the Finnish Business Tax Act (360/1968, as amended).

At the date of this merger plan and at the implementation date of the merger, Dibber AS is the sole shareholder of Dibber Early Education Finland Oy. Therefore, the merger is a parent-subsidiary merger through absorption.

As a result of the merger, the business of the Merging Company, including all the assets, liabilities and provisions as well as rights and obligations, will be transferred to the Receiving Company (absorption merger). At the implementation date of the merger the Merging Company shall dissolve without liquidation.

Dibber AS (Vastaanottavana yhtiönä), Norjan lakien mukaan perustettu ja olemassa oleva yksityinen osakeyhtiö, ja Dibber Early Education Finland Oy (Sulautuvana yhtiönä), Suomen lakien mukaan perustettu ja olemassa oleva osakeyhtiö, ovat tänään allekirjoittaneet tämän sulautumissuunnitelman, jonka mukaisesti yhtiöt aikovat sulautua.

*Sulautuminen on Norjan osakeyhtiölaissa (44/1997, muutoksineen) (jäljempänä "**NOYL**") sekä Norjan julkisia osakeyhtiöitä koskevassa laissa (45/1997, muutoksineen) (jäljempänä "**NJOYL**") ja Suomen osakeyhtiölaissa (64/2006, muutoksineen) (jäljempänä "**OYL**") määritelty rajat ylittävä sulautuminen. Sulautuminen toteutetaan NOYL:n 13-25 §:n mukaisesti sekä NJOYL:n 13 luvun ja Norjan verolain (14/1999, muutoksineen) 11 luvun mukaisesti sekä OYL:n 16 luvun 19-28 §:n ja Suomen elinkeinoverolain (360/1968, muutoksineen) 52 a, b, e §:n mukaisesti.*

Tämän sulautumissuunnitelman päivämääränä ja sulautumisen täytäntöönpanopäivänä Dibber AS on Dibber Early Education Finland Oy:n ainoa osakkeenomistaja. Näin ollen sulautuminen on tytäryhtiösulautuminen.

Sulautumisen seurauksena, Sulautuvan yhtiön liiketoiminta, mukaan lukien kaikki varat, velat ja varaukset sekä oikeudet ja velvollisuudet, siirtyy Vastaanottavalle yhtiölle (absorptiosulautuminen). Sulautumisen täytäntöönpanohetkellä Sulautuva yhtiö purkautuu selvitysmenettelyttä.

1 COMPANIES PARTICIPATING IN MERGER
SULAUTUMISEEN OSALLISTUVAT YHTIÖT

Receiving Company

Vastaanottava yhtiö

Name: **Dibber AS**

Nimi:

Business ID: 998 831 067

Yritystunnus:

Company form: Private limited liability company

Yhtiömuoto: *Yksityinen osakeyhtiö*

Registered address: Aktivitetsvegen 2

Rekisteröity osoite: NO-2069 JESSHEIM

Domicile: Ullensaker, Norway

Kotikunta:

Registration authority: The Norwegian Register of Business Enterprises, NO-FI-8910 Brønnøysund

Rekisteriröintiviranomainen: *Norjan yritysrekisteri, NO-8910 Brønnøysund*

Merging Company

Sulautuva yhtiö

Name: **Dibber Early Education Finland Oy**

Nimi:

Business ID: 3114901-9

Y-tunnus:

Company form: Limited liability company

Yhtiömuoto: Osakeyhtiö

Registered address: c/o Pilke päiväkodit Oy

Rekisteröity osoite: Sturenkatu 21

FI-00510 Helsinki

Domicile: Helsinki, Finland

Kotikunta:

Registration authority
Rekisteröintiviranomainen: Finnish Patent and Registration Office's
Trade Register

*Patentti- ja rekisterihallituksen
kaupparekisteri*

Sörnäisten rantatie 13 C, FI-00530
Helsinki,

2 REASON FOR THE MERGER

SULAUTUMISEN SYY

The reason for the merger is to rationalize the group structure.

Sulautumisen syynä on konsernirakenteen yksinkertaistaminen.

3 ARTICLES OF ASSOCIATION

YHTIÖJÄRJESTYS

The articles of association of the Receiving Company will not be amended in connection with the merger due to that there will be no change of the share capital of the Receiving Company under the merger, cf. article 4 below. The articles of association of the Receiving Company which will be in force at the time of the implementation of the merger are attached to this merger plan as appendix 1.

Vastaanottavan yhtiön yhtiöjärjestystä ei muuteta sulautumisen yhteydessä, koska sulautumisessa Vastaanottavan yhtiön osakepääomassa ei tapahdu muutoksia, ks. kappale 4. Tämän sulautumisen täytäntöönpanoajankohtana voimassa oleva Vastaanottavan yhtiön yhtiöjärjestys on liitteenä 1.

4 MERGER CONSIDERATION

SULAUTUMISVASTIKE

No merger consideration will be given or issued. The merger is a parent-subsidiary merger where the Receiving Company is the sole shareholder of the Merging Company in accordance with the article 13-36 of the NPCA, cf. article 13-26 paragraph 2 nr. 2 of the NPCA.

There will be no change of the share capital of the Receiving Company at the time of the merger's implementation.

Sulautumisvastiketta ei anneta tai makseta. Sulautuminen on tytäryhtiösulautuminen, jossa Vastaanottava yhtiö on Sulautuvan yhtiön ainoa osakkeenomistaja NJOYL:n 13-36 §:n sekä NOYL:n 13-26 §:n 2 momentin 2 kohdan mukaisesti.

Sulautumisen täytäntöönpanohetkellä Vastaanottavan yhtiön osakepääomassa ei tapahdu muutoksia.

5 ACCOUNTS AS THE BASIS OF THE MERGER

TILINPÄÄTÖKSET SULAUTUMISEN PERUSTANA

The merger plan and the related terms are prepared based on the financial statements of the companies participating in the merger as per 31 December 2024.

Sulautumissuunnitelma ja siihen liittyvät ehdot on laadittu sulautumiseen osallistuvien yhtiöiden 31.12.2024 päivättyjen tilinpäätösten perusteella.

6 ASSETS, LIABILITIES AND EQUITY OF MERGING COMPANY AND APPLIED ACCOUNTING METHODS

SULAUTUVAN YHTIÖN VARAT, VELAT JA PÄÄOMA SEKÄ SOVELLETUT KIRJANPITOMENETELMÄT

Detailed account on the equity and the values of the assets and liabilities of the Merging Company as per 31 December 2024 are presented in appendix 3. No material changes in the assets and liabilities of the Merging Company have occurred since 31 December 2024.

The assets and liabilities of the Merging Company are valued to their book values and according to the generally accepted accounting principles which have been applied in their valuation as further specified in the accounting principles described on the financial statements.

The assets and liabilities to be transferred to the Receiving Company in the merger will be transferred in accordance with applicable accounting regulations and accepted accounting principles. For Norwegian Tax purposes the merger will be carried out according to the principle of continuance, cf. Norwegian Tax Act section 11-7. No equity of the Merging Company will be recorded into the share capital of the Receiving Company as the merger is a parent-subsidary merger.

The combination of the companies' accounting will be executed by combining the assets and liabilities of the Merging Company to the Receiving Company's accounting. The merger result will be recorded to the Receiving Company's accounting in accordance with generally accepted accounting principles. The values of the assets and liabilities to be transferred and which will be entered to the balance sheet of the Receiving Company will be conclusively determined based on the balance sheet, which will be prepared according to the implementation date of the merger.

Sulautuvan yhtiön oma pääoma sekä varat ja velat 31.12.2024 on esitetty liitteessä 3. Sulautuvan yhtiön varoissa ja veloissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.12.2024 jälkeen.

Sulautuvan yhtiön varat ja velat on arvostettu niiden kirjanpitoarvoihin ja niiden arvostamisessa on noudatettu hyvän kirjanpitotavan periaatteita, kuten tilinpäätöksen laatimisperiaatteista tarkemmin ilmenee.

Sulautumisessa Vastaanottavalle yhtiölle siirtyvät varat ja velat siirtyvät soveltuvien kirjanpitosäännösten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Norjan verotuksessa sulautuminen toteutetaan Norjan verolain 11-7 §:n jatkuvuusperiaatteen mukaisesti. Sulautuvan yhtiön omaa pääomaa ei kirjata Vastaanottavan yhtiön osakepääomaan, koska sulautuminen on emoyhtiön ja tytäryhtiön välinen sulautuminen.

Yhtiöiden kirjanpidon yhdistäminen toteutetaan yhdistämällä Sulautuvan yhtiön varat ja velat Vastaanottavan yhtiön kirjanpitoon. Sulautumistulos käsitellään Vastaanottavan yhtiön kirjanpidossa hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Siirrettävien varojen ja velkojen arvot, jotka merkitään vastaanottavan yhtiön taseeseen, määräytyvät lopullisesti sulautumisen täytäntöönpanopäivän mukaan laaditun taseen perusteella.

7 CAPITAL LOANS

PÄÄOMALAINAT

The Merging Company has in total EUR 29,250,000.00 of capital loans as defined in the FCA chapter 12.

Sulautuvalla yhtiöllä on yhteensä 29.250.000,00 euroa OYL:n 12 luvussa määriteltyjä pääomalainoja.

8 SHAREHOLDINGS

OSAKEOMISTUKSET

Dibber AS holds all the shares in the Merging Company whereas HJR Holding AS holds all the shares in the Receiving Company. The Merging Company has no outstanding

instruments entitling to shares. The Merging Company or its subsidiaries have no shareholding in the Receiving Company and its parent company.

There are no shareholders with particular shareholder rights in either of the companies participating in the merger.

There are no bearers of subscription rights in the Merging Company as mentioned in articles 11-1, 11-10 and 11-12 of the NPCA, and thus, no such rights will be granted as part of the merger.

Dibber AS omistaa Sulautuvan yhtiön kaikki osakkeet, kun HJR Holding AS puolestaan omistaa kaikki Vastaanottavan yhtiön osakkeet. Sulautuva yhtiö ei ole antanut osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Sulautuva yhtiö tai sen tytäryhtiöt eivät omista osakkeita Vastaanottavassa yhtiössä tai sen emoyhtiössä.

Kummassakaan sulautumiseen osallistuvassa yhtiössä ei ole erityisiä oikeuksia omaavia osakkeenomistajia.

Sulautuvassa yhtiössä ei ole NJOYL:n 11-1, 11-10 ja 11-12 §:ssä mainittuja merkintäoikeuksien haltijoita, eikä tällaisia oikeuksia siten myönnetä osana sulautumista.

9 BUSINESS MORTGAGES

YRITYSKIINNITYKSET

No business mortgages encumber the assets of the companies participating in the merger.

Sulautumiseen osallistuvien yhtiöiden omaisuuteen ei kohdistu yrityskiinnityksiä.

10 CREDITORS

VELKOJAT

The creditor protection procedure in accordance with the FCA's Chapter 16, Sections 6, 7 and 15 will secure the discharge and payment of the receivables owed to the creditors of the Merging Company.

OYL:n 16 luvun 6, 7 ja 15 §:ssä säädetyllä velkojensuojamenettelyllä turvataan Sulautuvan yhtiön velkojien saatavien suorittaminen ja maksaminen.

11 SPECIAL BENEFITS

ERITYISET EDUT JA OIKEUDET

Neither the board members, managing director, independent expert, members of control or supervisory body or other decision-making equivalents nor the auditor of the Merging Company or the Receiving Company will be entitled to any special benefits or rights due to the merger.

Sulautuvan yhtiön tai Vastaanottavan yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, riippumaton asiantuntija, valvontaelimen jäsenet tai muut vastaavat päätöksentekijät tai tilintarkastaja eivät ole oikeutettuja sulautumisesta johtuviin erityisetuihin tai oikeuksiin.

12 IMPLEMENTATION OF THE MERGER

SULAUTUMISEN TÄYTÄNTÖÖNPANO

The planned implementation date of the merger is on 31 December 2025, and at the implementation date, transactions made by the Merging Company will be deemed to have been made for accounting purposes by the Receiving Company. Public notice to the creditors will be applied in connection with the registration of the merger plan and notifications to the known creditors will be sent one month prior to the due date set in the public notice at the latest. The resolutions on the merger's implementation are planned to be made in October 2025 at the latest.

As of the implementation date, the business transactions of the companies participating in the merger are perceived to be conducted on behalf of the Receiving Company.

Sulautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025 ja täytäntöönpanopäivänä Sulautuvan yhtiön toteuttamien liiketoimien katsotaan kirjanpidon kannalta olevan Vastaanottavan yhtiön toteuttamia. Velkojien kuulutusta on tarkoitus hakea sulautumissuunnitelman rekisteröinnin yhteydessä ja ilmoitukset tunnetuille velkojille tullaan lähettämään viimeistään kuukausi ennen kuulutuksessa asetettua määräpäivää. Päätökset sulautumisen täytäntöönpanosta pyritään tekemään viimeistään lokakuussa 2025.

Täytäntöönpanopäivästä alkaen sulautumiseen osallistuvien yhtiöiden liiketoimet katsotaan suoritetuiksi Vastaanottavan yhtiön puolesta.

13 EMPLOYEES AND THEIR PARTICIPATION RIGHTS

TYÖNTEKIJÄT JA HEIDÄN OSALLISTUMISOIKEUTENSA

There are no employees in the Merging Company at the date of this merger plan nor will there be at the implementation date of the merger.

The Receiving Company participating in the merger have at the date of this merger plan 25 employees. The merger is not anticipated to have any impact on employment standing as the Merging Company, Dibber Early Education Finland Oy, is a holding company with no other business activities than holding the underlying Finnish investments of the Dibber group. The business activities of Dibber AS would remain the same after the merger as before and the employees would have the same work tasks and work at the same location. Further, no adverse additional work tasks or activities is expected to arise in relation the merger due to the Merging Company being a holding company with limited business activities. There is no further requirement under Norwegian law to involve the employees in a collective bargain or similar in the Receiving company.

Sulautuvassa yhtiössä ei ole sulautumissuunnitelman laatimishetkellä työntekijöitä, eikä niitä tule olemaan sulautumisen täytäntöönpanon hetkellä.

Sulautumiseen osallistuvalla Vastaanottavalla yhtiöllä on sulautumissuunnitelman laatimishetkellä 25 työntekijää. Sulautumisen ei odoteta vaikuttavan työntekijöiden asemaan, koska Sulautuva yhtiö, Dibber Early Education Finland Oy, on holdingyhtiö, jonka ainoana liiketoimintana on Dibber-konsernin suomalaisten sijoitusten omistaminen. Dibber AS:n liiketoiminta pysyy sulautumisen jälkeen samana kuin ennenkin ja työntekijöiden työtehtävät ja -paikka pysyvät ennallaan. Lisäksi sulautumisen ei odoteta aiheuttavan haitallisia lisätyötehtäviä tai -toimintoja, koska Sulautuva yhtiö on holdingyhtiö, jonka liiketoiminta on rajoitettua. Norjan laki ei edellytä työntekijöiden osallistumista- tai työntekijäneuvotteluja tai vastaavaa menettelyä Vastaanottavassa yhtiössä.

14 OTHER CONDITIONS

MUUT EHDOT

During the merger process, the companies participating in the merger have the right to resolve on all kind of arrangements, which may have an effect on the amount of the equity or the shares. The merger is not intended to restrict the competence of decision making in the companies participating in the merger.

Sulautumisprosessin aikana sulautumiseen osallistuvilla yhtiöillä on oikeus päättää kaikenlaisista järjestelyistä, joilla voi olla vaikutusta oman pääoman tai osakkeiden määrään. Sulautumisella ei ole tarkoitus rajoittaa sulautumiseen osallistuvien yhtiöiden päätöksentekovaltaa.

APPENDICES

LIITTEET

1. The articles of association of Dibber AS
Dibber AS:n yhtiöjärjestys
2. Memorandum of association of Dibber AS
Dibber AS:n perustamissopimus
3. Financial Statements, annual reports, and auditor's statements of Dibber AS for 2022, 2023 and 2024
Dibber AS:n tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 2022, 2023 ja 2024.
4. Financial Statements, annual reports, and auditor's statements of Dibber Early Education Finland Oy for 2022, 2023 and 2024
Dibber Early Education Finland Oy:n tilinpäätös ja tilintarkastuskertomus 2022, 2023 ja 2024
5. Report on the impact of the merger on the employees, shareholders and creditors by the Board of Directors.

Hallitusten ilmoitus sulautumisen vaikutuksista työntekijöille,
osakkeenomistajille ja velkojille

[Signature pages to follow

allekirjoitukset seuraavalla sivulla]

This merger plan has been prepared in two identical copies, one for each party.

*Tätä sulautumissuunnitelmaa on laadittu kaksi samanlaista kappaletta, yksi
kummallekin osapuolelle.*

The Board of Directors in Dibber Early Education Finland Oy:

Dibber Early Education Finland Oy:n hallitus:

Atle Hørlyk

Chairman Board of Directors

hallituksen puheenjohtaja

Mari Puoskari

Member Board of Directors

hallituksen jäsen

The board of Directors in Dibber AS:

Dibber AS:n hallitus:

Gunnar Johansson

Chairman Board of Directors

hallituksen puheenjohtaja

Hans Jacob Sundby

Member Board of Directors

hallituksen jäsen

Veline Sundby

Ingerlinn Sundby

Member Board of Directors

hallituksen jäsen

Member Board of Directors

hallituksen jäsen

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Sundby, Veline

Underskriver

On behalf of: Dibber AS

Serial number: no_bankid:9578-5993-4-4595931

IP: 188.61.xxx.xxx

2025-07-04 09:25:08 UTC



Hørlyk, Atle

Underskriver

On behalf of: Dibber EE Finland Oy

Serial number: no_bankid:9578-5992-4-3019276

IP: 90.229.xxx.xxx

2025-07-04 09:39:58 UTC



Johansson, Gunnar

Underskriver

On behalf of: Dibber AS

Serial number: no_bankid:9578-5999-4-3772205

IP: 178.196.xxx.xxx

2025-07-04 10:04:32 UTC



Hans Jacob Sundby

Underskriver

On behalf of: Dibber AS

Serial number: hans.jacob.sundby@laringsverkstedet.no

IP: 178.197.xxx.xxx

2025-07-04 12:17:56 UTC

Ingerlinn Sundby

Underskriver

On behalf of: Dibber AS

Serial number: ingerlinn.sundby@laringsverkstedet.no

IP: 46.15.xxx.xxx

2025-07-04 12:23:16 UTC

Ingerlinn Sundby

Mari Hannele Puoskari

Underskriver

On behalf of: Dibber EE Finland Oy

Serial number:

fi_tupas:opbank:2wP-LHSYoDs_14TRZsYKQXonFV9Clfrp5TXAkiEW-8=

IP: 85.76.xxx.xxx

2025-07-04 13:04:24 UTC



This document is digitally signed using [Penneo.com](https://penneo.com). The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit <https://euti.penneo.com>.

How to verify the integrity of this document

When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, <https://penneo.com/validator>, or other signature validation tools.