
DEMERGER PLAN

FOR
THE DEMERGER
OF

YARA INTERNATIONAL ASA
AS THE TRANSFERRING COMPANY

WITH

YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS
AS THE ACQUIRING COMPANY

Entered into by the boards of directors of Yara International ASA and Yara Clean Ammonia NewCo AS on 2 June 2022 for subsequent approval by the companies' respective general meetings.

TABLE OF CONTENTS

DEMERGER PLAN (UNOFFICIAL ENGLISH TRANSLATION)	1
1. INTRODUCTION	3
2. ALLOCATION OF ASSETS, RIGHTS AND LIABILITIES	4
3. EFFECTIVE DATE FOR ACCOUNTING PURPOSES	5
4. DEMERGER CONSIDERATION	5
5. ALLOCATION RATIO – ALLOCATION OF SHARE CAPITAL	5
6. APPROVAL BY THE GENERAL MEETINGS	5
7. NOTIFICATIONS TO THE REGISTER OF BUSINESS ENTERPRISES	7
8. CONDITIONS FOR THE COMPLETION OF THE DEMERGER	7
9. COMPLETION OF THE DEMERGER	7
10. TAX TREATMENT	8
11. COSTS	8
12. CONDITIONS FOR SHAREHOLDER RIGHTS	8
13. SHAREHOLDERS WITH SPECIAL RIGHTS AND RIGHTS	HOLDERS OF SUBSCRIPTION
	8
14. SPECIAL RIGHTS AND ADVANTAGES	9
15. AUTHORITY TO AMEND THE DEMERGER PLAN	9
FISJONSPLAN	11
1. INNLEDNING	11
2. FORDELING AV EIENDELER, RETTIGHETER OG FORPLIKTELSER	12
3. REGNSKAPSMESSIG VIRKNINGSTIDSPUNKT	13
4. FISJONSVEDERLAG	13
5. DELINGSFORHOLD – FORDELING AV AKSJEKAPITAL	13
6. GODKJENNELSE AV GENERalforsamlingene	13
7. MELDINGER TIL FORETAKSREGISTERET	14
8. BETINGELSER FOR GJENNOMFØRING AV FISJONEN	15
9. GJENNOMFØRING AV FISJONEN	15
10. SKATTEMESSIG BEHANDLING	15
11. OMKOSTNINGER	16
12. VILKÅR FOR AKSJONÆRRETTIGHETER	16
13. AKSJONÆRER MED SÆRLIGE RETTIGHETER OG INNEHAVERE AV TEGNINGSRETTER	16
14. SÆRLIGE RETTIGHETER OG FORDELER	16
15. FULLMAKT TIL Å FORETA ENDRINGER I FISJONSPLANEN	17

DEMERGER PLAN

This demerger plan (the "Demerger Plan") was adopted on 2 June 2022 by the boards of directors of

- (1) **Yara International ASA**, company registration no. 986 228 608, having its registered address at Drammensveien 131, 0277 Oslo, Norway (the "Transferring Company")
- (2) **Yara Clean Ammonia NewCo AS**, company registration no. 928 352 447, having its registered address at Drammensveien 131, 0277 Oslo, Norway (the "Acquiring Company").

1. INTRODUCTION

- 1.1 The boards of directors of the Transferring Company and the Acquiring Company have agreed to propose to their respective general meetings that the Transferring Company be demerged by transferring the assets, rights and liabilities specified in clause 2 to the Acquiring Company, that the shareholders of the Transferring Company receive a demerger consideration as set out in clause 4, and that the share capital in the Transferring Company be reduced in accordance with clause 5.1 (the "Demerger").
- 1.2 The Acquiring Company is a newly established company and will not have any operations prior to the completion of the Demerger.
- 1.3 The Demerger is carried out as a part of the contemplated carve-out of the ammonia trade and shipping business, as well as the blue and green ammonia business (the "YCA Business") from the Yara group in which certain assets and liabilities of the Transferring Company will be transferred to a newly established subsidiary of the Transferring Company, Yara Clean Ammonia Holding AS, company registration no. 928 352 498. This transfer will be completed by (i) transferring relevant assets, rights and obligations to the Acquiring Company in the Demerger and (ii) a merger of the Acquiring Company into Yara Clean Ammonia Holding AS immediately after the completion of the Demerger in a triangular merger, where the merger consideration will consist of an increase of the Transferring Company's share capital by increasing the nominal value per share in the Transferring Company (the "Merger"). A separate merger plan for the Merger is concluded at the same time as this Demerger Plan. Following the completion of the Merger, the intention is to transfer the shares in Yara Clean Ammonia Holding AS to Yara Clean Ammonia AS, company registration no 928 652 920, in order to complete the carve-out of the YCA Business, with Yara Clean Ammonia AS as the ultimate holding company and direct subsidiary of Yara International ASA.
- 1.4 To enable Yara Clean Ammonia Holding AS and its subsidiaries to continue its existing business activities following the transfer of the YCA Business, the Transferring Company and relevant Yara Clean Ammonia entities have entered into agreements regarding the provision of services by the Yara group to the Yara Clean Ammonia group.
- 1.5 The Demerger and the Merger will in accordance with Oslo Stock Exchange's rules be completed outside the opening hours for trading on the Oslo Stock Exchange.
- 1.6 Since the Transferring Company currently owns 100% of the shares in the Acquiring Company, the Acquiring Company shall redeem all existing shares prior to the completion of the Demerger.

1.7 The Demerger shall be carried out in accordance with the provisions of the Public Limited Liability Companies Act chapter 14.

2. ALLOCATION OF ASSETS, RIGHTS AND LIABILITIES

2.1 The following known assets, rights and liabilities shall be transferred from the Transferring Company to the Acquiring Company through the Demerger:

- (i) all 30,000 shares in Yara Clean Ammonia Norge AS;
- (ii) existing employment contracts with the employees listed in Appendix N (the "Employees");
- (iii) pension obligations and accrued holiday allowance related to the Employees per the Completion Date;
- (iv) cash equal to the pension and holiday allowance liability related to the Employees;
- (v) YCA Business in the Transferring Company, including goodwill, know-how, relevant contracts, non-disclosure agreements, memorandums of understanding, cooperation agreements and other project agreements relating to the YCA Business. This includes, but is not limited to, the YCA Business in the Transferring Company, including any goodwill and know-how, related to the "**Skrei project**" under which the Transferring Company is the entrepreneur of the project and Yara Norge AS on an interim basis has acted as the formal contract party under relevant contracts related to the project and towards relevant authorities;
- (vi) tax loss carry forward in the Transferring Company related to the YCA Business;
- (vii) receivable towards Yara Clean Ammonia Norge AS issued in connection with Yara Clean Ammonia Norge AS' acquisition of Yara LPG Shipping AS with a nominal value of NOK 2,039,791,000;
- (viii) receivable towards Yara Clean Ammonia Norge AS issued in connection with Yara Clean Ammonia Norge AS' acquisition of Yara Clean Ammonia Switzerland Ltd. with a nominal value of NOK 7,225,242,665;
- (ix) receivable towards Yara Clean Ammonia Norge AS issued in connection with Yara Clean Ammonia Norge AS' acquisition of the rights and obligations under the relevant contracts and awarded grant related to the Skrei project, with a nominal value of NOK 307,020,000;
- (x) receivable towards Yara Clean Ammonia US Inc. issued in connection with Yara Clean Ammonia US Inc.'s acquisition of the US trading and shipping business and the blue and green ammonia business, with a nominal value of USD 19,600,000;
- (xi) memberships in committees, research consortiums and any other interest organisations related to the YCA Business; and
- (xii) business plans, presentations, records, files, data and documents relating exclusively or predominantly to the YCA Business.

2.2 A draft balance sheet showing the allocation of the Transferring Company's balance sheet between the Transferring Company and the Acquiring Company is included as Appendix I

to the Demerger Plan. The draft balance sheet is based on the Transferring Company's draft balance sheet per 30 April 2022, adjusted for relevant transactions in the Transferring Company up to and including 1 June 2022.

- 2.3 Assets, rights or liabilities that are acquired or arise between 2 June 2022 (the "**Effective Date**") and the Completion Date (as defined in clause 9) shall be allocated to the party to which business they are most closely related. The Acquiring Company shall compensate the Transferring Company for costs covered by the Transferring Company related to the YCA Business in the period between the Effective Date and the Completion Date and the Transferring Company shall compensate the Acquiring Company for income received by the Transferring Company related to the YCA Business in the same period.

3. TREATMENT FOR ACCOUNTING PURPOSES

Transactions in the Transferring Company related to assets, rights and liabilities to be taken over by the Acquiring Company shall for accounting purposes be deemed to have been undertaken for the account of the Acquiring Company as of 1 January 2022. The Demerger shall be completed with accounting continuity.

4. DEMERGER CONSIDERATION

As demerger consideration, the shareholders of the Transferring Company shall at the Completion Date, receive a total of 254,725,627 shares in the Acquiring Company, each with a nominal value of NOK 0.2722. The consideration shares shall be allocated in proportion to the number of shares each shareholder holds in the Transferring Company at the Completion Date (as defined in clause 9).

5. ALLOCATION RATIO – ALLOCATION OF SHARE CAPITAL

- 5.1 The nominal and paid-up share capital in the Transferring Company shall be allocated with 83.9905% to the Transferring Company and 16.0095% to the Acquiring Company. The share capital of the Transferring Company shall consequently be reduced by NOK 69,336,315.6694 by a reduction of the nominal value of the shares from NOK 1.70 to NOK 1.4278.
- 5.2 The allocation ratio stated in clause 5.1 is considered to reflect the allocation of the net value of the Transferring Company between the Transferring Company and the Acquiring Company in the Demerger, cf. the Norwegian Taxation Act section 11-8 (1).

6. APPROVAL BY THE GENERAL MEETINGS

6.1 Time of the general meetings

The Demerger Plan shall be presented to the extraordinary general meetings of the Transferring Company and the Acquiring Company, respectively, on the same date, scheduled for early July 2022.

6.2 Proposed resolution of the general meeting of the Transferring Company

The board of directors of the Transferring Company shall propose that the general meeting of the Transferring Company adopt the following resolution:

- (i) *The demerger plan dated 2 June 2022 for the demerger of the company with Yara Clean Ammonia NewCo AS as the acquiring company, is approved.*

- (ii) *The Company's share capital is reduced by NOK 69,336,315.6694 by reducing the nominal value of the shares with NOK 0.2722, from NOK 1.70 to NOK 1.4278.*
- (iii) *The capital reduction is carried out as part of the demerger of the Company by transferring assets, rights and liabilities as specified in the demerger plan to Yara Clean Ammonia NewCo AS and the Company's shareholders receiving shares in Yara Clean Ammonia NewCo AS as a demerger consideration.*
- (iv) *Article 4 of the Articles of Association is amended to reflect the new share capital and the new nominal value of the shares after the capital reduction.*
- (v) *The resolution is conditional on the general meeting approving a resolution on a triangular merger and a capital increase in the Company as stated in the merger plan dated 2 June 2022 between the Company, Yara Clean Ammonia NewCo AS and Yara Clean Ammonia Holding AS.*

6.3 Proposed resolution of the general meeting of the Acquiring Company

The board of directors of the Acquiring Company shall propose that the general meeting of the Acquiring Company adopt the following resolution:

- (i) *The demerger plan dated 2 June 2022 for the demerger of Yara International ASA with the Company as the acquiring company, is approved.*
- (ii) *The Company's share capital is reduced by NOK 30,000 from NOK 30,000 to NOK 0 by the redemption of 30,000 shares. In the share capital reduction, NOK 5,570 shall be used to cover losses that cannot be covered otherwise and the remaining NOK 24,430 shall be distributed to the Company's sole shareholder.*
- (iii) *The Company's share capital is increased by NOK 69,336,315.6694 by the issuance of 254,725,627 new shares, each with a nominal value of NOK 0.2722. The subscription price per share is NOK 38.3632 (rounded).*
- (iv) *The new shares are issued as consideration shares to the shareholders of Yara International ASA upon completion of the demerger according to the provisions of the demerger plan.*
- (v) *The contribution for the new shares shall consist of the assets, rights and liabilities to be transferred from Yara International ASA to the Company according to the demerger plan. The contribution is transferred to the Company on the date of the completion of the demerger.*
- (vi) *The new shares will be deemed to have been subscribed for when the general meeting of Yara International ASA has approved the demerger plan.*
- (vii) *The new shares entitle to dividends from the date on which the capital increase is registered in the Register of Business Enterprises.*
- (viii) *Article 3 of the Articles of Association shall be amended to reflect the share capital, nominal value and the number of shares after the capital increase.*
- (ix) *The Company's estimated expenses in connection with the capital increase are NOK 50,000.*

6.4 Subscription for the consideration shares

The consideration shares to be issued by the Acquiring Company shall be deemed to have been subscribed for when the general meeting of the Transferring Company has approved the Demerger Plan.

7. NOTIFICATIONS TO THE REGISTER OF BUSINESS ENTERPRISES

7.1 The parties shall as soon as possible notify the Register of Business Enterprises of the Demerger Plan in accordance with the Public Limited Liability Companies Act section 14-4 cf. section 13-13.

7.2 The approval of the Demerger Plan by the respective general meetings of the Transferring Company and the Acquiring Company shall be reported to the Register of Business Enterprises as soon as possible after the general meetings have been held in accordance with the Public Limited Liability Companies Act section 14-7 cf. section 13-14.

7.3 The Register of Business Enterprises shall be notified of the completion of the Demerger in accordance with clause 9 of the Demerger Plan.

8. CONDITIONS FOR COMPLETION OF THE DEMERGER

The completion of the Demerger is conditional on:

- (i) the general meeting of the Transferring Company approving the Demerger in accordance with clause 6.2;
- (ii) the general meeting of the Acquiring Company approving the Demerger in accordance with clause 6.3;
- (iii) the deadline for objections pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 14-7 cf. section 13-15 having expired;
- (iv) no objections having been raised by creditors or any objections raised by creditors having been settled or finally rejected;
- (v) the Transferring Company not owning any own shares; and
- (vi) the general meeting of the Transferring Company, the Acquiring Company and Yara Clean Ammonia Holding AS having approved the Merger Plan for the Merger and all conditions for the completion of the Merger having been met or waived (if possible).

9. COMPLETION OF THE DEMERGER

9.1 When the conditions in clause 8 have been satisfied, the Acquiring Company shall notify the Register of Business Enterprises of the completion of the Demerger in accordance with the Public Limited Liability Companies Act section 14-8 cf. section 13-17 (1).

9.2 On the date the Demerger is registered as having been completed in the Register of Business Enterprises (the "**Completion Date**"), the assets, rights and liabilities specified in clause 2.1 shall be deemed transferred to the Acquiring Company, and the increase of the share capital of the Acquiring Company and the reduction of the share capital of the Transferring Company shall be carried out cf. the Public Limited Liability Companies Act section 14-8.

10. TAX TREATMENT

- 10.1 The Demerger is carried out as a tax-exempt demerger pursuant to the Tax Act chapter 11.
- 10.2 In accordance with the Tax Act section 11-8 (1), the nominal and paid-in share capital is apportioned in the same ratio as the Transferring Company's net values are apportioned between the Transferring Company and the Acquiring Company, respectively with 83.9905% to the Transferring Company and 16.0095% to the Acquiring Company.
- 10.3 Tax losses in the Transferring Company relating to the YCA Business per 31 December 2021 shall be transferred to the Acquiring Company, cf. Tax Act section 11-8 (3).
- 10.4 The Demerger will be carried out with tax effect from the Completion Date, cf. Tax Act section 11-10 (3).
- 10.5 The taxable result in the year of the Demerger shall be apportioned between the Parties as described in this clause 10.5. Profits or losses in the year of the Demerger shall be apportioned between the Transferring Company and the Acquiring Company so that the result corresponds to the business or part of the business that the Transferring Company and the Acquiring Company continues to operate.
- 10.6 The Demerger will not be considered as a taxable realisation of shares under the Norwegian Tax Act. The shareholders will have the same number of shares in the Transferring Company after the Demerger and Merger as before the Demerger, with the same tax positions related to the shares in the Transferring Company.

11. TREATMENT OF VALUE ADDED TAX

- 11.1 The transfer of the YCA Business in the Demerger qualifies as a tax neutral transfer of business in accordance with the Value Added Tax Act section 6-14, so that no self-supply VAT is triggered, cf. Value Added Tax Act section 3-21 and 3-22. The Transferring Company received a binding ruling from the Norwegian tax authorities on 24 February 2022 regarding the VAT treatment of the Demerger and Merger. The transfer of business shall be completed in accordance with the facts and assumptions in the binding ruling.

12. COSTS

The Acquiring Company shall cover all costs incurred in connection with the Demerger.

13. CONDITIONS FOR SHAREHOLDER RIGHTS

There are no special conditions for the exercise of shareholder rights in the Acquiring Company or for registration in the shareholder register of the Acquiring Company.

14. SHAREHOLDERS WITH SPECIAL RIGHTS AND HOLDERS OF SUBSCRIPTION RIGHTS

- 14.1 No shareholders in the Transferring Company hold special rights as mentioned in the Public Limited Liability Companies Act section 14-4 cf. section 13-6 (1) no. 5.
- 14.2 Under section 5 of the articles of association of the Transferring Company, holders of 83 outstanding and unredeemed founder certificates and 4,343 outstanding and unredeemed subscription certificates issued by Norsk Hydro-elektrisk kvalstofaktieselskap, (the "**Certificates**") are entitled to preferential subscription rights for 0.83% and 2.79%

respectively of any capital increase in the Transferring Company (subject to certain exemptions). The holders of the Certificates will, following the Demerger, hold preferential subscription rights in the Acquiring Company equal to the rights currently held in the Transferring Company.

15. SPECIAL RIGHTS AND ADVANTAGES

No special rights or advantages are conferred upon any members of the board of directors, the managing directors or the independent experts of either party in connection with the Demerger cf. the Public Limited Liability Companies Act section 14-4 cf. section 13-6 (1) no. 6.

16. AUTHORITY TO AMEND THE DEMERGER PLAN

The boards of directors of the Transferring Company and the Acquiring Company may at any time until the date of the submission of the notification to the Register of Business Enterprises of the completion of the Demerger agree and make minor amendments to the Demerger Plan if this is deemed necessary or desirable.

FISJONSPLAN

FOR
FISJONEN
AV

YARA INTERNATIONAL ASA
SOM OVERDRAGENDE SELSKAP

OG MED
YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS
SOM OVERTAGENDE SELSKAP

Inngått av styrene i Yara International ASA og Yara Clean Ammonia NewCo AS den 2. juni 2022 for etterfølgende godkjennelse av de respektive selskapenes generalforsamlinger.

FISJONSPLAN

Denne fisjonsplanen ("Fisjonsplanen") er vedtatt den 2. juni 2022 av styrene i

- (1) **Yara International ASA**, org. nr. 986 228 608, med registrert adresse i Drammensveien 131, 0277 Oslo, Norge (det "Overdragende Selskap")
- (2) **Yara Clean Ammonia NewCo AS**, org. nr. 928 352 447, med registrert adresse Drammensveien 131, 0277 Oslo, Norge (det "Overtakende Selskap").

1. INNLEDNING

- 1.1 Styrene i det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap er blitt enige om å foreslå for sine respektive generalforsamlinger at det Overdragende Selskapet fusjoneres ved overføring av de eiendelene, rettighetene og forpliktelsene som er angitt i punkt 2 til det Overtakende Selskap, at aksjonærerne i det Overdragende Selskap mottar fusjonsvederlag som angitt i punkt 4 og at aksjekapitalen i det Overdragende Selskapets nedsettes i henhold til punkt 5.1 ("Fisjonen").
- 1.2 Det Overtakende Selskap er et nylig stiftet selskap og vil ikke ha noen egen virksomhet før gjennomføringen av Fisjonen.
- 1.3 Fisjonen gjennomføres som et ledd i den tiltenkte utskillelsen av ammoniakkhandel- og shippingvirksomheten, samt virksomheten knyttet til blå og grønn ammoniakk ("YCA Virksomheten") fra Yara-konsernet. Som ledd i denne utskillelsen vil visse eiendeler, rettigheter og forpliktelser i det Overdragende Selskap overføres til et nylig stiftet datterselskap av det Overdragende Selskap, Yara Clean Ammonia Holding AS, org. nr. 928 352 498. Denne overføringen vil skje ved at (i) de aktuelle eiendelene, rettighetene og forpliktelsene overføres til det Overtakende Selskap gjennom Fisjonen og (ii) at det Overtakende Selskapet umiddelbart etter gjennomføringen av Fisjonen fusjoneres inn i Yara Clean Ammonia Holding AS i en konsernfusjon hvor fusjonsvederlaget vil bestå av en økning av det Overdragende Selskaps aksjekapital ved en økning av pålydende verdi på aksjene i det Overdragende Selskap ("Fusjonen"). En separat fusjonsplan for Fusjonen vil inngås samtidig med denne Fisjonsplanen. Etter gjennomføringen av Fusjonen er intensjonen å overføre aksjene i Yara Clean Ammonia Holding AS til Yara Clean Ammonia AS, org. nr. 928 652 920 for å ferdigstille utskillelsen av YCA Virksomheten med Yara Clean Ammonia AS som morselskap og direkte datterselskap av Yara International ASA.
- 1.4 For at Yara Clean Ammonia Holding AS og dets datterselskaper skal kunne fortsette å utøve sin virksomhet etter overføringen av YCA Virksomheten, har Overdragende Selskap og relevante Yara Clean Ammonia-selskaper inngått nødvendige avtaler om leveringer av tjenester fra Yara-gruppen til Yara Clean Ammonia-gruppen.
- 1.5 Fisjonen og Fusjonen vil i samsvar med Oslo Børs' regler gjennomføres utenfor åpningstiden for handel på Oslo Børs.
- 1.6 Siden det Overdragende Selskap på nåværende tidspunkt eier 100% av aksjene i det Overtakende Selskap, skal det Overtakende Selskap tilbakebetale sin aksjekapital til det Overdragende Selskap i sin helhet og tilsvarende innløse eksisterende aksjer forut for gjennomføring av Fisjonen.
- 1.7 Fisjonen skal gjennomføres etter bestemmelsene i allmennaksjeloven kapittel 14.

2. FORDELING AV EIENDELER, RETTIGHETER OG FORPLIKTELSER

- 2.1 Følgende kjente eiendeler, rettigheter og forpliktelser skal overføres fra det Overdragende Selskap til det Overtakende Selskap gjennom Fisjonen:
- (i) alle 30.000 aksjer i Yara Clean Ammonia Norge AS;
 - (ii) eksisterende arbeidsavtaler med de ansatte som er listet i vedlegg N (de "Ansatte");
 - (iii) pensjonsforpliktelser og opptjente feriepenger relatert til de Ansatte per tidspunktet for gjennomføring av Fisjonen;
 - (iv) kontanter som tilsvarer pensjon- og feriepengeforpliktelser relatert til de Ansatte;
 - (v) YCA Virksomheten i det Overdragende Selskapet, inkludert forretningsverdi (goodwill), know-how, relevante kontrakter, konfidensialitetsavtaler, intensjonsavtaler, samarbeidsavtaler og andre prosjektavtaler knyttet til YCA Virksomheten. Dette omfatter, men er ikke begrenset til, YCA Virksomheten i det Overdragende Selskap, herunder forretningsverdi (goodwill) og know-how, knyttet til "Skrei-prosjektet" som det Overdragende Selskap har utviklet og Yara Norge AS midlertidig har opptrådt som formell kontraktspart i relevante kontraktsforhold og overfor relevante myndigheter;
 - (vi) fremførbart skattemessig underskudd knyttet til YCA virksomheten i det Overdragende Selskap;
 - (vii) fordring mot Yara Clean Ammonia Norge AS utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia Norge AS' erverv av Yara LPG Shipping AS med nominell verdi NOK 2 039 791 000;
 - (viii) fordring mot Yara Clean Ammonia Norge AS utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia Norge AS' erverv av Yara Clean Ammonia Switzerland Ltd. med nominell verdi NOK 7 225 242 665;
 - (ix) fordring mot Yara Clean Ammonia Norge AS utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia Norge AS' erverv av rettighetene og forpliktelsene under relevante kontrakter og tilkjent støtte knyttet til Skrei-prosjektet med nominell verdi NOK 307 020 000;
 - (x) fordring mot Yara Clean Ammonia US Inc. utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia US Inc. sitt erverv av den amerikanske virksomheten knyttet til ammoniakkhandel og shipping, med nominell verdi USD 19 600 000;
 - (xi) medlemskap i komiteer for forskning og utvikling, konsortier og andre interesseorganisasjoner knyttet til YCA Virksomheten; og
 - (xii) forretningsplaner, presentasjoner, arkiver, filer, data og dokumenter som utelukkende eller hovedsakelig knytter seg til YCA Virksomheten.
- 2.2 Utkast til en balanse som viser fordeling av det Overdragende Selskaps balanse per mellom det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap er inkludert som Vedlegg I til Fisjonsplanen. Utkast til balanse er basert på Overdragende Selskaps utkast til balanse pr.

30. april 2022, justert for relevant transaksjoner i Overdragende Selskap opp til og med 1. juni 2022.

- 2.3 Eiendeler, rettigheter eller forpliktelser som erverves eller oppstår mellom 2. juni 2022 ("Virkningstidspunktet") og Gjennomføringstidspunktet (som definert i punkt 9) skal allokeres til den av partene hvis virksomhet de har nærmest tilknytning til. Det Overtakende Selskap skal kompensere det Overdragende Selskap for kostnader som er dekket av det Overdragende Selskap knyttet til YCA Virksomheten i perioden mellom Virkningstidspunktet og Gjennomføringstidspunktet og det Overdragende Selskap skal kompensere det Overtakende Selskap for inntekter mottatt av det Overdragende Selskap knyttet til YCA Virksomheten i samme periode.

3. REGNSKAPSMESSIG BEHANDLING

Transaksjoner i det Overdragende Selskap som knytter seg til eiendeler, rettigheter og forpliktelser som skal overtas av det Overtakende Selskapet skal regnskapsmessig anses å være foretatt for det Overtakende Selskaps regning fra og med 1. januar 2022. Fisjonen skal gjennomføres med regnskapsmessig kontinuitet.

4. FISJONSVEDERLAG

- 4.1 Som fisjonsvederlag skal aksjonærerne i det Overdragende Selskap per Gjennomføringstidspunktet motta til sammen 254 725 627 aksjer i det Overtakende Selskap, hver med pålydende verdi NOK 0,2722. Vederlagsaksjene skal fordeles i forhold til hvor mange aksjer den enkelte aksjonær eide i det Overdragende Selskap per Gjennomføringstidspunktet (som definert i punkt 9).

5. DELINGSFORHOLD – FORDELING AV AKSJEKAPITAL

- 5.1 Nominell og innbetalt aksjekapital i det Overdragende Selskap fordeles med 83,9905 % på det Overdragende Selskap og med 16,0095 % på det Overtakende Selskap. Aksjekapitalen i det Overdragende Selskap skal følgelig nedsettes med NOK 69 336 315,6694 ved reduksjon av pålydende verdi på aksjene fra NOK 1,70 til NOK 1,4278.
- 5.2 Delingsforholdet som fremgår av punkt **Error! Reference source not found.** anses å tilsvare fordelingen av det Overdragende Selskaps nettoverdi mellom det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap i Fisjonen jf. skatteloven § 11-8 (1).

6. GODKJENNELSE AV GENERALFORSAMLINGENE

6.1 Tidspunktet for generalforsamlingene

Fisjonsplanen skal fremlegges for ekstraordinære generalforsamlinger i henholdsvis det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap på samme dag, foreløpig planlagt avholdt i begynnelsen av juli 2022.

6.2 Forslag til generalforsamlingsvedtak i det Overdragende Selskap

Styret i det Overdragende Selskap skal foreslå at det Overdragende Selskaps generalforsamling treffer følgende vedtak:

- (i) "Fisjonsplanen datert 2. juni 2022 vedrørende fisjonen av Selskapet med Yara Clean Ammonia NewCo AS, som overtakende selskap, godkjennes.

- (ii) Selskapets aksjekapital nedsettes med NOK 69 336 315,6694 ved at pålydende på Selskapets aksjer reduseres med NOK 0,2722, fra NOK 1,70 til NOK 1,4278.
- (iii) Kapitalnedsettelsen gjennomføres som ledd i fisjonen av Selskapet ved at eiendeler, rettigheter og forpliktelser som beskrevet i fusjonsplanen overføres til Yara Clean Ammonia NewCo AS og at Selskapets aksjonærer mottar aksjer i Yara Clean Ammonia NewCo AS som fusjonsvederlag.
- (iv) Vedtektenes § 4 endres slik at den angir ny aksjekapital og ny pålydende verdi på aksjene etter kapitalnedsettelsen.
- (v) Vedtaket er betinget av at generalforsamlingen godkjenner vedtak om trekantfusjon og kapitalforhøyelse i Selskapet slik det fremgår av fusjonsplanen datert 2. juni 2022 mellom Selskapet, Yara Clean Ammonia NewCo AS og Yara Clean Ammonia Holding AS."

6.3 Forslag til generalforsamlingsvedtak i det Overtakende Selskap

Styret i det Overtakende Selskap skal foreslå at Overtakende Selskaps generalforsamling treffer følgende vedtak:

- (i) "Fisjonsplanen datert 2. juni 2022 for fusjon av Yara International ASA med selskapet som overtakende selskap, godkjennes.
- (ii) Selskapets aksjekapital nedsettes med NOK 30 000 fra NOK 30 000 til NOK 0 ved innløsning av 30 000 aksjer. Av kapitalnedsettelsesbeløpet skal NOK 5 570 brukes til dekning av tap som ikke kan dekkes på annen måte og resterende NOK 24 430 deles ut til selskapets eneier.
- (iii) Selskapets aksjekapital skal forhøyes med NOK 69 336 315,6694 ved utstedelse av 254 725 627 nye aksjer, hver med pålydende verdi NOK 0,2722. Tegningskursen per aksje er NOK 38,3632 (avrundet).
- (iv) De nye aksjene utstedes som vederlagsaksjer til aksjonærerne i Yara International ASA ved gjennomføringen av fusjonen i henhold til fusjonsplanens bestemmelser.
- (v) Innskudd for de nye aksjene består i de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som skal overføres fra Yara International ASA til selskapet i henhold til fusjonsplanen. Innskuddet overdras til selskapet på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen.
- (vi) De nye aksjene anses tegnet når generalforsamlingen i Yara International ASA har godkjent fusjonsplanen.
- (vii) De nye aksjene gir rett til utbytte fra den dato kapitalforhøyelsen registreres i Foretaksregisteret.
- (viii) Vedtektenes § 3 endres slik at den gjengir aksjekapitalen, pålydende verdi og antall aksjer etter kapitalforhøyelsen.
- (ix) Selskapets anslatte utgifter i forbindelse med kapitalforhøyelsen er NOK 50 000."

6.4 Tegning av vederlagsaksjene

Vederlagsaksjene som det Overtakende Selskap skal utstede, anses tegnet når generalforsamlingen i det Overdragende Selskap har godkjent Fisjonsplanen.

7. MELDINGER TIL FORETAKSREGISTERET

- #### 7.1
- Partene skal så snart som mulig melde Fisjonsplanen til Foretaksregisteret i henhold til allmennaksjeloven § 14-4 jf. § 13-13.

7.2 Godkjennelsen av Fisjonsplanen av de respektive generalforsamlingene i det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap skal meldes til Foretaksregisteret så snart som mulig etter at generalforsamlingene er avholdt i henhold til allmennaksjeloven § 14-7 jf. § 13-14.

7.3 Gjennomføring av Fisjonen skal meldes til Foretaksregisteret i henhold til punkt 9 i Fisjonsplanen.

8. BETINGELSER FOR GJENNOMFØRING AV FISJONEN

Gjennomføring av Fisjonen er betinget av at:

- (i) generalforsamlingen i det Overdragende Selskap har godkjent Fisjonen i tråd med punkt 6.2;
- (ii) generalforsamlingen i det Overtakende Selskap har godkjent Fisjonen i tråd med punkt 6.3;
- (iii) fristen for innsigelser etter allmennaksjeloven § 14-7 jf. § 13-15 er utløpt;
- (iv) det ikke er fremsatt innsigelser fra kreditorer eller at eventuelle innsigelser fra kreditorer er avgjort eller endelig avvist;
- (v) det Overdragende Selskap ikke eier noen egne aksjer; og
- (vi) generalforsamlingen til henholdsvis det Overdragende Selskap, det Overtakende Selskap og Yara Clean Ammonia Holding AS har godkjent fusjonsplanen for Fusjonen og alle betingelser for gjennomføring av Fusjonen er oppfylt eller frafalt (der vilkåret er mulig å frafalle).

9. GJENNOMFØRING AV FISJONEN

9.1 Når betingelsene i punkt 8 er oppfylt skal det Overtakende Selskap melde gjennomføringen av Fisjonen til Foretaksregisteret i henhold til allmennaksjeloven § 14-8 jf. § 13-17 (1).

9.2 På det tidspunktet gjennomføring av Fisjonen registreres i Foretaksregisteret ("Gjennomføringstidspunktet") skal de eiendeler, rettigheter og forpliktelser som er angitt i punkt 2.1 anses overdratt til det Overtakende Selskap, og forhøyelsen av aksjekapitalen i det Overtakende Selskap og nedsettelsen av aksjekapitalen i det Overdragende Selskap skal gjennomføres, jfr. allmennaksjeloven § 14-8.

10. SKATTEMESSIG BEHANDLING

10.1 Fisjonen vil bli gjennomført som en skatlefri fisjon i henhold til skatteloven kapittel 11.

10.2 I samsvar med skatteloven § 11-8 (1) er nominell og innbetalt aksjekapital fordelt i samme forhold som det Overdragende Selskaps nettoverdier er fordelt mellom det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap, dvs. med 83,9905 % til det Overdragende Selskap og 16,0095 % til det Overtakende Selskap.

10.3 Fremførbart skattemessig underskudd knyttet til YCA Virksomheten i det Overdragende Selskap per 31. desember 2021 overføres til det Overtakende Selskap, jf. skatteloven § 11-8 (3) første punktum.

- 10.4 Fisjonen skal gjennomføres med skattemessig virkning fra Gjennomføringstidspunktet, jf. skatteloven § 11-10 tredje ledd.
- 10.5 For ligningstekniske formål fordeles det skattemessige resultatet i fisjonsåret som beskrevet i dette punkt 10.5. Overskudd eller underskudd i fisjonsåret fordeles mellom det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap slik at resultatet blir tilnærmet riktig i forhold til den virksomheten eller del av virksomheten selskapene driver videre.
- 10.6 Fisjonen vil ikke anses som en skattemessig realisasjon av aksjer etter skatteloven. Aksjonærerne vil ha samme antall aksjer i det Overdragende Selskapet etter Fisjonen og Fusjonen som før Fisjonen, med samme skatteposisjoner knyttet til aksjene i det Overdragende Selskapet.

11. AVGIFTMESSIG BEHANDLING

- 11.1 Overføringen av YCA Virksomheten i Fisjonen kvalifiserer som avgiftsfri virksomhetsoverdragelse etter merverdiavgiftsloven § 6-14, slik at det ikke utløses uttaksmerverdiavgift etter merverdiavgiftsloven §§ 3-21 og 3-22. Det Overdragende Selskap mottok den 24. februar 2022 en bindende forhåndsuttalelse om den avgiftmessige behandlingen av Fisjonen og Fusjonen. Virksomhetsoverdragelsen skal gjennomføres i tråd med det faktum og basert på de premisser som fremgår av den bindende forhåndsuttalelsen.

12. OMKOSTNINGER

Omkostninger pådratt i forbindelse med Fisjonen skal dekkes av det Overtakende Selskap.

13. VILKÅR FOR AKSJONÆRRETTIGHETER

Det gjelder ingen særskilte vilkår for utøvelse av aksjonærrettigheter i det Overtakende Selskap eller for registrering i aksjeeierregisteret til det Overtakende Selskap.

14. AKSJONÆRER MED SÆRLIGE RETTIGHETER OG INNEHAVERE AV TEGNINGSRETTER

- 14.1 Det er ingen aksjeeiere i det Overdragende Selskap som har særlige rettigheter som nevnt i allmennaksjeloven § 14-4 jf. 13-6 (1) nr. 5.
- 14.2 Under § 5 i det Overdragende Selskapets vedtekter har innehaverne av 83 uteslående og uinnløste stiftersertifikater og 4 343 uteslående og uinnløste tegningssertifikater utstedt av Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskap, ("Sertifikatene") en forbeholden tegningsrett på henholdsvis inntil 0,83 %, og inntil 2,79 % ved aksjekapitalforhøyelser i det Overdragende Selskapet (med visse unntak). Innehaverne av Sertifikatene vil, etter Fisjonen, ha rettigheter i det Overtakende Selskapet lik rettighetene i det Overdragende Selskapet.

15. SÆRLIGE RETTIGHETER OG FORDELER

Ingen av medlemmene i styrene, daglig ledere eller uavhengig sakkyndige mottar noen særlige rettigheter eller fordeler i forbindelse med Fisjonen jf. allmennaksjeloven 14-4 jf. § 13-6 (1) nr. 6.

16. FULLMAKT TIL Å FORETA ENDRINGER I FISJONSPLANEN

Styrene i det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap kan frem til tidspunktet for innsendelse av melding til Foretaksregisteret om gjennomføring av Fisjonen, avtale foreta mindre endringer i Fisjonsplanen dersom dette anses nødvendig eller ønskelig.

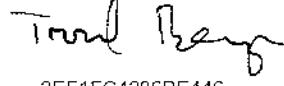
[signature page follows – signaturside følger]

[Signature page – Demerger Plan between Yara International ASA and
Yara Clean Ammonia NewCo AS – Signaturside – Fisjonsplan mellom Yara International ASA og
Yara Clean Ammonia NewCo AS]

The board of directors of – Styret i

Yara International ASA

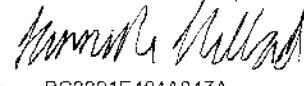
DocuSigned by:



2EE1EC4286BF446...

Trond Berger
Chairperson of the board
Styreleder

DocuSigned by:



RC8891E404A847A...

Jannicke Hilland
Deputy chairperson
Styrets nestleder

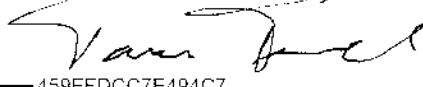
DocuSigned by:



087003DD1E9042D...

John Gabriel Thuestad
Board member
Styremedlem

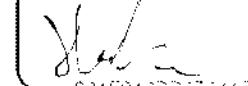
DocuSigned by:



459FFDCC7E494C7...

Tove Feld
Board member
Styremedlem

DocuSigned by:



604E9415B1734...

Håkon Reistad Fure
Board member
Styremedlem

DocuSigned by:



284CA3AD2707447...

Birgitte Ringstad Vartdal
Board member
Styremedlem

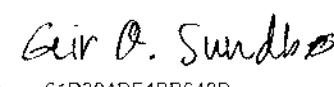
DocuSigned by:



2991855E2714448...

Rune Asle Bratteberg
Board member
Styremedlem
(employee representative)
(ansattrepresentant)

DocuSigned by:



61D304DE4BB643B...

Geir Olav Sundbø
Board member
Styremedlem
(employee representative)
(ansattrepresentant)

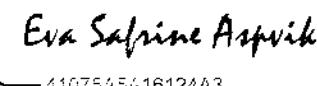
DocuSigned by:



E7E0321D03224D1...

Ragnhild Flesland Høimyr
Board member
Styremedlem
(employee representative)
(ansattrepresentant)

DocuSigned by:



41075A5A16124A3...

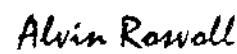
Eva Safrine Aspvik
Board member
Styremedlem
(employee representative)
(ansattrepresentant)

[Signature page – Demerger Plan between Yara International ASA and
Yara Clean Ammonia NewCo AS – Signaturside – Fisjonsplan mellom Yara International ASA og
Yara Clean Ammonia NewCo AS]

The board of directors of – Styret i

Yara Clean Ammonia NewCo AS

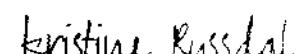
DocuSigned by:

Alvin Kristian Rosvoll

84BCAFD9D1F8454

Alvin Kristian Rosvoll
Chairperson of the board
Styreleder

DocuSigned by:

Kristine Elene Stray Ryssdal

DECBBC6EB3A5E455

Kristine Elene Stray Ryssdal
Board member
Styremedlem

DocuSigned by:

Thor Samuel Giæver

0A8EFC9D6F64443...

Thor Samuel Giæver
Board member
Styremedlem

APPENDICES

The Demerger Plan includes the following appendices:

- A Articles of association of the Transferring Company (Official Norwegian version);
- B Articles of association of the Transferring Company (English office translation);
- C Articles of association of the Acquiring Company;
- D Draft articles of association of the Transferring Company after the Demerger (Norwegian version);
- E Draft articles of association of the Transferring Company after the Demerger (English translation);
- F Draft articles of association of the Acquiring Company after the Demerger;
- G Copies of the Transferring Company's annual accounts, annual report and auditor's report for the last three accounting years;
- H Copies of the Acquiring Company's annual accounts for 2021;
- I Draft balance sheet showing the allocation of the Transferring Company's balance sheet as of 30 April 2022 adjusted for relevant transaction up to 1 June 2022, between the Transferring Company and the Acquiring Company;
- J Expert statement prepared by KWC Revisjon AS for the Transferring Company cf. the Public Limited Liability Act section 14-4 cf. section 13-10;
- K Expert statement prepared by KWC Revisjon AS for the Acquiring Company cf. the Public Limited Liability Act section 14-4 cf. section 13-10;
- L Report on the Demerger by the boards of directors of the Transferring Company and the Acquiring Company;
- M Auditor's statement on coverage for restricted equity in the Transferring Company;
- N List of employees engaged in the YCA Business.

VEDLEGG

Som vedlegg til denne Fisjonsplan følger:

- A Vedtekter for det Overdragende Selskap (Norsk offisiell versjon);
- B Vedtekter for det Overdragende Selskap (Engelsk oversettelse);
- C Vedtekter for det Overtakende Selskap;
- D Utkast til vedtekter for det Overdragende Selskap etter Fisjonen (Norsk offisiell versjon);
- E Utkast til vedtekter for det Overdragende Selskap etter Fisjonen (Engelsk oversettelse);
- F Utkast til vedtekter for det Overtakende Selskap etter Fisjonen;
- G Kopi av det Overdragende Selskaps årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning for siste tre regnskapsår;
- H Kopi av det Overtagende Selskaps årsregnskap for 2021;
- I Utkast til balanse som viser fordelingen av det Overdragende Selskapets balanse per 30. april 2022 justert for relevante transaksjoner opp til og med 1. juni, mellom det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap;
- J Sakkyndig redegjørelse utarbeidet av KWC Revisjon AS for det Overdragende Selskap, jfr. allmennaksjeloven § 14-4 jf. § 13-10;
- K Sakkyndig redegjørelse utarbeidet av KWC Revisjon AS for det Overtakende Selskap, jfr. allmennaksjeloven § 14-4 jf. § 13-10;
- L Rapport om Fisjonen fra styrene i det Overdragende Selskapet og det Overtakende Selskap;
- M Revisors uttalelse om dekning for bunden egenkapital i det Overdragende Selskap;
- N Liste over Ansatte tilknyttet YCA Virksomheten.

Appendix A Articles of association of the Transferring Company (Official Norwegian version)

Vedlegg A Vedtekter for det Overdragende Selskap (Norsk offisiell versjon)

Vedtekter for Yara International ASA

§1

Selskapets navn er Yara International ASA. Selskapet er et allmennaksjeselskap.

§2

Selskapets formål er å drive industri, handel og transport, samt å drive annen virksomhet med tilknytning til disse formål. Virksomheten kan også drives ved deltagelse i eller i samarbeid med andre foretak.

§3

Selskapets forretningskontor er i Oslo kommune.

§4

Aksjekapitalen er NOK 433.033.565,90 fordelt på 254.725.627 aksjer, hver pålydende NOK 1,70.

§5

I tilfelle av utvidelse av aksjekapitalen og forutsatt at den på vedkommende tidspunkt gjeldende norsk lov tillater det, er det ved enhver slik aksjeutvidelse forbeholdt fortrinnsrett til tegning på de av styret fastsatte tegningsvilkår for inntil

- a) 0,83% av utvidelsen for innehaverne av de 83 ikke innløste stiftersertifikater utstedt av Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskab og inntil
- b) 2,79% av utvidelsen for innehaverne av de 4.343 ikke innløste tegningssertifikater utstedt av Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskab.

Disse fortrinnsrettigheter gjelder ikke hvor forhøyelsen foretas for å tildele aksjer til tredjemann som vederlag for tilskudd av verdier, som de gjør til selskapet.

§6

Selskapet skal ha et styre bestående av 3 til 11 personer.

§7

Selskapet skal ha en valgkomité bestående av fire medlemmer som velges av generalforsamlingen.

Styrets leder og daglig leder skal, uten å ha stemmerett, innkalles til minst ett møte i valgkomiteen før den avgir sin endelige innstilling.

Valgkomiteen avgir innstilling til generalforsamlingen om:

- a) valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret,
- b) honorar til medlemmer av styret og styreutvalg, og
- c) valg av og honorar til medlemmer av valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår og generalforsamlingen vedtar instruks for valgkomiteen.

§8

Selskapets firma tegnes av styreleder, av to styremedlemmer i fellesskap og av daglig leder.

§9

Innkalling til generalforsamlingen foretas av styret i overensstemmelse med gjeldende lovgivning.

Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen trenger ikke sendes til aksjeeierne dersom dokumentene er tilgjengelige på selskapets nettside. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt kostnadsfritt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

I innkallingen kan det fastsettes at aksjeeiere som personlig eller ved fullmektig ønsker å møte og avgjøre stemme på generalforsamlingen, må melde dette til selskapet innen en bestemt angitt frist, som ikke kan utløpe tidligere enn fem dager før møtet.

Styret kan beslutte at aksjeeierne kan avgjøre skriftlig stemme, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon, i en periode før generalforsamlingen. For slik stemmegivning skal det benyttes en betryggende metode for å autentisere avsenderen. Styret kan fastsette nærmere retningslinjer for stemmegivningen, og fremgangsmåten for slik stemmegivning skal fremgå av innkallingen til generalforsamlingen.

Styret kan beslutte at aksjeeierne skal kunne delta på generalforsamlingen ved bruk av elektroniske hjelpemidler, herunder at de kan utøve sine rettigheter som aksjeeiere elektronisk. Systemene for slik deltagelse må sikre at deltagelsen og stemmegivningen kan kontrolleres på en betryggende måte, og det må benyttes en betryggende metode for å autentisere aksjeeierne. Styret kan fastsette nærmere retningslinjer for elektronisk deltagelse, og fremgangsmåten for slik deltagelse skal fremgå av innkallingen til generalforsamlingen.

§10

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni måned og skal behandle og avgjøre:

- a) Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
- b) Andre saker som etter lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.

Appendix B Articles of association of the Transferring Company (English office translation)
Vedlegg B Vedtekter for det Overdragende Selskap (Engelsk oversettelse)

Articles of Association Yara International ASA

§1

The name of the company is Yara International ASA. The company is a public limited company.

§2

The objectives of the company are to engage in industry, commerce and transport, and to engage in other activities connected with these objectives. Activities may also proceed through participation in or in co-operation with other enterprises.

§3

The company's registered office is in Oslo.

§4

The share capital of the company is NOK 433,033,565.90 divided into 254,725,627 shares, each with a nominal value of NOK 1.70.

§5

If the share capital is increased, and provided that the Norwegian law in force at the time so permits, preferential subscription rights shall be reserved in connection with each such capital increase, on the conditions stipulated by the Board of Directors, for up to

- a) 0.83% of the increase for holders of the 83 unredeemed founder certificates issued by Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskap; and up to
- b) 2.79% of the increase for holders of the 4,343 unredeemed subscription certificates issued by Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskap.

These preferential rights shall not apply if the increase is made in order to allot shares to third parties as compensation for their transfer of assets to the company.

§6

The company's Board of Directors shall be composed of 3 to 11 members.

§7

The company shall have a Nomination Committee consisting of four members elected by the Annual General Meeting.

The Chairperson of the Board and the President shall, without holding voting rights, be invited to at least one meeting of the Nomination Committee before the Committee makes its final proposal.

The Nomination Committee makes proposals to the Annual General Meeting regarding:

- a) election of shareholder's representatives to the Board;
- b) remuneration to members of the Board and subcommittees of the Board; and
- c) election of and remuneration to members of the Nomination Committee

The Nomination Committee proposes and the Annual General Meeting approves the Nomination Committee procedure.

§8

The Chairperson of the Board, or two members of the Board jointly, or the Chief Executive Officer have the right to bind the company by their signatures.

§9

The General Meeting notice is prepared by the Board, in accordance with applicable statutory requirements

Documents concerning matters to be considered at the General Meeting do not need to be distributed to shareholders if they are made available on the company's website. This includes documents which by law must be included in or attached to the notice of the General Meeting. A shareholder may still request to be sent documents free of charge relating to matters to be considered at the General Meeting.

The General Meeting notice can require shareholders or their representatives wishing to attend and vote at the General Meeting to inform the company of this within a stated deadline, which may not be more than five days prior to the meeting.

The Board of Directors may decide that shareholders shall be able to vote in writing, hereunder by electronic means, in a period prior to the General Meeting. The systems for such voting must ensure that authentication of shareholders can be securely carried out. The Board may prescribe detailed guidelines for electronic voting, and the process for such voting shall be included in the General Meeting notice.

The Board of Directors may further decide that shareholders shall be able to attend the General Meeting by electronic means, including exercising their rights as shareholders electronically. The systems for such participation must ensure that participation, voting and authentication of shareholders can be securely carried out and monitored. The Board may prescribe detailed guidelines for electronic participation, and the process for such participation shall be included in the General Meeting notice.

§10

The Annual General Meeting shall be held each year within the end of June, and shall deal with and decide on:

- a) Approval of the annual accounts and report of the Board of Directors, including the distribution of dividend.
- b) Other matters which under law or these Articles shall be dealt with by the General Meeting.

Appendix C Articles of association of the Acquiring Company

Vedlegg C Vedtekter for det Overtakende Selskap

VEDTEKTER
FOR
YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS
org. nr. 928 352 447
Sist endret 7. mars 2022

ARTICLES OF ASSOCIATION
FOR
YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS
org. no. 928 352 447
Last amended on 7 March 2022

§ 1
Selskapets navn skal være Yara Clean Ammonia NewCo AS.

The company's name is Yara Clean Ammonia NewCo AS.

§ 2
Selskapets virksomhet skal være å (i) produsere, kjøpe, transportere og markedsføre hydrogen og ammoniakk, inkludert ren hydrogen og ammoniakk, og (ii) drive dertil tilhørende virksomhet, herunder å eie aksjer i andre selskaper.

The company's purpose is to (i) produce, buy, transport and market hydrogen and ammonia, including clean hydrogen and ammonia; and (ii) conduct thereto related business, including holding shares in other companies.

§ 3
Selskapets aksjekapital skal være NOK 30 000 fordelt på 30 000 ordinære aksjer á NOK 1.

The company's share capital is NOK 30,000 divided into 30,000 ordinary shares of NOK 1.

§ 4
For øvrig henvises til den enhver tid gjeldende aksjelovgivning.

Otherwise, reference is made to the prevailing company legislation.

- Appendix D Draft articles of association of the Transferring Company after the Demerger
(Norwegian version)**
- Vedlegg D Utkast til vedtekter for det Overdragende Selskap etter Fisjonen (Norsk offisiell versjon)**

Vedtekter for Yara International ASA

§1

Selskapets navn er Yara International ASA. Selskapet er et allmennaksjeselskap.

§2

Selskapets formål er å drive industri, handel og transport, samt å drive annen virksomhet med tilknytning til disse formål. Virksomheten kan også drives ved deltagelse i eller i samarbeid med andre foretak.

§3

Selskapets forretningskontor er i Oslo kommune.

§4

Aksjekapitalen er NOK 363 697 250,2306 fordelt på 254 725 627 aksjer, hver pålydende NOK 1,4278.

§5

I tilfelle av utvidelse av aksjekapitalen og forutsatt at den på vedkommende tidspunkt gjeldende norsk lov tillater det, er det ved enhver slik aksjeutvidelse forbeholdt fortrinnsrett til tegning på de av styret fastsatte tegningsvilkår for inntil

- a) 0.83% av utvidelsen for innehaverne av de 83 ikke innløste stiftersertifikater utstedt av Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskab og inntil
- b) 2.79% av utvidelsen for innehaverne av de 4.343 ikke innløste tegningssertifikater utstedt av Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskab.

Disse fortrinnsrettigheter gjelder ikke hvor forhøyelsen foretas for å tildele aksjer til tredjemann som vederlag for tilskudd av verdier, som de gjør til selskapet.

§6

Selskapet skal ha et styre bestående av 3 til 11 personer.

§7

Selskapet skal ha en valgkomité bestående av fire medlemmer som velges av generalforsamlingen.

Styrets leder og daglig leder skal, uten å ha stemmerett, innkalles til minst ett møte i valgkomiteen før den avgir sin endelige innstilling.

Valgkomiteen avgir innstilling til generalforsamlingen om:

- a) valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret,
- b) honorar til medlemmer av styret og styreutvalg, og
- c) valg av og honorar til medlemmer av valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår og generalforsamlingen vedtar instruks for valgkomiteen.

§8

Selskapets firma tegnes av styreleder, av to styremedlemmer i fellesskap og av daglig leder.

§9

Innkalling til generalforsamlingen foretas av styret i overensstemmelse med gjeldende lovgivning.

Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen trenger ikke sendes til aksjeeierne dersom dokumentene er tilgjengelige på selskapets nettside. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt kostnadsfritt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

I innkallingen kan det fastsettes at aksjeeiere som personlig eller ved fullmektig ønsker å møte og avgjøre stemme på generalforsamlingen, må melde dette til selskapet innen en bestemt angitt frist, som ikke kan utløpe tidligere enn fem dager før møtet.

Styret kan beslutte at aksjeeierne kan avgjøre skriftlig stemme, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon, i en periode før generalforsamlingen. For slik stemmegivning skal det benyttes en betryggende metode for å autentisere avsenderen. Styret kan fastsette nærmere retningslinjer for stemmegivningen, og fremgangsmåten for slik stemmegivning skal fremgå av innkallingen til generalforsamlingen.

Styret kan beslutte at aksjeeierne skal kunne delta på generalforsamlingen ved bruk av elektroniske hjelpemidler, herunder at de kan utøve sine rettigheter som aksjeeiere elektronisk. Systemene for slik deltagelse må sikre at deltagelsen og stemmegivningen kan kontrolleres på en betryggende måte, og det må benyttes en betryggende metode for å autentisere aksjeeierne. Styret kan fastsette nærmere retningslinjer for elektronisk deltagelse, og fremgangsmåten for slik deltagelse skal fremgå av innkallingen til generalforsamlingen.

§10

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni måned og skal behandle og avgjøre:

- a) Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
- b) Andre saker som etter lov eller vedtekter hører under generalforsamlingen.

**Appendix E Draft articles of association of the Transferring Company after the Demerger
(English translation)**

Vedlegg E Utkast til vedtekter for det Overdragende Selskap etter Fisjonen (Engelsk oversettelse)

Articles of Association Yara International ASA

§1

The name of the company is Yara International ASA. The company is a public limited company.

§2

The objectives of the company are to engage in industry, commerce and transport, and to engage in other activities connected with these objectives. Activities may also proceed through participation in or in co-operation with other enterprises.

§3

The company's registered office is in Oslo.

§4

The share capital of the company is NOK 363,697,250.2306 divided into 254,725,627 shares, each with a nominal value of NOK 1.4278.

§5

If the share capital is increased, and provided that the Norwegian law in force at the time so permits, preferential subscription rights shall be reserved in connection with each such capital increase, on the conditions stipulated by the Board of Directors, for up to

- a) 0.83% of the increase for holders of the 83 unredeemed founder certificates issued by Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskap; and up to
- b) 2.79% of the increase for holders of the 4,343 unredeemed subscription certificates issued by Norsk Hydro-elektrisk kvælstofaktieselskap.

These preferential rights shall not apply if the increase is made in order to allot shares to third parties as compensation for their transfer of assets to the company.

§6

The company's Board of Directors shall be composed of 3 to 11 members.

§7

The company shall have a Nomination Committee consisting of four members elected by the Annual General Meeting.

The Chairperson of the Board and the President shall, without holding voting rights, be invited to at least one meeting of the Nomination Committee before the Committee makes its final proposal.

The Nomination Committee makes proposals to the Annual General Meeting regarding:

- a) election of shareholder's representatives to the Board;
- b) remuneration to members of the Board and subcommittees of the Board; and
- c) election of and remuneration to members of the Nomination Committee

The Nomination Committee proposes and the Annual General Meeting approves the Nomination Committee procedure.

§8

The Chairperson of the Board, or two members of the Board jointly, or the Chief Executive Officer have the right to bind the company by their signatures.

§9

The General Meeting notice is prepared by the Board, in accordance with applicable statutory requirements

Documents concerning matters to be considered at the General Meeting do not need to be distributed to shareholders if they are made available on the company's website. This includes documents which by law must be included in or attached to the notice of the General Meeting. A shareholder may still request to be sent documents free of charge relating to matters to be considered at the General Meeting.

The General Meeting notice can require shareholders or their representatives wishing to attend and vote at the General Meeting to inform the company of this within a stated deadline, which may not be more than five days prior to the meeting.

The Board of Directors may decide that shareholders shall be able to vote in writing, hereunder by electronic means, in a period prior to the General Meeting. The systems for such voting must ensure that authentication of shareholders can be securely carried out. The Board may prescribe detailed guidelines for electronic voting, and the process for such voting shall be included in the General Meeting notice.

The Board of Directors may further decide that shareholders shall be able to attend the General Meeting by electronic means, including exercising their rights as shareholders electronically. The systems for such participation must ensure that participation, voting and authentication of shareholders can be securely carried out and monitored. The Board may prescribe detailed guidelines for electronic participation, and the process for such participation shall be included in the General Meeting notice.

§10

The Annual General Meeting shall be held each year within the end of June, and shall deal with and decide on:

- a) Approval of the annual accounts and report of the Board of Directors, including the distribution of dividend.
- b) Other matters which under law or these Articles shall be dealt with by the General Meeting.

Appendix F Draft articles of association of the Acquiring Company after the Demerger
Vedlegg F Utkast til vedtekter for det Overtakende Selskap etter Fisjonen

VEDTEKTER FOR YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS org. nr. 928 352 447	ARTICLES OF ASSOCIATION FOR YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS org. no. 928 352 447
--	--

§ 1

Selskapets navn skal være Yara Clean Ammonia NewCo AS.

§ 1

The company's name is Yara Clean Ammonia NewCo AS.

§ 2

Selskapets virksomhet skal være å (i) produsere, kjøpe, transportere og markedsføre hydrogen og ammoniakk, inkludert ren hydrogen og ammoniakk, og (ii) drive dertil tilhørende virksomhet, herunder å eie aksjer i andre selskaper.

§ 2

The company's purpose is to (i) produce, buy, transport and market hydrogen and ammonia, including clean hydrogen and ammonia; and (ii) conduct thereto related business, including holding shares in other companies.

§ 3

Selskapets aksjekapital skal være NOK 69 336 315,6694 fordelt på 254 725 627 ordinære aksjer á NOK 0,2722.

§ 3

The company's share capital is NOK 69,336,315.6694 divided into 254,725,627 ordinary shares of NOK 0.2722.

§ 4

For øvrig henvises til den enhver tid gjeldende aksjelovgivning.

§ 4

Otherwise, reference is made to the prevailing company legislation.

- Appendix G Copies of the Transferring Company's annual accounts, annual report and auditor's report for the last three accounting years**
- Vedlegg G Kopi av det Overdragende Selskaps årsregnskap, årsberetning og revisjonsberetning for siste tre regnskapsår**

The annual accounts, annual reports and auditor's reports for Yara International ASA for 2019, 2020 and 2021 form part of the demerger plan between Yara International ASA and Yara Clean Ammonia NewCo AS.

The annual accounts have however not been uploaded to the Norwegian Register of Business Enterprises due to file size limitations in Altinn (the applicable Norwegian electronic portal).

Yara International ASA's annual accounts for 2019, 2020 and 2021 can be found on the Brønnøysund Register Center's web page: <https://www.brreg.no/>

The annual accounts, annual reports and auditor's reports can be found separately or as part of the demerger plan on Yara's web page: <https://www.yara.com/investor-relations/reports-presentations/>

Appendix H Copies of the Acquiring Company's annual accounts for 2021

Vedlegg H Kopi av det Overtagende Selskaps årsregnskap for 2021

Yara Clean Ammonia Newco AS

Org. nr. 928 352 447

Resultatregnskap

	Note	01.01.2021
Salg NOK		
Driftsinntekter		
Annen driftsinntekt		0
Driftskostnader		
Annen driftskostnad	3, 4, 5	0
Driftsresultat		0
Ordinært resultat før skattekostnad		0
Skattekostnad på ordinært resultat	6	0
Årsresultat		0
Overføringer og disponeringer		
Overføringer annen egenkapital	1	0
Sum disponert		0

Yara Clean Ammonia Newco AS

Org. nr. 928 352 447

Balanse pr. 31. desember

Beløp NOK	Note	2021
-----------	------	------

Eiendeler**Finansielle anleggsmidler**

Lån til foretak i samme konsern	2	24 430
---------------------------------	---	--------

Sum eiendeler		24 430
----------------------	--	---------------

Egenkapital og gjeld

Aksjekapital	1	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570

Sum Egenkapital		24 430
------------------------	--	---------------

11. mai 2022

Oslo

DocuSigned by:

Alvin Rosvoll

84BCA9D9D1F8464...
Alvin Kristian Rosvoll
Styrets leder

DocuSigned by:

kristine elene stray ryssdal thor giæver

DECBB08EB9CE493...
Kristine Elene Stray Ryssdal
Styremedlem

DocuSigned by:

Thor Samuel Giæver

0A8EFC9D6F64443...
Thor Samuel Giæver
Styremedlem

Yara Clean Ammonia Newco AS

Noter til regnskapet 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med norsk regnskapslov og god regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet har fravalgt revisjon for regnskapsåret 2021.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt/skattefordel bokføres ikke i regnskapet, i tråd med god regnskapsskikk for små foretak.

Note 1 - Egenkapital (NOK)

Selskapets aksjekapital består per 31.12.2021 av 3 000 aksjer, hver pålydende kr 10.

Selskapet har kun en aksjeklasse, og samtlige aksjer har lik stemmerett.

Aksjonærversikt per 31.12.2021

Aksjonær	Antall aksjer	Prosent
Nytt foretak AS	3 000	100 %

Avstemming egenkapital

	Aksjekapital	Andre innskutt egenkapital	Sum egenkapital
Stiftelse 01.11.2021	30 000	-5 570	24 430
Periodens resultat	-	-	-
Egenkapital per 31.12.2021	30 000	-5 570	24 430

Selskapet ble stiftet den 1. november 2021 med navnet NFH 211197 AS og ble registrert i foretaksregisteret 17. desember 2021. Stiftelskostnader er regnskapsført som annen innskutt egenkapital. Selskapet har ikke hatt drift i 2021.

Note 2 - Lån til selskap i samme konsern

Selskapet har ytt et lån til morselskapet på NOK 30 000 i medhold til aksjeloven §8-7. Saldo på lånet per 31. desember 2021 er NOK 24 430.

Note 3 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt ytelser til ledende personer.

Note 4 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke gitt lån til- eller stilt sikkerhet til fordel for ledende personer.

Note 5 - Ansatte

Selskapet har ikke ansatte. Selskapet er ikke pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjonsordning.

Note 6 - Skatt

Arets skattekostnad	2021
---------------------	------

Resultatført skatt på ordinært resultat

Betalbar skatt

Endring i utsatt skattefordel

Skattekostnad ordinært resultat

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt	-
Permanente forskjeller	-5 570
Endring i midlertidige forskjeller	-
Skattepliktig inntekt	-5 570

Beregning av utsatt skattefordel	
Underskudd til fremføring	-5 570
Grunnlag for utsatt skattefordel	-5 570

Utsatt skattefordel (22%)	-1 225
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	1 225
Utsatt skattefordel i balansen	-

Note 7 - Hendelser etter balansedagen

Yara International ASA overtok gjeld mot selskapet samtlige aksjer og er ny eier av Yara Clean Ammonia Newco AS fra og med 24 januar 2022. Selskapet skiftet navn fra NFH 211197 AS til Yara Clean Ammonia Newco AS og samtidig ble formål og styre endret. Endringene ble registrert 8. februar 2022.

Appendix I Draft balance sheet showing the allocation of the Transferring Company's balance sheet as of 30 April 2022 adjusted for relevant transaction up to 1 June 2022, between the Transferring Company and the Acquiring Company

Vedlegg I Utkast til balanse som viser fordelingen av det Overdragende Selskapets balanse per 30. april 2022 justert for relevante transaksjoner opp til og med 1. juni, mellom det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap

Demerger and merger BS (NOK)

	Yara Int ASA 30/11/22 Reported	Adjustments from carve out transactions	Yara Int ASA adj., before demerger	Demerged	Yara Int ASA Draft demerger balance, start	Yara NewCo AS Draft / Finalised	Demerged	Yara NewCo AS Draft opening balance
Deferred tax asset	1,356,425	-	1,356,425	15,248	1,341,177	-	15,248	15,248
Intangible assets	417,061	-	417,061	-	417,061	-	-	-
Property, plant and equipment	73,978	-	73,978	-	73,978	-	-	-
Shares in subsidiaries	19,740,659	(30)	19,740,629	30	19,740,599	-	30	30
Other non-current assets	535,057	-	535,057	-	535,057	-	-	-
Intercompany receivables	37,614,367	9,756,832	47,371,199	9,756,807	37,614,391	-	9,756,807	9,756,807
Inventories	32,230	-	32,230	-	32,230	-	-	-
Other current assets	21,423,622	-	21,423,622	-	21,423,622	-	-	-
Merger receivable	-	-	-	-	-	-	-	-
Demerger receivable	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash and cash equivalents	(1,777,562)	-	(1,777,562)	5,914	(1,783,476)	24	5,914	5,938
Total Assets	79,415,837	9,756,802	89,172,639	9,778,000	79,394,640	24	9,778,000	9,778,024
Share capital	(433,034)	-	(433,034)	(69,336)	(363,697)	-	(69,336.3)	(69,336)
Other equity	(13,917,912)	6	(13,917,906)	(9,702,749)	(4,215,157)	-	(9,702,749)	(9,702,749)
Employee benefit	(1,081,917)	-	(1,081,917)	(3,897)	(1,078,020)	-	(3,897)	(3,897)
Deferred tax liability	-	-	-	-	-	-	-	-
Net debt liabilities	(62,538,386)	(9,756,807)	(72,295,193)	-	(72,295,193)	(24)	-	(24)
Accounts payable	(173,236)	-	(173,236)	-	(173,236)	-	-	-
Merger liability	-	-	-	-	-	-	-	-
Demerger liability	-	-	-	-	-	-	-	-
Other current liabilities	(1,271,353)	-	(1,271,353)	(2,017)	(1,269,336)	-	(2,017)	(2,017)
Equity and liabilities	(79,415,837)	(9,756,802)	(89,172,639)	(9,778,000)	(79,394,640)	(24)	(9,778,000)	(9,778,024)

- Appendix J** **Expert statement prepared by KWC Revisjon AS for the Transferring Company**
 cf. the Public Limited Liability Act section 14-4 cf. section 13-10
- Vedlegg J** **Sakkyndig redegjørelse utarbeidet av KWC Revisjon AS for det Overdragende**
 Selskap, jfr. allmennaksjeloven § 14-4 jf. § 13-10

To the general meeting of Yara International ASA

Report on demerger plan (the consideration) for Yara International ASA

INTRODUCTION

As independent expert and on instructions from the Board of Directors in Yara International ASA ("Yara International"), we report in accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 14-4, cf. section 13-10. This report concerns the 2 June 2022 demerger plan in respect of Yara International. By way of this demerger, all assets and liabilities set out in the demerger plan will be transferred to Yara Clean Ammonia NewCo AS (the "Acquiring Company"). The demerger is carried out as part of the contemplated carve-out of the ammonia trade and shipping business, as well as the blue and green ammonia business (the "YCA Business").

THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY

The board of directors is responsible for the information on which this report is based, and on the valuations on which the consideration is based.

THE INDEPENDENT EXPERT'S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to prepare a report regarding how the demerger consideration for the shareholders in the transferring company (i.e. Yara International) has been determined.

The remaining report is divided into two parts. The first part is a description of the methods applied in determining the consideration to be received by the shareholders in the transferring company (Yara International). The second part is our opinion on the consideration.

PART 1: METHODS APPLIED IN DETERMINING THE CONSIDERATION

The consideration to be received by the Yara International shareholders is based on fair market values of assets and liabilities in Yara International. The demerger of Yara International is carried out in accordance with the Norwegian Tax Act section 11-8, whereby the company's nominal and paid in share capital, including share premium, shall be allocated to the transferees in the same proportion as the net asset values of Yara International.

Yara International is listed at the Oslo Stock Exchange. As of the demerger, the demerged assets and liabilities in Yara International have been valued at NOK 19.78 billion (mUSD 2,203). This value has been determined by an external financial advisor (the "Advisor") in a report dated 13 May 2022. The Advisor has applied a discounted cash flow (DCF) analysis as a primary approach and an analysis of multiples as a secondary approach/reasonability assessment. Moreover, the Advisor has applied a sum-of-the parts

approach whereby separate enterprise values for the different demerged units which constitute the YCA Business have been determined, which in total amounts to the total enterprise value of the demerged assets. The total enterprise value of the demerged assets has subsequently been subject to adjustments to account for the level of net working capital and net debt at the time of the demerger.

The value of Yara International has been determined by using the volume-weighted average price of Yara International five trading days prior to the demerger.

The market capitalization of Yara International less the net assets demerged to the Acquiring Company as of 2 June 2022 amounted to NOK 103.77 billion. This corresponds to the fair value of the net assets remaining in Yara International after the demerger. Further, the listed share price of Yara International (i.e. the volume-weighted average price) is considered a reasonable basis for determining the fair market value of the total net assets subject to the demerger of Yara International.

On this basis, the parties to the demerger agree that the fair market value of the assets and liabilities transferred to the Acquiring Company constitutes 16.0095% of the pre demerger fair market value of Yara International.

As consideration for the demerger, the shareholders of Yara International will receive 254,725,627 newly issued shares in the Acquiring Company, with a NOK 0.2722 nominal amount per share. The amount in excess of the aggregate nominal amount is provided for based on accounting continuity. The consideration shares will be allocated among the shareholders in Yara International in proportion to the number of shares held in Yara International as of the time of completion of the demerger.

The consideration shares in the Acquiring Company constitutes the entire consideration in respect of the demerger. The demerger is executed at full shareholder continuity.

No particular issues have been raised in connection with determination of the consideration amount.

PART 2: THE INDEPENDENT EXPERT'S REPORT

We have conducted our review and issue our statement in accordance with the Norwegian standard SA 3802-1 "The auditor's statements and reports pursuant to Norwegian company legislation". The standard requires that we plan and perform our review to obtain reasonable assurance that the value of the assets and liabilities to be transferred to the Acquiring Company at least corresponds to the value of the consideration, and to be able to report on the consideration to the shareholders of Yara International. Our review includes verification of the valuation of the contribution and the consideration, including the valuation principles as well as existence and belonging. Also, we have assessed the valuation methods that have been applied and the assumptions on which the valuation is based.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to constitute a basis for our opinion.

CONCLUSION

In our opinion, the consideration to the Yara International shareholders of 1 share in Acquiring Company per Yara International share is reasonable and fair based on the valuation of the companies as described above.

Oslo, 2 June 2022

KWC Revisjon AS

Simen B. Weiby

State Authorized Public Advisor (Norway)

The translation to English has been prepared for information purposes only

Til generalforsamlingen i Yara International ASA

Redegjørelse for (vederlaget) delingsforholdet i Yara International ASA

INNLEDNING

På oppdrag fra styret i Yara International ASA («**Yara International**») avgir vi som uavhengig sakkyndig, i samsvar med asal. § 14-4, jf. § 13-10, en redegjørelse for fisjonsplanen datert 2. juni 2022 for Yara International. Ved fisjonen overdras de eiendeler og forpliktelser som fremgår av fisjonsplanen til Yara International og Yara Clean Ammonia NewCo AS (det «**Overtakende Selskap**»). Fisjonen gjennomføres som et ledd i den tiltenkte utskillelsen av ammoniakkhandel og shippingvirksomheten, samt virksomheten knyttet til blå og grønn ammoniakk ("**YCA Virksomheten**") fra Yara-konsernet.

STYRETS ANSVAR FOR REDEGJØRELSEN

Styret er ansvarlig for informasjonen redegjørelsen bygger på og de verdsettelse som er gjort.

UAVHENGIG SAKKYNDIGES OPPGAVER OG PLIKTER

Vår oppgave er å utarbeide en redegjørelse om hvordan fisjonsvederlaget til aksjonærerne i det overdragende selskapet (dvs. Yara International) har blitt fastsatt.

Den videre redegjørelsen består av to deler. Den første delen angir hvilke fremgangsmåter som er brukt ved fastsettelsen av vederlaget til aksjeeierne i det overdragende selskapet. Den andre delen er vår uttalelse om vederlaget.

DEL 1: REDEGJØRELSE OM FASTSETTELSE AV VEDERLAGET

Fastsettelsen av vederlaget til aksjonærerne i Yara International er basert på virkelige verdier av eiendeler, rettigheter og forpliktelser i Yara International. Delingen av selskapet gjennomføres i samsvar skattelovens § 11-8 hvoretter selskapets nominelle og innbetalte aksjekapital, herunder overkurs, skal deles i samme forhold som nettoverdiene fordeles mellom selskapene.

Yara International er notert ved Oslo Børs. Pr. fisjonstidspunktet har de aktiva og passiva i Yara International som skilles ut blitt verdsatt til NOK 19,78 mrd. (USD 2 203 millioner). Denne verdsettelsen har blitt utført av en ekstern finansiell rådgiver («**Rådgiveren**»), og er inntatt en verdsettelsesrapport datert 13. mai 2022. Rådgiveren har benyttet neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer (DCF-analyse) som sin primære metode, samt multippelanalyse som sekundærmetode/støttemetode. Videre har Rådgiveren benyttet en «sum-of the parts» tilnærming, hvoretter separate virksomhetsverdier for de respektive enhetene som utgjør YCA Virksomheten har blitt fastsatt. I sum utgjør disse virksomhetene den samlede virksomhetsverdien til de eiendeler som skilles ut. Den samlede virksomhetsverdien av de eiendelene som

skilles ut har deretter blitt justert for å reflektere nivået på netto arbeidskapital og netto rentebærende gjeld på tidspunktet for utskillelsen.

Verdien av Yara International har blitt fastsatt basert på den volumvektede gjennomsnittlige aksjekursen for Yara International de siste fem handelsdagene før fisjonen.

Den samlede markedsverdien («market cap») av Yara International fratrukket den beregnede verdien av netto eiendeler som skilles ut til Overtakende Selskap pr. 2. juni 2022 utgjorde NOK 103,77 mrd. Dette tilsvarer virkelig verdi av de netto eiendeler som ikke skilles ut fra Yara International. Den samlede markedsverdien av Yara International (basert på den volumvektede gjennomsnittlige aksjekursen) er et egnet utgangspunkt for å fastsette virkelig verdi av de totale netto eiendeler som er omfattet av fisjonen av Yara International.

Partene er enige om at virkelig verdi av eiendelene, rettighetene og forpliktelsene som utfisjoneres til Overtakende Selskap utgjør 16,0095 % av den virkelige verdien av Yara International før fisjonen.

Som vederlag ved fisjonen mottar aksjonærene i Yara International 254 725 627 nyutstedte vederlagsaksjer i Overtakende Selskap, pålydende NOK 0,2722 pr. aksje. Overskytende beløp avsettes med regnskapsmessig kontinuitet. Vederlagsaksjene vil bli fordelt mellom aksjonærene i Yara International i samme forhold som de utestående aksjene i Yara International pr. gjennomføringen av fisjonen.

Vederlagsaksjene i Overtakende Selskap utgjør det hele og fulle vederlag i anledning fisjonen. Fisjonen gjennomføres med full eiermessig kontinuitet.

Det har ikke vært særlige vanskeligheter i forbindelse med fastsettelse av vederlaget.

DEL 2: DEN UAVHENGIG SAKKYNDIGES UTTALELSE

Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors uttalelser og redegjørelser etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at de eiendeler og forpliktelser selskapet skal overta, har en verdi som minst svarer til det avtalte vederlaget, og for å kunne uttale oss om vederlaget til aksjeeierne i Yara International. Arbeidet omfatter kontroll av verdsettelsen av innskuddet og av vederlaget, herunder vurderingsprinsippene og eksistens og tilhørighet. Videre har vi vurdert de verdsettelsesmetoder som er benyttet, og de forutsetninger som ligger til grunn for verdsettelsen.

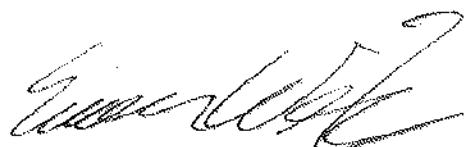
Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

KONKLUSJON

Etter vår mening er vederlaget til aksjeeierne i Yara International på 1 mottatt aksje i Overtakende Selskap for hver aksje i Yara International rimelig og saklig basert på verdsettelsen av selskapene som beskrevet i ovenfor.

Oslo, 2. juni 2022

KWC Revisjon AS



Simen B. Weiby

Statsautorisert revisor

- Appendix K** Expert statement prepared by KWC Revisjon AS for the Acquiring Company cf.
the Public Limited Liability Act section 14-4 cf. section 13-10
- Vedlegg K** Sakkyndig redegjørelse utarbeidet av KWC Revisjon AS for det Overtakende
Selskap, jfr. allmennaksjeloven § 14-4 jf. § 13-10

To the general meeting of Yara Clean Ammonia NewCo AS

Report on demerger plan in Yara Clean Ammonia NewCo AS

INTRODUCTION

As independent expert and on instructions from the Board of Directors in Yara Clean Ammonia NewCo AS (the “**Acquiring Company**”), we report in accordance with the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 14-4, cf. section 13-10. This report concerns the 2 June 2022 demerger plan in respect of Yara International ASA (“**Yara International**”) and the Acquiring Company. By way of this demerger, assets and liabilities set out in the demerger plan will be transferred from Yara International to the Acquiring Company. The demerger is carried out as part of the contemplated carve-out from Yara International of the ammonia trade and shipping business, as well as the blue and green ammonia business (the “**YCA Business**”).

THE BOARD OF DIRECTORS’ RESPONSIBILITY

The board of directors is responsible for the information on which this report is based, and on the valuations on which the consideration is based.

THE INDEPENDENT EXPERT’S RESPONSIBILITY

Our responsibility is to prepare a report regarding the demerger plan and to report on determination of the consideration.

The remaining report is divided into three parts. The first part is a presentation of facts and circumstances in accordance with the requirements set out in the Norwegian Public Limited Liability Companies Act section 13-10 and section 2-6, first clause numbers 1 – 4. The second part sets out the methods applied in determining the consideration to the shareholders in Yara International. The third part sets out our opinion.

PART 1: INFORMATION ABOUT THE CONTRIBUTION

The assets to be received by the company as part of the demerger include the following:

- all 30,000 shares in Yara Clean Ammonia Norge AS;
- existing employment contracts with the employees;
- pension obligations and accrued holiday allowance related to the employees per the completion date;
- cash equal to the pension and holiday allowance related to the employees;
- YCA Business in the Yara International, including goodwill, know-how, relevant contracts, non-disclosure agreements, memorandums of understanding, cooperation agreements and other project agreements relating to the YCA Business. This includes, but is not limited to, the YCA Business in the Transferring Company, including any goodwill and know-how, related to the “**Skrei project**” under

which the Transferring Company is the entrepreneur of the project and Yara Norge AS on an interim basis has acted as the formal contract party under relevant contracts related to the project and towards relevant authorities;

- tax loss carry forward in Yara International related to the YCA Business;
- receivable towards Yara Clean Ammonia Norge AS issued in connection with Yara Clean Ammonia Norge AS' acquisition of Yara LPG Shipping AS with a nominal value of NOK 2,039,791,000;
- receivable towards Yara Clean Ammonia Norge AS issued in connection with Yara Clean Ammonia Norge AS' acquisition of Yara Clean Ammonia Switzerland Ltd. with a nominal value of NOK 7,225,242,665;
- receivable towards Yara Clean Ammonia Norge AS issued in connection with Yara Clean Ammonia Norge AS' acquisition of the rights and obligations under the relevant contracts and awarded grant related to the Skrei project, with a nominal value of NOK 307,020,000;
- receivable towards Yara Clean Ammonia US Inc. issued in connection with Yara Clean Ammonia US Inc.'s acquisition of the US trading and shipping business and the blue and green ammonia business, with a nominal value of USD 19,600,000;
- memberships in committees, research consortiums and any other interest organizations related to the YCA Business; and
- business plans, presentations, records, files, data and documents relating exclusively or predominantly to the YCA Business.

The distribution of book value between the Acquiring Company and Yara International is set out in separate draft allocating balance sheets per 30 April 2022, adjusted for relevant transactions in the Yara International up to and including 1 June 2022.

PART 2: METHOD APPLIED IN DETERMINING THE CONSIDERATION

The consideration to be received by the Yara International shareholders is based on fair market values of assets and liabilities in Yara International. The demerger of Yara International is carried out in accordance with the Norwegian Tax Act section 11-8, whereby the company's nominal and paid in share capital, including share premium, shall be allocated to the Acquiring Company in the same proportion as the net asset values of Yara International.

Yara International is listed at the Oslo Stock Exchange. As of the demerger, the demerged assets and liabilities in Yara International, which constitute the YCA Business, have been valued at NOK 19.78 billion (mUSD 2,203). This value has been determined by an external financial advisor (the "**Advisor**") in a report dated 13 May 2022. The Advisor has applied a discounted cash flow (DCF) analysis as a primary approach and an analysis of multiples as a secondary approach/reasonability assessment. Moreover, the Advisor has applied a sum-of-the parts approach whereby separate enterprise values for the different demerged units which constitute the YCA Business have been determined, which in total amounts to the total enterprise value of the demerged assets. The total enterprise value of the demerged assets have subsequently been subject to adjustments to account for working capital and net debt.

The value of Yara International has been determined by using the volume-weighted average price of Yara International five trading days prior to the demerger.

The market capitalization of Yara International less the net assets demerged to the Acquiring Company as of 1 June 2022 amounted to NOK 103.77 billion. This corresponds to the fair value of the net assets remaining in Yara International after the demerger. Further, the listed share price of Yara International (i.e. the volume-weighted average price based on the last five trading days prior to the demerger) is considered a reasonable basis for determining the fair market value of the total net assets subject to the demerger of Yara International.

On this basis, the parties to the demerger agree that the fair market value of the assets and liabilities transferred to the Acquiring Company constitutes 16.0095% of the pre demerger fair market value of Yara International.

As consideration for the demerger, the shareholders of Yara International will receive 254,725,627 newly issued shares in the Acquiring Company, with a NOK 0.2722 nominal amount per share. The amount in excess of the aggregate nominal amount is provided for based on accounting continuity. The consideration shares will be allocated among the shareholders in Yara International in proportion to the number of shares held in Yara International as of the time of completion of the demerger.

The consideration shares in the Acquiring Company constitutes the entire consideration in respect of the demerger. The demerger is executed at full shareholder continuity.

No particular issues have been raised in connection with determination of the consideration amount

PART 3: THE INDEPENDENT EXPERT'S REPORT

We have conducted our review and issue our statement in accordance with the Norwegian standard SA 3802-1 "The auditor's statements and reports pursuant to Norwegian company legislation". The standard requires that we plan and perform our review to obtain reasonable assurance that the assets and liabilities that are transferred to the Acquiring Company have a value at least corresponding to the agreed consideration, and to be able to report on the consideration received by the shareholders in Yara International. Our review includes verification of the valuation of the contribution and the consideration, including the valuation principles as well as existence and belonging. Also, we have assessed the valuation methods that have been applied and the assumptions on which the valuation is based.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to constitute a basis for our opinion.

CONCLUSION

In our opinion, the assets transferred to the Acquiring Company by way of the demerger has a value at least corresponding to the agreed consideration shares in the Acquiring Company with a nominal amount of NOK 69,336,316. 6694 and share premium of NOK 9,702,749,451.0895, and the basis for the consideration to the shareholders in Yara International of 1 share in the Acquiring Company for each share in Yara International, reasonable and fair based on the valuation of the companies as described above.

Oslo, 2 June 2022

KWC Revision AS

Simen B. Weiby

State Authorized Public Advisor (Norway)

The translation to English has been prepared for information purposes only

Til generalforsamlingen i Yara Clean Ammonia NewCo AS

Redegjørelse for fisjonsplanen i Yara Clean Ammonia NewCo AS

INNLEDNING

På oppdrag fra styret i Yara Clean Ammonia NewCo AS (det «**Overtakende Selskap**») avgir vi som uavhengig sakkyndig, i samsvar med asal. § 14-4 jf. § 13-10, en redegjørelse for fisjonsplanen datert 2. juni 2022 for Yara International ASA (det «**Yara International**») og det Overtakende Selskap. Ved fisjonen overdras de eiendeler og forpliktelser som fremgår av fisjonsplanen til det Overtakende Selskap. Fisjonen gjennomføres som et ledd i den tiltenkte utskillelsen av ammoniakkhandel og shippingvirksomheten, samt virksomheten knyttet til blå og grønn ammoniakk ("**YCA Virksomheten**") fra Yara-konsernet.

STYRETS ANSVAR FOR REDEGJØRELSEN

Styret er ansvarlig for informasjonen redegjørelsen bygger på og de verdsettelse som er gjort.

UAVHENGIG SAKKYNDIGES OPPGAVER OG PLIKTER

Vår oppgave er å utarbeide en redegjørelse om fisjonsplanen og å uttale oss om vederlaget.

Den videre redegjørelsen består av tre deler. Den første delen er en presentasjon av opplysninger i overensstemmelse med de krav som stilles i allmennaksjeloven § 13-10 og § 2-6 første ledd nr. 1 til 4. Den andre delen angir hvilke fremgangsmåter som er brukt ved fastsettelsen av vederlaget til aksjeeierne i det Yara International. Den tredje delen er vår uttalelse.

DEL 1: OPPLYSNINGER OM INNSKUDDET

De eiendeler selskapet skal overta ved fisjonen omfatter følgende:

- alle 30.000 aksjer i Yara Clean Ammonia Norge AS;
- eksisterende arbeidsavtaler med de ansatte;
- pensjonsforpliktelser og opptjente feriepenger relater til de ansatte pr. fusjonstidspunktet;
- kontanter som tilsvarer pensjon- og feriepengeforpliktelser for de overførte ansatte;
- YCA Virksomheten i det Yara International, inkludert goodwill, know-how, relevante kontrakter, konfidensialitetsavtaler, intensjonsavtaler, samarbeidsavtaler og andre prosjektavtaler knyttet til YCA Virksomheten. Dette omfatter, men er ikke begrenset til, YCA Virksomheten i det Overdragende Selskap, herunder forretningsverdi (goodwill) og know-how, knyttet til "**Skrei-prosjektet**" som det Overdragende Selskap har utviklet og Yara Norge AS midlertidig har opptrådt som formell kontraktspart i relevante kontraktsforhold og overfor relevante myndigheter;
- fremførbart skattemessig underskudd knyttet til YCA virksomheten i Yara International;
- fordring mot Yara Clean Ammonia Norge AS utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia Norge AS' erverv av Yara LPG Shipping AS med nominell verdi NOK 2 039 791 000;
- fordring mot Yara Clean Ammonia Norge AS utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia Norge AS' erverv av Yara Clean Ammonia Switzerland Ltd. med nominell verdi NOK 7 225 242 665;
- fordring mot Yara Clean Ammonia Norge AS utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia Norge AS' erverv av rettighetene og forpliktelsene under relevante kontrakter og tilkjent støtte knyttet til Skrei-prosjektet med nominell verdi NOK 307 020 000;

- fordring mot Yara Clean Ammonia US Inc. utstedt i forbindelse med Yara Clean Ammonia US Inc. sitt erverv av den amerikanske virksomheten knyttet til ammoniakkhandel og shipping, med nominell verdi USD 19 600 000;
- medlemskap i komiteer for forskning og utvikling, konsortier og andre interesseorganisasjoner knyttet til YCA Virksomheten; og
- forretningsplaner, presentasjoner, arkiver, filer, data og dokumenter som utelukkende eller hovedsakelig knytter seg til YCA Virksomheten.

Fordelingen av regnskapsmessige verdier mellom det Overtakende Selskap og det Overdragende Selskap er vist i eget utkast til fisjonsbalanse pr. 30. april 2022, justert for relevant transaksjoner i Overdragende Selskap opp til og med 1. juni 2022.

DEL 2: FREMGANGSMÅTE VED FASTSETTELSE AV VEDERLAGET

Fastsettelsen av vederlaget til aksjonærerne i Yara International er basert på virkelige verdier av eiendeler, rettigheter og forpliktelser i Yara International. Delingen av selskapet gjennomføres i samsvar med skattelovens § 11-8 hvoretter den nominelle og innbetalte aksjekapital i Yara International, herunder overkurs, skal allokeres til det Overtakende Selskap i samme forhold som nettoverdiene i Yara International.

Yara International er notert ved Oslo Børs. Pr. fasjonstidspunktet har de aktiva og passiva i det Overdragende Selskap som skilles ut blitt verdsatt til NOK 19,78 mrd. (USD 2 203 millioner). Denne verdsettelsen har blitt utført av en ekstern finansiell rådgiver («**Rådgiveren**»), og er inntatt en verdsettelsesrapport datert 13. mai. Rådgiveren har benyttet neddiskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer (DCF-analyse) som sin primære metode, samt multippelanalyse som sekundærmetode/støttemetode. Videre har Rådgiveren benyttet en «sum-of the parts» tilnærming, hvoretter separate virksomhetsverdier for de respektive enhetene som utgjør YCA Virksomheten har blitt fastsatt. I sum utgjør disse enhetene den samlede virksomhetsverdien til de eiendeler som skilles ut. Den samlede virksomhetsverdien av de eiendelene som skilles ut har deretter blitt justert for å reflektere nivået på netto arbeidskapital og netto rentebærende gjeld på tidspunktet for utskillelsen.

Verdien av Yara International har blitt fastsatt basert på den volumvektede gjennomsnittlige aksjekursen for Yara International de siste fem handelsdagene før fisjonen.

Den samlede markedsverdien («market cap») av Yara International fratrukket den beregnede verdien av netto eiendeler som skilles ut til Overtakende Selskap pr. 1. juni utgjorde NOK 103,77 mrd. Dette tilsvarer virkelig verdi av de netto eiendeler som ikke skilles ut fra det Overdragende Selskap. Markedsverdien av Yara International (gitt ved volumvektet gjennomsnittlig aksjekurs basert på siste fem handledager før fisjonen) er et egnet utgangspunkt for å fastsette virkelig verdi av de totale netto eiendeler som er omfattet av fisjonen av Yara International.

På bakgrunn av dette er partene enige i at virkelig verdi av eiendelene, rettighetene og forpliktelsene som utfisjoneres til det Overtakende Selskap utgjør 16,0095 % av den virkelige verdien av det Overdragende Selskap før fisjonen.

Som vederlag ved fisjonen mottar aksjonærerne i det Overdragende Selskap 254 725 627 nyutstedte vederlagsaksjer i det Overtakende Selskap, pålydende NOK 0,2722 pr. aksje. Overskytende beløp avsettes med regnskapsmessig kontinuitet. Vederlagsaksjene skal fordeles i forhold til hvor mange aksjer den enkelte aksjonær eide i det Overdragende Selskap per gjennomføringstidspunktet.

Vederlagsaksjene i det Overtakende Selskap utgjør det hele og fulle vederlag i anledning fisjonen. Fisjonen gjennomføres med full eiermessig kontinuitet.

Det har ikke vært særlige vanskeligheter i forbindelse med fastsettelse av vederlaget.

DEL 3: DEN UAVHENGIG SAKKYNDIGES UTTALELSE

Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors uttalelser og redegjørelser etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at de eiendeler og forpliktelser selskapet skal overta, har en verdi som minst svarer til det avtalte vederlaget, og for å kunne uttale oss om vederlaget til aksjeeierne i Yara International ASA. Arbeidet omfatter kontroll av verdsettelsen av innskuddet og av vederlaget herunder vurderingsprinsippene og eksistens og tilhørighet. Videre har vi vurdert de verdsettelsesmetoder som er benyttet, og de forutsetninger som ligger til grunn for verdsettelsen.

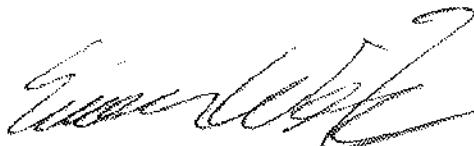
Etter vår oppfatning er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

KONKLUSJON

Etter vår mening har de eiendeler det Overtakende Selskap skal overta ved fisjonen en verdi som minst svarer til det avtalte vederlaget i aksjer i det Overtakende Selskap pålydende NOK 69 336 315,6694 samt overkurs NOK 9 702 749 451,0895, og etter vår mening er begrunnelsen for vederlaget til aksjeeierne i Yara International ASA på 1 mottatt aksje i det Overtakende Selskap for hver aksje i Yara International rimelig og saklig basert på verdsettelsen av selskapene som beskrevet i ovenfor.

Oslo, 2. juni 2022

KWC Revisjon AS



Simen B. Weiby

Statsautorisert revisor

- Appendix L Report on the Demerger by the boards of directors of the Transferring Company and the Acquiring Company**
- Vedlegg L Rapport om Fisjonen fra styrene i det Overdragende Selskapet og det Overtakende Selskap**

**RAPPORT OM FISJON AV YARA
INTERNATIONAL ASA**
MED YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS
SOM OVERTAKENDE SELSKAP

**REPORT ON DEMERGER OF YARA
INTERNATIONAL ASA**
WITH YARA CLEAN AMMONIA NEWCO AS
ACQUIRING COMPANY

1. INNLEDNING

Styrene i Yara International ASA og Yara Clean Ammonia NewCo AS har vedtatt en felles fisjonsplan for en fisjon av Yara International ASA, org. nr. 986 228 608, som overdragende selskap (det "**Overdragende Selskap**"), og Yara Clean Ammonia NewCo AS, org. nr. 928 352 447, som overtakende selskap (det "**Overtakende Selskap**").

Denne rapporten datert 2. juni 2022 er utarbeidet av styrene i det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap i henhold til allmennaksjeloven § 14-4 (3) jf. § 13-9. Rapporten gir en oversikt hva fisjonen vil bety for selskapene.

Fisjonen vil innebære at nærmere angitte eiendeler, rettigheter og forpliktelser som en helhet vil bli overført til det Overtakende Selskap og at aksjekapitalen i det Overdragende Selskap vil bli nedsatt. Som fisjonsvederlag vil aksjonærerne i det Overdragende Selskap på tidspunktet for gjennomføringen av fisjonen motta aksjer i det Overtakende Selskap gjennom en kapitalforhøyelse i dette selskapet.

Det Overtakende Selskap er et nystiftet selskap og vil forut for fisjonen ikke ha noen egen virksomhet.

Fisjonen vil bli gjennomført i henhold til reglene i allmennaksjeloven kapittel 14.

1. INTRODUCTION

The boards of directors of Yara International ASA and Yara Clean Ammonia NewCo AS have approved a joint de-merger plan for the demerger of Yara International ASA, business reg. no. 986 228 608, as transferring company (the "**Transferring Company**"), and Yara Clean Ammonia NewCo AS, business reg. no. 928 352 447, as acquiring company (the "**Acquiring Company**").

This report dated 2 June 2022 has been prepared by the board of directors of the Transferring Company and the Acquiring Company in accordance with section 14-4 (3) cf. 13-9 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The report provides an overview of what the demerger will entail for the companies.

The demerger will entail that further specified assets, rights and liabilities will be transferred as a whole to the Acquiring Company and that the share capital in the Transferring Company will be reduced. As consideration for the demerger, the shareholders of the Transferring Company will at the time of completion of the demerger receive shares in the Acquiring Company by way of a share capital increase in this company.

The Acquiring Company is a newly incorporated company and will prior to the demerger not have any own operations.

The demerger will be completed in accordance with the rules in chapter 14 of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

2. DEN UTFISJONERTE VIRKSOMHETEN

Som nærmere beskrevet i fisjonsplanen, vil den utfisjonerte virksomheten omfatte det Overdragende Selskaps rettigheter, eiendeler og forpliktelser knyttet til ammoniakkhandel og – shippingvirksomheten, samt virksomheten knyttet til blå- og grønn ammoniakk ("**YCA Virksomheten**").

2. THE DEMERGED BUSINESS

As further described in the demerger plan, the demerged business will comprise the Transferring Company's assets, rights and liabilities pertaining to the ammonia trade and shipping business, as well as the blue and green ammonia business (the "**YCA Business**").

3. BEGRUNNELSE FOR FISJONEN

Fisjonen gjennomføres som et ledd i den tiltenkte utskillelsen av YCA Virksomheten fra Yara-konsernet. Som ledd i denne utskillelsen vil visse eiendeler, rettigheter og forpliktelser i det Overdragende Selskap overføres til et nylig stiftet datterselskap av det Overdragende Selskap, Yara Clean Ammonia Holding AS, org. nr. 928 352 498. Denne overføringen vil skje ved at (i) de aktuelle eiendelene, rettighetene og forpliktelsene overføres til det Overtakende Selskap gjennom fisjonen og (ii) at det Overtakende Selskapet umiddelbart etter gjennomføringen av fisjonen fusjoneres inn i Yara Clean Ammonia Holding AS i en konsernfusjon hvor fusjonsvederlaget vil bestå av en økning av det Overdragende Selskaps aksjekapital ved en økning av pålydende verdi på aksjene i det Overdragende Selskap ("Fusjonen"). En separat fusjonsplan for Fusjonen vil inngås samtidig med fisjonsplanen.

Etter gjennomføringen av Fusjonen er intensjonen å overføre aksjene i Yara Clean Ammonia Holding AS til Yara Clean Ammonia AS, org. nr. 928 652 920 for å ferdigstille utskillelsen av YCA Virksomheten med Yara Clean Ammonia AS som morselskap og direkte datterselskap av det Overdragende Selskap.

4. FISJONSVEDERLAG – DELINGSFORHOLD

Aksjonærerne i det Overdragende Selskap på tidspunktet for gjennomføring av fisjonen vil motta til sammen 254 725 627 aksjer i det Overtakende Selskap, hver pålydende NOK 0,2722, som fusjonsvederlag. Vederlagsaksjene vil bli fordelt blant aksjonærerne i det Overdragende Selskap i forhold til hvor mange aksjer de eier i det Overdragende Selskap på tidspunktet for gjennomføring av fisjonen.

Vederlagsaksjene vil være ordinære aksjer i det Overtakende Selskap. Eksisterende aksjer i det Overtakende Selskap vil innløses ved gjennomføringen av fisjonen. Vederlagsaksjene vil derfor utgjøre samtlige aksjer i det Overtakende Selskap etter gjennomføringen av fisjonen.

Fisjonen bygger på et delingsforhold på 83,9905 % og 16,0095 % på henholdsvis det

3. REASONS FOR THE DEMERGER

The Demerger is carried out as a part of the contemplated carve-out of the YCA Business from the Yara group in which certain assets and liabilities of the Transferring Company will be transferred to a newly established subsidiary of the Transferring Company, Yara Clean Ammonia Holding AS, company registration no. 928 352 498. This transfer will be completed by (i) transferring relevant assets, rights and obligations to the Acquiring Company in the demerger and (ii) a merger of the Acquiring Company into Yara Clean Ammonia Holding AS immediately after the completion of the demerger in a triangular merger, where the merger consideration will consist of an increase of the Transferring Company's share capital by increasing the nominal value per share in the Transferring Company (the "Merger"). A separate merger plan for the Merger is concluded at the same time as the demerger plan.

Following the completion of the Merger, the intention is to transfer the shares in Yara Clean Ammonia Holding AS to Yara Clean Ammonia AS, company registration no 928 652 920, in order to complete the carve-out of the YCA Business, with Yara Clean Ammonia AS as the ultimate holding company and direct subsidiary of the Transferring Company.

4. DEMERGER CONSIDERATION – ALLOCATION RATIO

The shareholders of the Transferring Company as of the date of completion of the demerger will receive in aggregate 254,725,627 new shares in the Acquiring Company, each with a nominal value of NOK 0.2722, as demerger consideration. The consideration shares will be allocated among the shareholders in the Transferring Company in proportion to the number of shares held in the Transferring Company as of the time of completion of the demerger.

The consideration shares will be ordinary shares in the Acquiring Company. The existing shares in the Acquiring Company will be redeemed upon completion of the demerger. Consequently, the consideration shares will constitute all the shares in the Acquiring Company following completion of the demerger.

The demerger is based on an allocation ratio of 83,9905% and 16,0095% between the

Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap. Dette delingsforholdet er blitt fastsatt av styrene i selskapene som deltar i fisjonen på basis av hva styrene anser å være den reelle verdien av henholdsvis den gjenværende og den utfisjonerte virksomheten. I henhold til skatterettlige regler vil det Overdragende Selskaps nominelle og innbetalte aksjekapital bli fordelt mellom selskapene i henhold til dette delingsforholdet. Overtakende Selskap er ikke tillagt noen verdi da dets aksjekapital i sin helhet vil bli innløst i forbindelse med gjennomføringen av fisjonen.

5. BETINGELSER FOR GJENNOMFØRING AV FISJONEN

Gjennomføringen av fisjonen er betinget av at fisjonen godkjennes med det nødvendige flertall av generalforsamlingene i både det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap, samt at det ikke fremsettes innsigelser fra selskapenes kreditorer eller at eventuelle innsigelser er avklart.

Det er videre en betingelse for fisjonen at Fusjonen godkjennes med det nødvendige flertall av generalforsamlingene i det Overdragende Selskap, det Overtakende Selskap og Yara Clean Ammonia Holding AS (overtakende selskap i Fusjonen), at det ikke fremsettes innsigelser fra selskapenes kreditorer eller at eventuelle innsigelser er avklart, og at alle vilkår for gjennomføring av Fusjonen for øvrig er oppfylt eller frafalt (om vilkåret kan frafalles).

6. PROSESS FOR GJENNOMFØRING AV FISJONEN

Fisjonen vil bli behandlet på ekstraordinære generalforsamlinger i det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap, foreløpig planlagt tidlig juli 2022. For at fisjonsplanen skal godkjennes må den vedtas med minst to tredeler av de avgitte stemmer og den representerte kapital på disse generalforsamlingene.

Etter at fisjonsplanen er godkjent av generalforsamlingene vil fisjonsbeslutningen bli meldt til Føretaksregisteret.

Føretaksregisteret vil deretter kunngjøre fisjonsbeslutningen og varsle selskapenes

Transferring Company and the Acquiring Company, respectively. This allocation ratio has been determined by the boards of directors of the companies participating in the demerger on the basis of what the boards consider to be the real value of the remaining and demerged business, respectively. In accordance with applicable tax law, the nominal value and paid-in share capital of the Transferring Company will be allocated between the companies pursuant to this allocation ratio. The Acquiring Company has not been attributed any value, as its share capital will be redeemed in connection with the completion of the demerger.

5. CONDITIONS FOR COMPLETION OF THE DEMERGER

Completion of the demerger is conditional the demerger being approved by the required majority of the general meetings in each of the Transferring Company and the Acquiring Company, as well as no objections being made by the companies' creditors or that such objections have been settled.

The completion of the demerger is also conditional upon the Merger being approved by the required majority by the general meetings in the Transferring Company, the Acquiring Company, and Yara Clean Ammonia Holding AS (the acquiring company in the Merger), as well as no objections being made by the companies' creditors or that such objections have been settled, and that all conditions for completion of the Merger is otherwise satisfied or waived (if the condition is capable of waiver).

6. PROCESS FOR COMPLETION OF THE DEMERGER

The demerger will be considered at the extraordinary general meetings of the Transferring Company and the Acquiring Company, currently scheduled to early July 2022. Approval of the demerger plan requires at least two-thirds of the votes cast and the represented share capital at the general meetings.

Subsequent to the general meetings' approval of the demerger plan, the demerger resolution will be filed with the Norwegian Register of Business Enterprises.

The Norwegian Register of Business Enterprises will thereafter announce the demerger resolution

kreditorer om at innsigelse mot fisjonen må meldes innen seks uker fra kunngjøringen i Brønnøysundregistrenes elektroniske kunngjøringspublikasjon. I denne seks ukers kreditorvarselperioden vil selskapenes kreditorer kunne komme med innsigelser mot fisjonen.

Etter utløpet av kreditorvarslingsperioden vil gjennomføringen av fisjonen bli meldt til Føretaksregisteret forutsatt at betingelsene for gjennomføring er oppfylt. Gjennomføringen er anslått å ville finne sted rundt 23. august 2022.

På tidspunktet for registrering av gjennomføring av fisjonen i Føretaksregisteret vil aksjekapitalen i det Overdragende Selskap bli nedsatt, de utfisjonerte eiendeler, rettigheter og forpliktelser bli overført til det Overtakende Selskap, den nåværende aksjekapitalen i det Overtakende Selskap bli innløst, kapitalforhøyelsen i det Overtakende Selskap bli gjennomført og aksjonærerne i det Overdragende Selskap motta vederlagsaksjer i det Overtakende Selskap. Det Overtakende Selskap vil deretter fusjoneres inn i Yara Clean Ammonia Holding AS og opphøre som et selvstendig rettssubjekt.

and notify the companies' creditors that objections against the demerger must be reported within six weeks from the announcement in the Norwegian Register of Business Enterprises' electronic announcement system. During this six weeks' creditor notice period, the companies' creditors may set forth objections against the demerger.

Following the expiry of the creditor notice period, the completion of the demerger will be filed with the Norwegian Register of Business Enterprises subject to satisfaction of the conditions for completion. The completion is expected to take place on or about 23 August 2022.

At the time of registration of completion of the demerger in the Norwegian Register of Business Enterprises, the share capital of the Transferring Company will be reduced, the demerged assets, rights and liabilities will be transferred to the Acquiring Company, the current share capital of the Acquiring Company will be redeemed, the share capital increase in the Acquiring Company will be completed and the shareholders of the Transferring Company will receive consideration shares in the Acquiring Company. The Acquiring Company will then be merged with Yara Clean Ammonia Holding AS, and cease to exist as an independent legal entity.

7. KONSEKVENSER FOR DE ANSATTE

Det Overdragende Selskap har på tidspunktet for fisjonsplanen 611 ansatte. Av disse vil 23 ansatte overføres via Overtakende Selskap og deretter, gjennom den etterfølgende fusjonen, til Yara Clean Ammonia Holding AS. Rettighetene og pliktene til de ansatte som overføres vil overføres til det Overtakende Selskap og videre til Yara Clean Ammonia Holding AS i henhold til reglene i arbeidsmiljøloven kapittel 16.

Intensjonen er at fisjonen ikke skal medføre særlige endringer i ansettelsesvilkårene for de ansatte i det Overdragende Selskap når deres ansettelsesforhold er overført til det Overtakende Selskap.

Det Overtakende Selskap vil ikke ha ansatte før gjennomføringen av fisjonen.

7. CONSEQUENCES FOR THE EMPLOYEES

As of the time of the demerger plan, the Transferring Company has 611 employees. A total of 23 employees will be transferred to the Acquiring Company and then, through the subsequent merger, to Yara Clean Ammonia Holding AS. The rights and obligations of the transferred employees will be transferred to the Acquiring Company and on to Yara Clean Ammonia Holding AS in accordance with the provisions of chapter 16 of the Norwegian Working Environment Act.

The intention is that the demerger will not imply adverse changes to the terms and conditions for the employees in the Transferring Company when they are transferred to the Acquiring Company.

The Acquiring Company will not have any employees prior to completion of the demerger.

Fisjonen forventes ikke å føre til vesentlige omlegginger av driften som vil medføre vesentlige endringer eller omdisponeringer for arbeidsstyrken i det Overdragende Selskap.

Det er gitt informasjon til og gjennomført drøftinger med tillitsvalgte i Yara-konsernet om reorganiseringen i Yara-konsernet, herunder om fisjonen, i overensstemmelse med arbeidsmiljølovens regler, annen lovgivning og gjeldende avtaler. Ansatte som skal overføres har videre mottatt informasjon om overføringen.

Fisjonen vil ikke påvirke eksisterende ansatterepresentasjon i det Overdragende Selskaps styre eller styrene i dets datterselskaper. De overførte ansatte vil også etter fisjonen ha stemmerett og være valgbare til styret i det Overdragende Selskap i henhold til gjeldende konsernordning i det Overdragende Selskap. Det Overtakende Selskap vil drøfte eventuell ansatterepresentasjon i det Overtakende Selskap med de tillitsvalgte i Yara-konsernet i overensstemmelse med arbeidsmiljølovens regler, annen lovgivning og gjeldende avtaler.

Denne rapporten og fisjonsplanen vil bli gjort tilgjengelig for de ansatte i overensstemmelse med allmennaksjeloven § 14-4 (3) jf. 13-11 (2). De ansatte i det Overdragende Selskap har rett til å uttale seg om fisjonsplanen i henhold til reglene i allmennaksjeloven § 14-4 (3) jf. § 13-11 (4).

The demerger is not expected to entail any material changes to the business resulting in material changes or rearrangements for the workforce in the Transferring Company.

The employee representatives in the Yara group have been informed and consulted about the reorganisation in the Yara group, including the demerger, in accordance with the Norwegian Working Environment Act, other legislation and applicable agreements. Relevant employees in the Transferring Company that will be transferred have also been informed about the transfer.

The demerger will not affect existing employee representation in the Transferring Company's board of directors or the board of its subsidiaries. The transferred employees will continue to have voting rights and be eligible for election to the board of the Transferring Company's board of directors after the demerger in accordance with the applicable group scheme in the Transferring Company. The Acquiring Company will discuss any employee representation in the Acquiring Company with the employee representatives in the Yara group in accordance with the Norwegian Working Environment Act, other legislation and applicable agreements.

This report and the demerger plan will be made available to the employees in accordance with the section 14-4 (3), cf. section 13-11 (2) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act. The employees of the Transferring Company have the right to give a statement regarding the demerger plan in accordance with 14-4 (3), cf. section 13-11 (4) of the Norwegian Public Limited Liability Companies Act.

8. SKATTEMESSIGE KONSEKVENSER

Fisjonen er antatt å oppfylle vilkårene for skattemessig kontinuitet etter norsk rett. Dette innebærer at fisjonen ikke vil utløse beskatning i Norge for det Overdragende Selskap eller det Overtakende Selskap.

For norske aksjonærer i det Overdragende Selskap vil fisjonen således ikke utløse realisasjonsbeskatning. Inngangsverdien på den enkelte aksjonærs aksjer i det Overdragende Selskap vil bli fordelt på aksjene i det Overdragende Selskap og det Overtakende Selskap.

8. TAX CONSEQUENCES

The demerger is considered to fulfil the conditions for tax continuity pursuant to Norwegian law. This entails that the demerger will not trigger any taxation in Norway for the Transferring Company or the Acquiring Company.

For Norwegian shareholders in the Transferring Company, the demerger will thus not trigger any taxation of capital gains. The cost price of the shareholders' shares in the Transferring Company will be allocated on the shares in the Transferring Company and the Acquiring Company.

Utenlandske aksjonærer må selv undersøke de skattemessige konsekvensene fisjonen vil ha i deres hjemland.

I tilfelle motstrid mellom den norske teksten og den engelske oversettelsen, skal den norske teksten gjelde.

[signaturside følger]

Foreign shareholders must independently examine the tax effects of the demerger in their own jurisdictions.

In case of any discrepancies between the Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

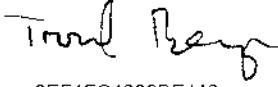
[signature page follows]

[Signature page for report on demerger of Yara International ASA with
Yara Clean Ammonia NewCo AS as acquiring company - Signaturside for rapport for fusjon av Yara
International ASA med Yara Clean Ammonia NewCo AS som overtakende selskap]

The board of directors of / Styret i

Yara International ASA

DocuSigned by:



2EE1FC4286BE446

Trond Berger
Chairperson of the board
Styrelseleder

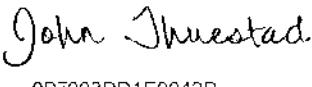
DocuSigned by:



BC8891E404A847A

Jannicke Hilland
Deputy chairperson
Styrets nestleder

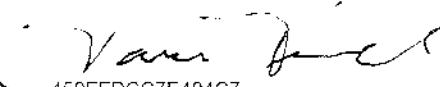
DocuSigned by:



OB7003DD1E9042D

John Gabriel Thuestad
Board member
Styremedlem

DocuSigned by:



459FFDCC7E494C7

Tove Feld
Board member
Styremedlem

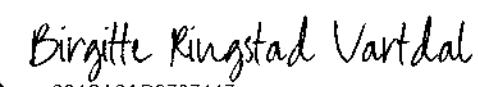
DocuSigned by:



6341942B3073415

Håkon Reistad Fure
Board member
Styremedlem

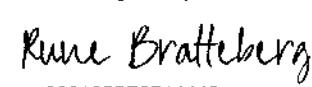
DocuSigned by:



284CA3AD27D7447

Birgitte Ringstad Vartdal
Board member
Styremedlem

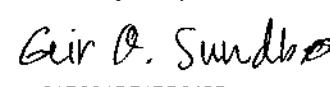
DocuSigned by:



2991855E2714448

Rune Asle Bratteberg
Board member
Styremedlem
(employee representative)
(ansattrepresentant)

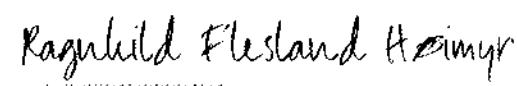
DocuSigned by:



61D304DE4BB648B

Geir Olav Sundbø
Board member
Styremedlem
(employee representative)
(ansattrepresentant)

DocuSigned by:



1710321E093224D1

Ragnhild Flesland Høimyr
Board member
Styremedlem
(ansattrepresentant)
(employee representative)

DocuSigned by:



A16/5A5A16124A3

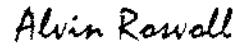
Eva Safrine Aspvik
Board member
Styremedlem
(ansattrepresentant)
(employee representative)

[Signature page for report on demerger of Yara International ASA with
Yara Clean Ammonia NewCo AS as acquiring company - Signaturside for rapport for fasjon av Yara
International ASA med Yara Clean Ammonia NewCo AS som overtakende selskap]

The board of directors of / Styret i

Yara Clean Ammonia NewCo AS

— DocuSigned by:

Alvin Rosvoll

84EC0A97071E3494

Alvin Kristian Rosvoll
Chairperson of the board
Styrelseleder

— DocuSigned by:

Kristine Ryssdal

DECBBC8EB9CE493...

Kristine Elene Stray Ryssdal
Board member
Styremedlem

— DocuSigned by:

Thor Giæver

0A8EFC9D6F64443...

Thor Samuel Giæver
Board member
Styremedlem

Appendix M Auditor's statement on coverage for restricted equity in the Transferring Company

Vedlegg M Revisors uttalelse om dekning for bunden egenkapital i det Overdragende Selskap

To the General Meeting of Yara International ASA

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

OPINION REGARDING COVERAGE FOR REMAINING NON-DISTRIBUTABLE EQUITY AFTER THE DEMERGER

We have performed procedures to examine whether there is full cover for the remaining share capital and other non-distributable equity after the reduction in share capital in the demerger of Yara International ASA as at 2 June 2022.

The Board of Directors' responsibility for the reduction

The Board of Directors is responsible for ensuring that the reduction does not compromise the requirement for full cover for the company's non-distributable equity according to the Public Limited Liability Companies Act Section 12-2 refer 14-3 subsection three.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on this based on our procedures.

We have performed our procedures and issue our opinion on basis of the Norwegian auditing standard NSAE 3802 "The auditor's assurance reports and statements required by Norwegian Company legislation¹" issued by the Norwegian Institute of Public Accountants. The standard requires that we plan and perform procedures to obtain reasonable assurance that there is full cover for the remaining share capital and non-distributable equity after due consideration has been given to post balance sheet events and losses expected to occur. Our procedures include an examination of the calculations the Board of Directors is responsible for, and an assessment of whether due consideration has been given to post balance sheet events that may result in inadequate cover.

We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Opinion

In our opinion there is cover for the remaining share capital and other non-distributable equity after the share capital reduction in the demerger of Yara International ASA of NOK 69,336,315.6694, from NOK 433,033,565.9000 to NOK 363,697,250.2306.

Oslo, 2 June 2022

Deloitte AS

Espen Johansen

State Authorised Public Accountant

Note: This translation from Norwegian has been prepared for information purposes only.

¹ Norwegian name of standard: SA 3802-1 Revisors uttalelser og redegjørelser etter aksjelovgivningen

Til generalforsamlingen i Yara International ASA

BEKREFTELSE AV DEKNING FOR BUNDET EGENKAPITAL VED KAPITALNEDSETTELSE I FORBINDELSE MED FISJON

Vi har kontrollert om det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig i forbindelse med kapitalnedsettelse ved fusjon i Yara International ASA pr. 2. juni 2022.

Styrets ansvar for kapitalnedsettelsen

Styret er ansvarlig for at nedsettelsen ikke er større enn at det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2, jf. § 14-3 tredje ledd.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å uttale oss om det er full dekning for selskapets bundne egenkapital etter allmennaksjeloven § 12-2.

Vi har utført vår kontroll og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag SA 3802-1 "Revisors uttalelser og redegjørelser etter aksjelovgivningen". Standarden krever at vi planlegger og utfører kontroller for å oppnå betryggende sikkerhet for at det er dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig etter at det er tatt tilbørlig hensyn til hendelser etter balansedagen og tap som må forventes å inntrefte. Arbeidet omfatter kontroll av de beregninger som styret er ansvarlig for samt å kontrollere om det er tatt hensyn til hendelser etter balansedagen som kan medføre at det ikke lenger vil være dekning.

Vi mener at innhente bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er det etter kapitalnedsettelse ved fusjon i Yara International ASA med kr 69 336 315,6694, fra kr 433 033 565,9000, til kr 363 697 250,2306, dekning for den gjenværende aksjekapital og bundet egenkapital for øvrig i samsvar med allmennaksjeloven.

Oslo, 2. juni 2022

Deloitte AS

Espen Johansen
statsautorisert revisor

Appendix N List of employees engaged in the YCA Business
Vedlegg N Liste over Ansatte tilknyttet YCA Virksomheten

Appendix N – The Employees*

Employee no.	Position**
1	Director HR Clean Ammonia
2	Senior Manager Commercial Fleets, Operations and HESQ
3	Director Bunkering Market Development Scandinavia
4	Product Manager Clean Ammonia
5	Vice President
6	Project Director
7	Director Bunkering – Port Relationships & Regulations
8	Head of Clean Ammonia
9	Director Bunkering – Value Chain Partnerships
10	VP Special Projects
11	Project Director
12	SVP Upstream Projects & Technologies
13	VP Business Intelligence & Analysis
14	SVP Commercial
15	Finance Director
16	Ammonia Senior Technical Manager
17	CFO, Yara Clean Ammonia
18	Director Communications
19	Project Manager, Yara Clean Ammonia, Upstream Projects and Technologies
20	Technology Manager, Water Electrolysis
21	SVP Product Management and Certification
22	Director, Industry and Market Leads
23	Chief Engineer

*Employee no. matched with list of names not to be disclosed

**New position in Yara Clean Ammonia