

JOINT MERGER PLAN / GEMENSAM FUSIONSPLAN

FOR / FÖR

**PARENT/WHOLLY OWNED SUBSIDIARY-MERGER /
FÖRENKLAD FUSION**

BETWEEN / MELLAN

VIKING OUTDOOR FOOTWEAR AS

(as the acquiring company) / (*det "Övertagande Bolaget"*)

AND / OCH

VIKING FOOTWEAR AB

(as the transferring company) / (*det "Överlåtande Bolaget"*)

1 September 2023 / 1 september 2023

1. Introduction

The board of directors of Viking Outdoor Footwear AS, a private limited liability company incorporated and existing under the laws of Norway, and Viking Footwear AB, a private limited liability company incorporated and existing under the laws of Sweden, have today signed this merger plan, according to which it is decided that the companies will merge, and whereby the transferring company will be dissolved without liquidation.

Styrelserna i Viking Outdoor Footwear AS, ett privat aktiesällskap bildat och registrerat i enlighet med norsk lag och Viking Footwear AB, ett privat aktiebolag bildat och registrerat i enlighet med svensk lag har idag undertecknat denna fusionsplan, i vilken det beslutas att bolagen ska sammanslås genom en fusion, varigenom det Överlåtande Bolaget ska upplösas utan likvidation.

Viking Footwear AB is a wholly owned subsidiary of Viking Outdoor Footwear AS.
Viking Footwear AB är ett helägt dotterbolag till Viking Outdoor Footwear AS.

1.1. Involved parties / Deltagande parter

The acquiring company: Det Övertagande Bolaget:

Name/ <i>Namn</i> :	Viking Outdoor Footwear AS
Register no./ <i>Org.nr</i> :	992 933 348
Company form/ <i>Företagsform</i> :	Private limited liability company / Privat aktiesällskap
Registered address/ <i>Registrerad adress</i> :	Brynsveien 16B, 0667 Oslo
Domicile/ <i>Säte</i> :	Oslo, Norway/ <i>Norge</i>
Registration authority/ <i>Registeringsmyndighet</i> :	The Norwegian Business Register, 8910 Brønnøysund, Norway

The transferring company: Det Överlåtande Bolaget:

Name/ <i>Namn</i> :	Viking Footwear Aktiebolag
Register no./ <i>Org.nr</i> :	556585-8398
Company form/ <i>Företagsform</i> :	Private limited liability company / <i>Privat aktiebolag</i>
Registered address/ <i>Registrerad adress</i> :	c/o Stockholms Skohus, Cylindervägen 20, 131 26 Nacka Strand
Domicile/ <i>Säte</i> :	Göteborg, Sweden / <i>Sverige</i>
Registration authority/ <i>Registeringsmyndighet</i> :	The Swedish Companies Registration Office / <i>Bolagsverket</i>

Viking Outdoor Footwear AS, being the acquiring company, (henceforth the "Acquiring Company") and Viking Footwear AB, being the transferring company, (henceforth the "Transferring Company") will in the following collectively be referred to as the "**Parties**" and individually as a "**Party**".
Viking Outdoor Footwear AS, (hädanefter det "Övertagande Bolaget") och Viking Footwear AB (hädanefter det "Överlåtande Bolaget") kommer i det följande tillsammans att benämnas "Parterna" och individuellt som "Part".

2. Background and purpose of the merger / Bakgrund och fusionens syfte

The purpose of the merger is to simplify the corporate structure and reduce costs related to operations and administration of the company group.
Syftet med fusionen är att förenkla företagsstrukturen och minska kostnader relaterade till verksamhet och administration av koncernen.

3. Merger method / Fusionsmetod

The merger is a cross-border merger as defined in the Norwegian Private Limited Liability Companies Act (law 44/1997, as amended) (the "**NCA**"), cf. the Norwegian Public Limited Liability

Companies Act (law 45/1997, as amended) (the "NPCA") and the Swedish Companies Act (2005:551) (the "SCA"). The merger will be executed in accordance with article 13-25 of the NCA, cf. chapter 13 of the NPCA and the Norwegian Tax Act chapter 11 (law 14/1999, as amended) (the "NTA"), and in accordance with chapter 23, section 36 and forward of the SCA.

Fusionen är en gränsöverskridande fusion enligt definitionen i den norska lagen om aktiebolag (lag 44/1997, med ändringar) ("NCA"), jfr. den norska lagen om publika aktiebolag (lag 45/1997, med ändringar) ("NPCA") och den svenska aktiebolagslagen (2005:551) ("ABL"). Fusionen kommer att genomföras i enlighet med artikel 13-25 i NCA, jfr. kapitel 13 i NPCA och den norska skattelagen kapitel 11 (lag 14/1999, med ändringar) ("NTA"), och i enlighet med 23 kap. 36 § ff ABL.

The merger is carried out by way of a simplified parent/wholly owned subsidiary-merger, cf. the NPCA article 13-36 and chapter 23 section 55 of the SCA, without compensation. The Acquiring Company, will following the merger, be a direct owner of the assets in the Transferring Company instead of owning the enterprise through the shares in the Transferring Company.

Fusionen genomförs genom en förenklad moder-/helägd dotterbolagsfusion, jfr. NPCA artikel 13-36 och 23 kap. 55 § ABL, utan vederlag. Det Övertagande Bolaget kommer efter fusionen att vara direkt ägare till tillgångarna i det Överlåtande Bolaget i stället för att äga verksamheten genom aktierna i det Överlåtande Bolaget.

By the merger all assets, rights and obligations of the Transferring Company are transferred to the Acquiring Company and the Transferring Company is dissolved as consequence of the merger. *Genom fusionen övergår Överlåtande Bolagets samtliga tillgångar, rättigheter och skyldigheter till det Övertagande Bolaget och det Överlåtande Bolaget upplöses till följd av fusionen.*

4. Accounts as the basis of the merger / Räkenskaper som legat till grund för fusionen

This merger plan and the related terms have been prepared based on the latest annual account as per 31 December 2022 for the Parties.

Fusionsplanen och villkoren för fusionen har förberetts och fastställts baserat på Parternas årsredovisningar för räkenskapsåret 2022 (31 dec, 2022).

All shareholders of Transferring Company and the Acquiring Company consent to that document referred to in Chapter 23, section 10, second and third paragraphs, of the SCA have not been appended to the merger plan.

Samtliga aktieägare i Överlåtande Bolag och Övertagande Bolag samtycker till att inga handlingar enligt 23 kap 10 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen fogats till fusionsplanen.

5. Assets, liabilities and equity of the Transferring Company / Tillgångar, skulder och eget kapital i det Överlåtande Bolaget

Detailed account of the book values of the assets, rights and liabilities of the Transferring Company as per 31 December 2022 are presented in appendix ii.

En detaljerad redogörelse avseende bokförda värdena för det Överlåtande Bolagets tillgångar, rättigheter och skulder per den 31 december 2022 finns i bilaga ii.

The assets, right and liabilities of the Transferring Company are valued to their book values in the merger, in accordance with the provisions of the Norwegian Accounting Act (law 56/1998, as amended) and the Swedish Accounting Act (1998:1078), the Swedish Annual Accounts Act (1995:1554) and generally accepted accounting principles in Norway and Sweden.

Det Överlåtande Bolagets tillgångar, rättigheter och skulder värderas till sina bokförda värden i fusionen, i enlighet med bestämmelserna i den norska bokföringslagen (lag 56/1998, med ändringar) och den svenska bokföringslagen (1998:1078), svenska årsredovisningslagen (1995:1554) och god redovisningssed i Norge och Sverige.

The assets, rights and liabilities to be transferred to the Acquiring Company in the merger will be transferred according to the principle of continuity for accounting and tax purposes.

De tillgångar, rättigheter och skulder som ska överföras till det Övertagande Bolaget i fusionen kommer att överföras enligt kontinuitetsprincipen i redovisnings- och skattehänseende.

The combination of the companies' accounting will be executed by combining the assets, rights and liabilities of the Transferring Company to the Acquiring Company's accounting. The values of the assets, rights and liabilities to be transferred and which will be entered into the balance sheet

of the Acquiring Company, will be conclusively determined based on the balance sheet, after adjustments for alterations from the date of the balance sheet and to the implementation date of the merger.

Efter fusionen kommer Övertagande bolags redovisning att utföras genom att det Överlåtande Bolagets tillgångar, rättigheter och skulder slås samman med det Övertagande Bolagets bokföring. Värdet på de tillgångar, rättigheter och skulder som ska överföras och som kommer att tas upp i det Övertagande Bolagets balansräkning kommer att fastställas slutgiltigt utifrån balansräkningen, med justeringar för ändringar från balansräkningsdagen fram till och med dagen då fusionen verkställs.

6. Implementation of the merger / Fusionens verkställande

The implementation date of the merger according to Chapter 23 section 49 of the SCA and section 13-33, cf. section 13-22 of the NPCA is when the Norwegian Business Authority registers the merger as completed, which is expected to occur within six months from the signing of the merger plan.

Verkställandet av fusionen är, enligt 23 kap. 49 § ABL samt § 13-33, jf. § 13-32 NPCA, det datum då den norska registreringsmyndigheten registrerar fusionen som genomförd, vilket förväntas inträffa inom sex månader från undertecknandet av denna fusionsplan.

The Transferring Company shall ongoing book its business events and accounts for all financial information until the merger has been finalized. From that point in time all assets and liabilities of the Transferring Company shall be deemed transferred to the Acquiring Company for accounting purposes. The Parties have for accounting purposes agreed that the Transferring Company's transactions shall be considered part of the Acquiring Company's accounts per 1 January in the year of the completion of the merger.

Överlåtande Bolag ska löpande bokföra sina affärshändelser och redovisa finansiell information fram till dess fusionen är genomförd. Från den tidpunkten ska alla tillgångar och skulder i det Överlåtande Bolaget anses överförda till det Övertagande Bolaget för redovisningsändamål. Bokföringsmässigt har Parterna överenskommit att Överlåtande Bolags transaktioner ska anses ingå i Övertagande Bolags räkenskaper per den 1 januari det år då fusionen färdigställts.

7. Tax implementation / Skatteimplementering

The merger shall be carried out with fiscal effect from the point in time that follows from the NTA chapter 11 (law 14/1999, as amended), cf. the NCA article 13-25, cf. article 13-33 of the NPCA, cf. article 13-17 and the Chapter 37 of the Swedish Income tax Act (1999:1229).

Fusionen ska genomföras med skattemässig verkan från den tidpunkt som följer av NTA kapitel 11 (lag 14/1999 i dess ändrade lydelse), jfr. NCA artikel 13-25, jfr. artikel 13-33 i NPCA, jfr. artikel 13-17 och kap 37 i den svenska inkomstskattelagen (1999:1229).

It is a clear premise of the Parties is that the merger can and shall be implemented as a tax-exempted merger in accordance with the tax legislation of Norway and Sweden, and as such that the merger shall be carried out with tax continuity in accordance with the rules and principles of both states.

Det är en tydlig utgångspunkt för Parterna att fusionen kan och ska genomföras som en skattebefriad fusion i enlighet med Norges och Sveriges skattelagstiftning och att fusionen ska genomföras med skattemässig kontinuitet i enlighet med båda staternas regler och principer.

The merger will be carried out in accordance with the principles for tax continuity in accordance with the NTA article 11-11, cf. article 11-7 and the Swedish Income tax Act (1999:1229) so that the Acquiring Company assumes all tax positions related to the assets, rights and liabilities transferred from the Transferring Company.

Fusionen kommer att genomföras i enlighet med principerna för skattekontinuitet enligt NTA artikel 11-11, jfr. artikel 11-7 och inkomstskattelagen (1999:1229) så att det Övertagande Bolaget övertar alla skattepositioner relaterade till de tillgångar, rättigheter och skulder som överförs från det Överlåtande Bolaget.

8. Conditions to exercise shareholder rights, particular rights, advantages etc. / Villkor för att utöva aktieägarrättigheter, särskilda rättigheter, förmåner etc.

There are no conditions to exercise shareholder rights or registering in the shareholder register.

Det finns inga särskilda förutsättningar för att utöva aktieägarrättigheter eller för registrering i aktieboken.

Incidentally there are no board members, general manager, or independent advisers to approach particular rights or advantages at the merger.

Det finns vidare inga särskilda rättigheter utgivna till styrelseledamöter, verkställande direktör eller oberoende rådgivare.

There are no (i) special rights for shareholders or (ii) holders of securities other than shares existing at the Absorbing Company or at the Transferring Company. Therefore, specific rights or specific measures shall not be granted by the Absorbing Company in connection with the merger and have not been suggested for these persons.

Det finns inga (i) särskilda rättigheter för aktieägare eller (ii) innehavare av andra värdepapper än aktier hos det Övertagande Bolaget eller hos det Överlåtande Bolaget. Därför ska inte särskilda rättigheter eller särskilda åtgärder beviljas av det Övertagande Bolaget i samband med fusionen och föreslås inte heller för dessa personer.

9. Remuneration and other special benefits to be provided to a board member, managing director or equivalent executive / Arvode och andra särskilda förmåner som ska lämnas till en styrelseledamot, verkställande direktör eller motsvarande befattningshavare

No specific privilege, remuneration or other special benefit shall be granted to any board member, managing director or equivalent executive in the absorbing company or the transferring company as a result of the merger.

Inget arvode eller annan särskild förmån ska beviljas någon styrelseledamot, verkställande direktör eller motsvarande befattningshavare i det Övertagande Bolaget eller det Överlåtande Bolaget i anledning av fusionen.

10. Description of the likely effects of the merger on employment / Beskrivning av fusionens sannolika konsekvenser för sysselsättningen

The employees of the Acquiring Company will not be affected by the merger and will maintain their employment relationship with unchanged terms and conditions.

De anställda i det Övertagande Bolaget kommer inte att påverkas av fusionen och kommer att behålla sina anställningsförhållanden med oförändrade villkor.

The employees in the Transferring Company are transferred to the Acquiring Company under their existing terms and conditions. The Acquiring Company fully assume the Transferring Company's obligations towards the transferred employees.

De anställda i det Överlåtande Bolaget överförs till det Övertagande Bolaget enligt deras befintliga villkor. Det Övertagande Bolaget övertar fullt ut det Överlåtande Bolagets förpliktelser gentemot de överlåtna anställda.

All employees have been informed of the merger and given the opportunity to discuss and comment on the merger in accordance with the provisions of the company law and employment law legislation of Norway and Sweden.

Alla anställda ska informeras om fusionen och ges möjlighet att diskutera och kommentera fusionen i enlighet med bolagsrättslig och arbetsrättslig lagstiftning i Norge och Sverige.

11. Security offered to the creditors of the Parties / Säkerheter ställda till Parternas borgenärer

No special security will be offered to the creditors of the Acquiring Company and the Transferring Company in addition to the statutory creditor protection rules that follow from Chapter 23 SCA.

Inga särskilda säkerheter kommer att erbjudas borgenärerna i det Övertagande Bolaget och det Överlåtande Bolaget utöver de lagstadgade borgenärsskyddsregler som följer av 23 kap. ABL.

12. How the employees will participate in the process that leads to decisions about the forms of employee participation in the Acquiring Company, if such a process is to be carried out / Hur arbetstagarna deltar i den process som leder fram till beslut om formerna för arbetstagarnas medverkan i det Övertagande Bolaget, om en sådan process ska genomföras

The employees in the Transferring Company were informed about the merger in a meeting held on 11 August 2023. Later the same day, the Transferring Company sent a request for a consultation meeting with the employee's trade union, Unionen. On 23 August 2023 a meeting was held between the Transferring Company and Unionen where the Transferring Company informed about the merger and the consequences for the employees. Minutes from the meeting was sent to Unionen the same day concluding that Unionen approved the transfer with no objections.

Arbetstagarna i det Överlåtande Bolaget har informerats om fusionen under ett möte som hölls den 11 augusti 2023. Senare samma dag skickade det Överlåtande Bolaget en begäran om ett förhandlingsmöte med arbetstagarorganisationen Unionen. Den 23 augusti 2023 hölls ett möte mellan det Överlåtande Bolaget och Unionen där det Överlåtande Bolaget informerade Unionen om fusionen och konsekvenserna för arbetstagarna. Utgången av mötet var att Union samtyckte till fusionen utan invändningar, och protokoll från mötet sändes till Unionen senare samma dag.

13. Transfer of right and obligation to adjust input VAT / Överlåtelse av rätt och skyldighet att justera ingående moms

The Acquiring Company shall upon the merger take over any rights and obligations to adjust input VAT on acquired assets from the Transferring Company in the merger. Any adjustment agreement is to be prepared within the end of the assignment deadline for the VAT term the merger is carried out.

Det Övertagande Bolaget ska vid fusionen överta eventuella rättigheter och skyldigheter att justera ingående moms på förvärvade tillgångar från det Överlåtande Bolaget i fusionen. Eventuellt ändringsavtal ska upprättas inom utgången av uppdragstiden för den momsperiod fusionen genomförs.

14. Registered office, business enterprise name and articles of association of the merged company / Säte, företagsnamn och bolagsordning för det fusionerade bolaget

Following the merger, the Acquiring Company will have registered office in the municipality of Oslo. The company will have the business enterprise name Viking Outdoor Footwear AS and the articles of associations of the company will be unaltered at the merger.

Efter fusionen kommer det Överlåtande Bolaget att ha sitt säte i Oslo kommun. Bolaget kommer att ha företagsnamnet Viking Outdoor Footwear AS och bolagsordningen förblir oförändrad vid fusionen.

15. Contracts and obligations / Avtal och skyldigheter

From the moment the merger plan is signed none of the Parties shall perform any share issues, return on capital or [enter into essential commercial contracts] [execute any material disposals], unless such [share issues, return on capital or] contracts are announced to the other Party taking part of the merger and are being approved by this before any [potential disposals] such actions are performed.

Från den tidpunkt fusionsplanen undertecknas ska ingen av Parterna genomföra några aktieemissioner, värdeöverföringar eller [ingå väsentliga avtal] [genomförs materiella avyttringar], såvida inte sådana [nyemissioner, värdeöverföringar eller] avtal tillkännages för den andra Parten som deltar i fusionen och godkänns av denne innan [eventuella avyttringar] sådana åtgärder utförs.

16. Changes to the merger plan / Ändringar av fusionsplanen

The boards of the Transferring Company and the Acquiring Company are authorized to jointly make minor amendments to the merger plan without these amendments having to be presented to their respective general meetings.

Styrelserna i det Överlåtande Bolaget och det Övertagande Bolaget bemyndigas att tillsammans genomföra mindre ändringar i fusionsplanen utan att dessa ändringar behöver underställas bolagsstämman i respektive bolag.

17. Costs/expenses in connection with the merger / Kostnader och utlägg med anledning av fusionen

Expenses in connection with the merger are to be covered by the Acquiring Company. Eventuella kostnader med anledning av fusionen ska bäras av det Övertagande Bolaget.

18. Appendices / Bilagor

The merger plan has the following attachments:

Fusionsplanen har följande bilagor:

- (i) Articles of association for the Acquiring Company before the merger / *Det Övertagande Bolagets bolagsordning innan fusionen*
- (ii) Annual accounts for the Transferring Company / *Årsbokslut för det Överlåtande Bolaget*
- (iii) Annual accounts for the Acquiring Company / *Årsbokslut för det Övertagande Bolaget*
- (iv) Annual reports with audit reports for the last three financial years for the Transferring Company / *Det Överlåtande Bolagets årsredovisningar och revisionsberättelser för de tre senaste räkenskapsåren*
- (v) Annual reports with audit reports for the last three financial years for the Acquiring Company / *Det Övertagande Bolagets årsredovisningar och revisionsberättelser för de tre senaste räkenskapsåren*
- (vi) Notice with information to the merged companies' shareholders, creditors and [employee representatives/employees] in accordance with Chapter 23 section 41 § of the Swedish Companies Act / *Meddelande med information till de fusionerade bolagens aktieägare, borgenärer och [arbetstagarföreträdare/arbetstagare] enligt 23 kap. 41 a § aktiebolagslagen*

oooOOOooo

1 September 2023 / 1. september 2023

Board of Directors of

Viking Outdoor Footwear AS:

Haakon Hedenström Jensen
Chairman

Stian Olsen Skrefsrud
Director

Espen Krogstad
Director

Board of Directors of

Viking Footwear AB:

Björn Christiansen
Chairman / Styrelseordförande

Helge Michelet Stillingen
Director / Styrelseledamot

As sole shareholder in Viking Outdoor Footwear AS we hereby agree to the terms of the merger plan

Som enda aktieägare i Viking Outdoor Footwear AS godkänner vi härmed villkoren i denna fusionsplan.

Lørenskog, on 1 September 2023
Lørenskog, den 1. september 2023

Bosk Invest AS

Haakon Hedenström Jensen
Styreleder/chairman

This merger plan has been drafted in English and Swedish. In case of inconsistency between the two versions, the Swedish version shall be given priority of interpretation for Swedish legal purposes.

Denna fusionsplan har upprättats på engelska och svenska. För det fall olikheter mellan de två versionerna föreligger, ska den svenska versionen ha tolkningsföreträde vid tolkning utifrån svensk lagstiftning.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

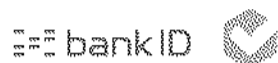
Espen Krogstad

Underskriver

Serienummer: 9578-5994-4-478117

IP: 81.166.xxx.xxx

2023-09-01 13:38:25 UTC



Haakon Hedenström Jensen

Underskriver

Serienummer: 9578-5994-4-499088

IP: 77.18.xxx.xxx

2023-09-01 13:39:39 UTC



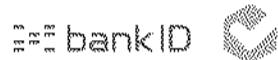
Bjørn Harald Christiansen

Underskriver

Serienummer: 9578-5994-4-469391

IP: 77.18.xxx.xxx

2023-09-01 13:41:11 UTC



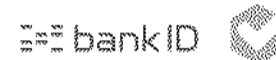
Stian Olsen Skrefsrud

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-813265

IP: 193.214.xxx.xxx

2023-09-01 13:41:25 UTC



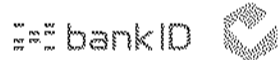
Helge Michelet Stillingen

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-926368

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-09-01 13:45:51 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>