



Årsrapport 2022

 Brønnøysundregistrene

Leders beretning.....	2
II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall	5
III. Årets aktiviteter og resultater	12
3.1 Hovedmål 1: Brønnøysundregistrenes registervirksomhet skal føre til at samfunnet har tillit til at registrerte data er sikre og korrekte.	13
3.1.1. Måloppnåelse hovedmål 1	14
3.1.2 Utviklingsaktiviteter kvalitetsarbeid.....	18
3.2 Hovedmål 2: Brønnøysundregistrenes registerløsninger skal føre til effektiv digital samhandling med næringslivet, frivillig sektor, offentlig sektor og privatpersoner.	20
3.2.1. Måloppnåelse hovedmål 2	21
3.2.2. Utviklingsaktiviteter registre	27
3.2.3. Aktiviteter datadreven utvikling.....	34
3.2.4 Internasjonalt arbeid	38
3.2.5 Innovasjon	39
3.2.6. Bærekraftig næringsliv	39
IV Styring og kontroll av virksomheten	41
4.1. Overordnet styring og kontroll.....	41
4.2. Effektiv drift	42
4.2.1 Måloppnåelse effektiv drift.....	42
4.3. Internkontroll, risiko og internrevisjon	45
4.4. Ekstern revisjon	46
4.5. Offentlige anskaffelser	46
4.6. Bemanning og personalforvaltning	46
4.7 Andre føringer	48
Konsulentbruk	48
Lærlinger.....	49
Oppfølging av sikkerhet og beredskap.....	49
Gebyr- og avgiftsfinansiering.....	50
V. Vurdering av fremtidsutsikter	51
VI. Årsregnskap.....	54
Årsregnskap 2022 – Ledelseskommentarer	54



Bildebeskrivelse: Direktør Lars Peder Brekk

Leders beretning

Et år med høy fart og medvind

2022 har vært et år med stort tempo og gode resultater. Arbeidspresset har vært høyt på mange områder, med tøffe frister og krav. Likevel opplever vi at jobbmotivasjonen og trivselen hos våre ansatte er høy. Jeg vil takke alle ansatte for en imponerende innsats og stor fleksibilitet som gjør at vi leverer på samfunnsoppdraget.

Vi må tenke, og jobbe, på nye måter hvis vi også skal bidra til å nå FNs bærekraftsmål. Vi reviderte strategiplanen vår i 2022, og bærekraft skal nå være styrende for alle våre avgjørelser. Vår nye bærekraftspolicy skal hjelpe oss i riktig retning.

I 2022 har vi ikke innfridd på alle målene om saksbehandlingstid i registrene våre. For lang saksbehandlingstid i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret kan føre til økonomiske konsekvenser for brukerne våre, og det samfunnsøkonomiske tapet er stort. Det gjør at vi prioriterer saksbehandling enda høyere framover. Samtidig er det lyspunkter - vi har økt den helautomatiske saksbehandlingen i Løsøreregisteret og Regnskapsregisteret, og dermed redusert saksbehandlingstiden for disse.

Helautomatiseringen – den skjer gjennom det store moderniseringsløft vi gjør med BRsys-prosjektet. Prosjektets prioriteringskriterier er hhv. kostnad, kvalitet og tid. Dessverre har vi ikke levert i henhold til tidsplaner for prosjektet, men året ble avsluttet med produksjonssetting av tjenesten salgspant og leasing på den nye registerplattformen. Den nye løsningen har høy kvalitet og reduserer saksbehandlingstiden fra 4 døgn til 8 sekunder. Fortsettelsen på BRsys-prosjektet vil også ha en positiv effekt på saksbehandlingstiden for flere registre.

Digital tilgjengeliggjøring forenkler og effektiviserer, og er kostnadsbesparende for både næringsliv og offentlig sektor. Årsstatistikken vår viser en betydelig vekst i digital tilgjengeliggjøring. Med vel hundre oppslag i sekundet, er det en fordobling fra 2021.

Det er tinglyst verdier for 30 billioner i Løsøreregistret og det ble behandlet over **3,1 millioner saker** hos oss i 2022. Nyttent Løsøreregisteret skapte for samfunnet i 2022 er beregnet til ca. 500 milliarder kroner. Og Brønnøysundregistrene utbetalte 8,1 milliarder kroner til ca. 14 000 norske bedrifter i løpet av året, i forbindelse med kompensasjonsordningene til næringslivet som følge av koronapandemien.

Vår årlige brukerundersøkelse viser at brukerne våre fortsatt har høy tillit til oss og de er godt fornøyde med tjenestene våre, på tross av økt saksbehandlingstid. Korrekte og pålitelige data er viktig for å bevare tilliten hos våre brukere. Brukerundersøkelse viser at både næringslivet og befolkningen ellers opplever stor trygghet rundt kvaliteten på våre data.

Økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet er svært kostbart for samfunnet. Vår ambisjon er å være en naturlig samarbeidspartner i forebyggingen av økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet. Våre data og kunnskap kan bidra til å forebygge dette.

2022 var frivillighetens år og vi markerte året ved flere anledninger. Målet var å løfte frem frivilligheten og Frivillighetsregisterets betydning. Det er da gledelig å se at vi har hatt en oppgang i antall datasett fra Frivillighetsregisteret. Antall oppslag i 2022 var 9,5 millioner mot 41 000 oppslag i 2021. Det er en markant økning og viser at registeret er et viktig inngangskriterium for deltakelse i tilskuddsordninger og liknende.

Vår daglige innsats skal bidra til **tillit** og **fornyelse** av samfunnet. Strategien vår er å være den foretrukne registerforvalteren og å øke den datadrevne utviklingen. Det skal være naturlig å peke på Brønnøysundregistrene når nye relevante registre skal etableres. Med en ny og modernisert registerplattform kan det høstes ytterligere gevinster av investeringene som er gjort. Dataene våre har stor verdi og må omsettes til forretningsmuligheter og merverdi for brukerne.

Tilliten til offentlig sektor utfordres som aldri før. Krigen i Europa påvirker også oss. Vi står i et skjerpet trusselbilde. Samtidig som digitalisering forenkler og effektiviserer samfunnet, gjør dette at vi også blir mer sårbar. Vi har i 2022 arbeidet kontinuerlig med å øke informasjonssikkerheten i våre systemer og data, men dette har en betydelig kostnad – både kapasitetsmessig og økonomisk. I dette arbeidet har vi hatt en god dialog med vårt eierdepartement. Gjennom økt finansiering er vi blitt mer rustet til de oppgavene som ligger foran oss, men fremdeles gjenstår et betydelig arbeid her. I tillegg har Brønnøysundregistrene tatt initiativ overfor øvrige forvaltere av nasjonale felleskomponenter. En bedre samordning mellom offentlige aktører vil bygge økt motstandsdyktighet mot digitale trusler.

Vi har hatt stor utviklingsaktivitet i 2022. I tillegg til vårt moderniseringsprosjekt BRsys, er blant annet Register over Reelle rettighetshavere klart for produksjonssetting. Vi er involvert i arbeidet med to livshendelser, og fire privat- og offentlig samarbeid, der gjenbruk og samarbeid på tvers er avgjørende for nye tjenester og økt verdiskaping.

Samarbeid om innovasjon og verdiskaping er en viktig del av vårt DNA og dette har vært sentralt også i utviklingsarbeidet i 2022. Samarbeid mellom offentlig og private aktører har vist seg å gi stor samfunnsnytte i form av nye tjenester og løsninger. Finansnæringen oppgir i sin aktivitetsrapport for 2022 at dette samarbeidet har et gevinstpotensial på hele 48 milliarder kroner over 10 år.

Brønnøysundregistrene har flere samfunnskritiske oppgaver og vi står midt oppe i en stor omstilling både økonomisk og teknologisk, med behov for en kompetansedreining. Skal vi lykkes, er vi avhengig av å rekruttere og beholde relevant kompetanse. Vi jobber for at Brønnøysundregistrene skal være en attraktiv arbeidsplass - for alle uansett alder, kjønn, legning, hudfarge, etnisitet mv. Mangfold er en viktig nøkkel til innovasjon, bærekraft og omstilling. Livslang læring og strategisk kompetansestyring er viktige satsingsområder for oss. Sommeren 2022 hadde vi for andre år på rad sommercamp for studenter, i samarbeid med Digitaliseringsdirektoratet og Digitale Helgeland. Nok en vellykket satsing på unge talenter som vi skal fortsette med.

Fornyelse av egen virksomhet er avgjørende for å levere godt på samfunnsoppdraget. Da innovasjonsmiljøet vårt opprettet et digitalt kontor for Brønnøysundregistrene i Metaverset, fikk vi mye oppmerksomhet i både inn- og utland. Ny teknologi må læres, og vi må la oss utfordre av den. Europas ledende politikere kommer etter inn i Metaverset, og Frankrikes president Macron har holdt tale der.

Vi har mange spennende og utfordrende oppgaver som ligger foran oss. Med felles innsats på tvers av offentlig, privat og frivillig sektor skaper vi gode resultater. Vi er best på lagsport!

Brønnøysund, 15. mars 2023



Lars Peder Brekk

Direktør



II. Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Brønnøysundregistrene er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet. Vi har mange av landets viktigste registre og flere andre tjenester. Vi utvikler og drifter sikre og digitale løsninger, som effektiviserer, samordner og forenkler. Det gjør at kontakten med det offentlige blir enklere for alle.

Vi sørger for orden og oversikt over opplysninger om blant annet økonomiske forhold, eierskap og ansvar i virksomheter. Det gjør at alle kan drive virksomhet på en effektiv og trygg måte. Resultatet er et mer effektivt og produktivt samfunn.

Opplysningene fra registrene våre brukes i offentlig, privat og frivillig sektor. Andre virksomheter bygger også egne tjenester hvor de bruker data fra registrene våre. Dataene våre har stor verdi og kan omsettes til forretningsmuligheter og merverdi for brukerne.

Brønnøysundregistrene forvalter 17 registre på oppdrag fra ni departementer:

Nærings- og fiskeridepartementet

- Enhetsregisteret
- Foretaksregisteret
- Register for offentlig støtte
- Oppgaveregisteret
- Akvakulturregisteret
- Kompensasjonsordningene for næringslivet og innreisekarantene

Justis- og beredskapsdepartementet

- Konkursregisteret
- Løsøreregisteret

Finansdepartementet

- Register over reelle rettighetshavere
- Regnskapsregisteret

Barne- og familiedepartementet:

- Gjeldsordningsregisteret
- Reservasjonsregisteret
- Ektepaktregisteret
- Kontroll av medlemslister tros- og livssynssamfunn

Klima- og miljødepartementet

- EMAS- registeret (Eco-Management and Audit Scheme)

Helse- og omsorgsdepartementet

- Registeret for utøvere av alternativ behandling

Landbruk- og matdepartementet

- Jegerregisteret

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

- Partiregisteret
- Kommunalt rapporteringsregister

Kulturdepartementet

- Frivillighetsregisteret

Mål og oppdrag

Samfunnsoppdraget vårt i 2022:

Brønnøysundregistrene skal bidra til økt verdiskaping gjennom å være en nasjonal registerfører og datakilde. Etaten skal forvalte registerdata på en måte som gir trygghet, orden og oversikt for næringslivet, frivillig sektor, innbyggere og offentlig sektor.

Nærings- og fiskeridepartementet hadde i 2022 to hovedmål for etaten:

-
- 1. Brønnøysundregistrenes registervirksomhet skal føre til at samfunnet har tillit til at registrerte data er sikre og korrekte*
 - 2. Brønnøysundregistrenes registerløsninger skal føre til en effektiv digital samhandling med næringslivet, frivillig sektor, offentlig sektor og privatpersoner.*
-

I tillegg til de faste oppgavene som følger av samfunnsoppdraget vårt, ba Nærings- og fiskeridepartementet om at følgende områder og oppdrag skulle prioriteres:

Virksomhetsstyring

Brønnøysundregistrene skal arbeide videre med å utvikle en overordnet virksomhetsplan som bryter ned og operasjonaliserer departementets tildelingsbrev. Den skal synliggjøre etatens samlede prioriteringer, og sammenhengen mellom prioriteringer og strategi.



Økt informasjonssikkerhet

Informasjonssikkerhet skal innarbeides som del av Brønnøysundregistrenes helhetlige virksomhetsstyring. Brønnøysundregistrene skal gjennomføre tiltak for å forbedre og øke modenhetsnivået på systemene for informasjonssikkerhet.

Prosjekt ny registerplattform (BRsys)

Prosjektet skal legge til rette for brukervennlige, sikre og automatiserte løsninger som forenkler og effektiviserer saksbehandlingen i registrene. Brønnøysundregistrene skal arbeide målrettet for å styre og ferdigstille nye leveranser i prosjektet, i samsvar med revidert sentralt styringsdokument

Kompensasjonsordning for næringslivet og kompensasjonsordning for utgifter til innreisekarantene ved bruk av utenlandsk arbeidskraft

Brønnøysundregistrene skal gjennomføre kontroller for å avdekke eventuell overkompensasjon. I tillegg skal Brønnøysundregistrene forberede en videreføring av ordningen for en ytterligere søknadsperiode, eventuelt flere.

Register over reelle rettighetshavere

Brønnøysundregistrene er gitt i oppdrag å etablere et register over reelle rettighetshavere. Det er et register over de fysiske personene som anses å ha endelig eierskap eller kontroll over juridiske personer eller juridiske arrangementer, slik som selskaper.

Framtidens innkreving – Rett fra start

Programmet er en tverrsektoriell satsing som planlegges gjennomført over flere år, og ut fra et konsept om innkreving som en del av brukernes digitale økosystem.

Register for offentlig støtte (ROFS)

Brønnøysundregistrene skal innen 31. april 2022 fremlegge en vurdering for Nærings- og fiskeridepartementet av om dagens register er i samsvar med Norges EØS-rettslige forpliktelser, og eventuelt hvilke systemendringer og tilpasninger som må gjøres for å bringe registerløsningen i samsvar med EØS-regelverket.

Helhetlig løsning for rapportering og tilgjengeliggjøring av opplysninger om aksjeeiere

Skatteetaten og Brønnøysundregistrene har gjennomført en forstudie for en helhetlig løsning for opplysninger om aksjeeiere, jf. departementets oppdragsbrev av 29. juni 2020. Nærings- og fiskeridepartementet vil i 2022 arbeide videre med ytterligere utredninger rundt en ev. løsning. Brønnøysundregistrene vil bli involvert i dette arbeidet.

Vurdering av oppdrag

Brønnøysundregistrene skal redegjøre for oppfølgingen av oppdragene i den løpende styringsdialogen med departementet, og særskilt i etatsstyringsmøtene, i tillegg til i årsrapporten for 2022.

Tilleggsoppdrag

Brønnøysundregistrene har mottatt følgende tillegg til tildelingsbrev og andre oppdragsbrev gjennom året:

- Tillegg til tildelingsbrev for 2022: Gjennomgang av mulige forbedringer i Registeret for offentlig støtte (ROFS), 10. februar 2022. Nærings- og fiskeridepartementet.
- Oppdragsbrev Utvikling av nytt tilskudds- og støtteregister, 1. juli 2022. Nærings- og fiskeridepartementet.
- Oppdragsbrev for andre del av forprosjekt for brukervennlige registertjenester, 16. februar 2022. Nærings- og fiskeridepartementet.

- Supplerende tildelingsbrev til oppfølging av strategien for sirkulær økonomi, 1. mars 2022. Klima- og miljødepartementet.
- Tillegg til tildelingsbrev for 2022 - Utarbeidelse av høringsnotat om forslag til forskrift for å gjennomføre digitaliseringsdirektivet i norsk rett, 20. desember 2022. Nærings- og fiskeridepartementet.

Oppdragene omtales nærmere i del 3.

Visjon og strategi

Vår visjon er:

For tillit og fornyelse av samfunnet

Strategien i perioden er:

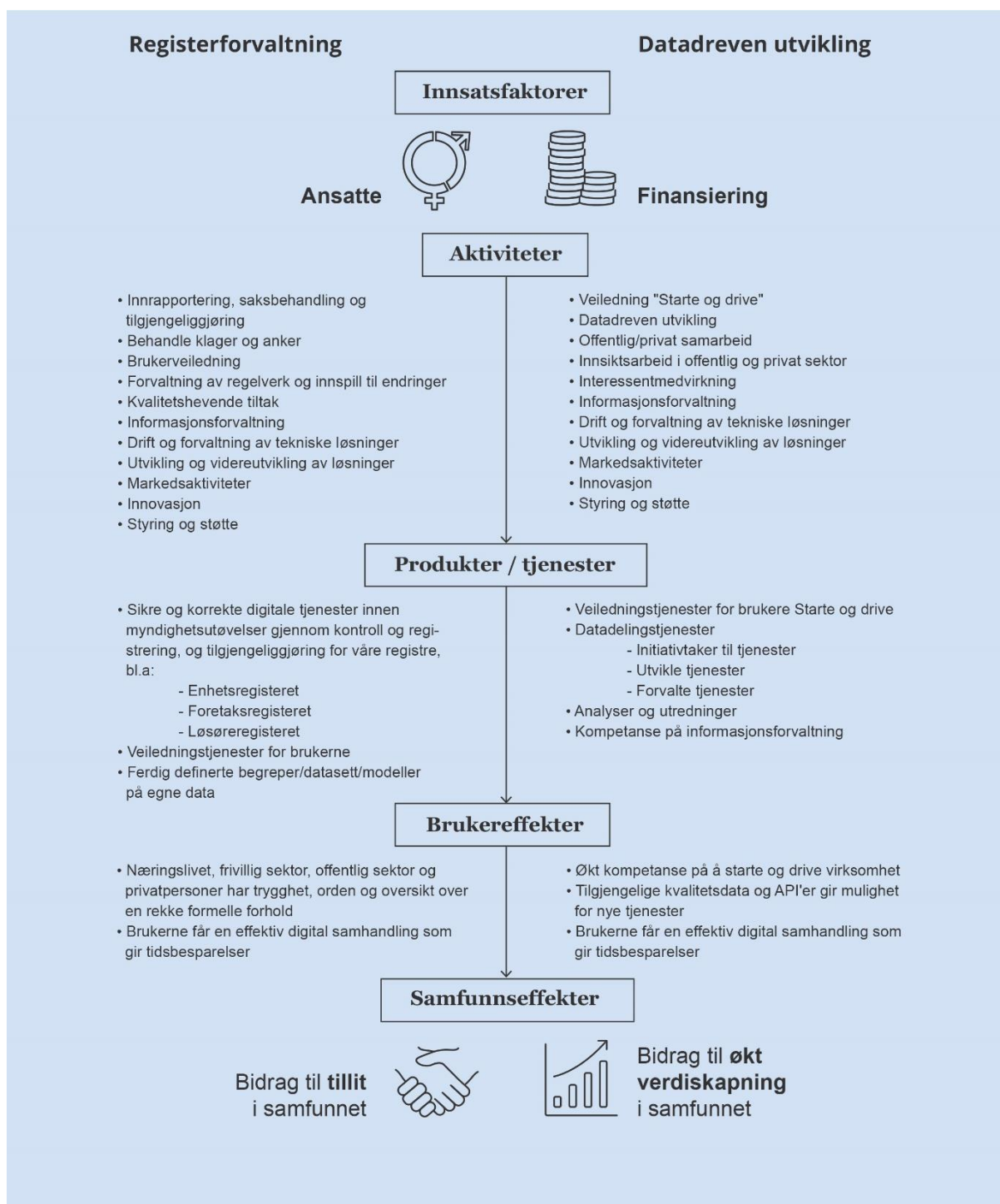
Brønnøysundregistrene skal være den foretrukne registerforvalter og skal øke den datadrevne utviklingen

Satsingsområdene våre:

- Data og tjenester med riktig kvalitet og god informasjonssikkerhet
- Seriøsitet i samfunnet ved forebygging av økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet
- Digitalisering med ny tjenesteplattform
- Sammenhengende tjenester med brukerne i sentrum
- Verdiskaping, innovasjon og bærekraftig omstilling gjennom samarbeid i næringslivet og frivillig sektor
- Fremtidig behov for riktig kompetanse og kapasitet

Resultatkjede

Registerforvaltning og datadreven utvikling henger nøye sammen. Datadreven utvekling er avhengig av å benytte data fra registerforvaltning som grunnlag for leveranser.



Samarbeid med andre

Samarbeid på tvers av frivillig, privat og offentlig sektor er avgjørende for å utvikle og drifte tjenester til det beste for brukerne. I året som har gått, har vi hatt mange spennende prosjekt og aktiviteter der samarbeidet har vært avgjørende for gode resultater.

I arbeidet med forebygging av økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet har vi gjennomført flere tiltak som har gjort oss til en naturlig samarbeidspartner for andre. Vi har deltatt i arbeidet med digitalt økosystem for etterlevelse (DigØk) og samarbeidet mot svart økonomi (SMSØ).

Innen offentlig privat samarbeid (OPS) har vi bidratt og deltatt i flere næringer. Blant annet innen landbruk, sjømat og finans. Samarbeidene resulterer i bedre tjenester og bidrar til økt verdiskapning.

Øvrige sentrale områder vi har samarbeidet med andre på, er innen livshendelsene *Starte og drive en bedrift* og *starte og drive en frivillig organisasjon*, datadelingstjenestene Tilda og e-Bevis.

Internasjonalt arbeid

Brønnøysundregistrene har lang og god tradisjon med å bistå i utvikling av registerløsninger i andre land. Arbeidet bidrar til at andre land forbedrer seg innen FNs bærekraftsmål. Samtidig drar etaten nytte av slik innsats som gir økt innsikt og kompetanse i rollen som den foretrukne registerfører.

Det har vært stor interesse for våre registre det siste året, og det har blitt holdt foredrag for en rekke delegasjoner fra blant annet Namibia, Litauen, Nord-Makedonia, Kroatia, Chile, Ghana og Kenya.

Vi har også inngått samarbeid med registerenhetene i Danmark og Sverige for å utveksle erfaringer om bruk av kunstig intelligens og maskinlæring.

Samarbeidsarenaene beskrives nærmere i del III.

Organisasjon og ledelse

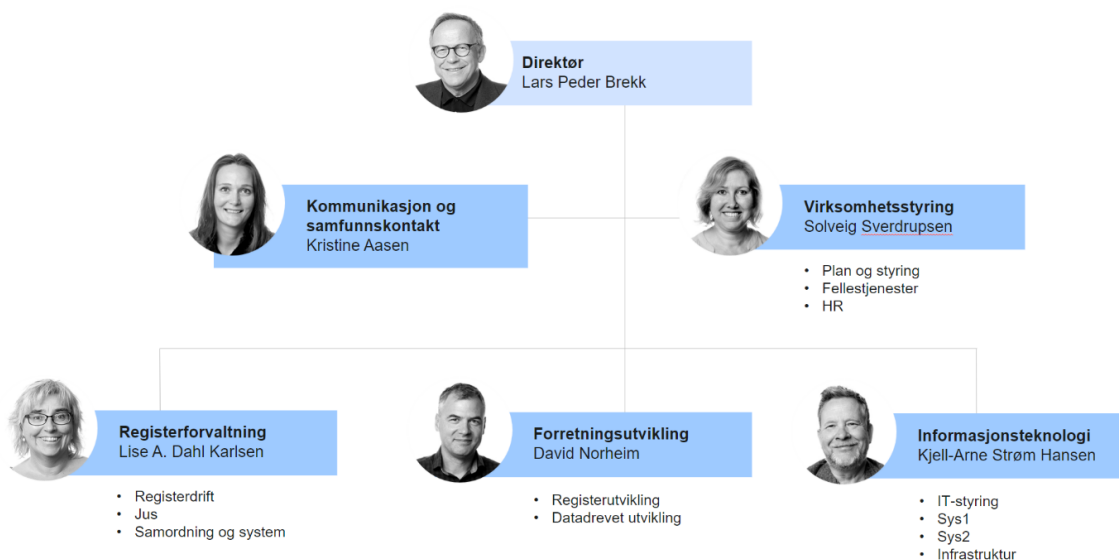
I 2022 hadde vi 427 ansatte, inkludert midlertidige, fordelt på 412 årsverk.

Vi har kontorsteder i Brønnøysund, Narvik og Oslo. I tillegg ble policyen vår for hjemmekontor og fjernarbeidsavtale evaluert og justert i 2022. Avtalen gir mulighet for økt grad av fleksibilitet og tilrettelegging for ansatte.

Toppledelsen består av:

- Direktør: Lars Peder Brekk
- Kommunikasjonsdirektør: Kristine Aasen
- Avdelingsdirektør virksomhetsstyring: Solveig Sverdrupsen
- Avdelingsdirektør registerforvaltning: Lise A. Dahl Karlsen
- Avdelingsdirektør forretningsutvikling: David Norheim
- Avdelingsdirektør informasjonsteknologi: Kjell-Arne Strøm Hansen

Organisasjonskart:



Utvalgte tall

Tabellen under viser utvalgte hovedtall for produksjon i virksomheten de tre siste årene.

Hovedtall	2020	2021	2022
Saksmengde, registreringer	3 104 462	3 071 666	3 163 491
Andel digitale innsendelser	93 %	94 %	95 %
Andel helautomatisk saksbehandling	63 %	68 %	71 %
Oppslag mot digitale tjenester	1 118 151 304	1 854 628 035	3 413 201 622
Saksvolum, besvarte henvendelser	315 898	283 151	194 815

Hovedtallene viser at saksmengden til registrene våre har økt med 3 prosent fra 2021 til 2022, samtidig som vi har økning i digitale innsendelser og helautomatisk saksbehandling. Dette er i tråd med ambisjonen vår om 100 prosent digital registerforvaltning. Oppslag i de digitale tjenestene våre har økt betraktelig de siste årene og viser at dataene våre blir brukt i stort omfang. Antall besvarte henvendelser er betraktelig redusert fra 2021 til 2022, som er en ønsket utvikling.

Tabellen under viser virksomhetens nøkkeltall.

Nøkkeltall	2020	2021	2022
Antall ansatte	423	420	427
Antall avtalte årsverk	405	386	412
Antall utførte årsverk	403	408	412
Samlet tildeling post 01, 21, 22 og 45	559 211 000	624 427 000	677 553 000
Utnyttelsesgrad post 01, 21 og 22	90,2 %	86,6 %	93,1 %
Driftskostnader	396 039 183	443 822 797	479 555 666
Lønnsandel av driftskostnader	69,8 %	65,1 %	62,0 %
Lønnskostnader pr. årsverk	675 960	708 394	728 424

Avtalte årsverk: Summen av antall heltidsjobber (arbeidsforhold) og deltidsjobber omregnet til heltidsjobber. Utførte årsverk: Årsverk justert for ulike former for merarbeid (overtid, reisetid og mertid) og fravær.

Antall ansatte har økt sammenlignet med 2021 som i hovedsak skyldes økt oppdragsportefølje, satsning på informasjonssikkerhet og økt behov for drift og forvaltning av IT-systemer. Antall utførte årsverk er økt som følge av høy bruk av overtid i 2022. Lønnskostnaden per årsverk er økt, noe som henger sammen med dreining i kompetansen til mer spesialkompetanse, spesielt innen jus og IT. For å kunne beholde og rekruttere denne kompetansen er lønnsnivået hevet for en stor del av disse kritiske ressursene. Utnyttelsesgraden er høyere i 2022 noe som skyldes blant annet full effekt av husleie i nytt bygg slik og økte kostnader til drift og forvaltning av ny teknisk plattform. Noe som gjenspeiler seg i økte driftskostnader. Samlet tildeling er høyere enn 2021 som i hovedsak store overføringer fra 2021.



III. Årets aktiviteter og resultater

Brønnøysundregistrene har hatt god måloppnåelse knyttet til hovedmålene som er gitt av Nærings- og fiskeridepartementet, med unntak for saksbehandlingstid i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret.

Ved oppstarten av året ble kjerneoppgaver og prosjekter prioritert, og sammenfattet i virksomhetsplan 2022. Dette ble gjort med utgangspunkt i oppgavene som var virksomhetskritiske, pålagte, og/eller vesentlige for å nå Brønnøysundregistrenes strategi. I tillegg til å levere på kjerneoppgavene var de høyest prioriterte utviklingsoppgavene i 2022 følgende:

- Kompensasjonsordningene for næringslivet
- BRsys - Ny registerplattform
- Brukervennlige registertjenester
- Cybersikkerhetsprogrammet
- Register over reelle rettighetshavere

Etaten er i en transformasjon fra manuell til automatisert saksbehandling. Transformasjonen medfører store og langvarige utviklingsoppgaver som prosjekt BRsys. Utviklingsoppgavene krever betydelige interne ressurser, som igjen har gått på bekostning av den manuelle saksbehandlingen.

Kombinasjonen av grad av automatisert saksbehandling, saksvolum og saksbehandlingsskapasitet er de tre faktorene som er premisene for saksbehandlingstiden. Grad av automatisert saksbehandling påvirkes i hovedsak av leveranser fra BRsys og et digitaliseringsvennlig regelverk. Saksvolum av manuelle saker til Enhetsregisteret og Foretaksregisteret har økt, og vi har ikke hatt tilstrekkelig antall saksbehandlere (kapasitet). Dette har medført at Brønnøysundregistrene ikke har nådd målsetningene for saksbehandlingstid i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret.

Brønnøysundregistrene har mange drifts- og utviklingsoppgaver. Tilgjengelig kompetanse er en vesentlig premisgiver for hva som kan gjennomføres. Det har ikke vært rom for å gjennomføre alle prosjekter som planlagt i 2022. Blant annet måtte oppgraderingen av BRIS utsettes på grunn av ressurskonflikt med prosjekt BRsys. Samtidig måtte BRsys avgi ressurser til Kompensasjonsordningene for næringslivet. Andre områder som er nedprioritert og dermed har redusert ambisjonsnivå er blant annet forebygging av arbeidslivskriminalitet, offentlig privat samarbeid (OPS) og innovasjon og forretningsutvikling.

Balansen mellom prioritering av utvikling, drift og forvaltning av løsningene, og saksbehandling er vurdert som god innenfor virksomhetens rammer.

I 2022 er det brukt totalt 108 tusen interne timer til utvikling, hvorav de høyest prioriterte prosjektene utgjør vel 70 prosent. Digital selskapsetablering har også brukt en forholdsvis stor andel av prosjektressursene (ca. 8 prosent). Eksterne ressurser kommer i tillegg og utgjør totalt vel 55 tusen timer. Andelen interne ressurser av totalt antall ansatte benyttet til prosjekt gikk i 2022 ned fra ca. 22 prosent til ca. 20 prosent. Det skyldes en ekstraordinær innsats i 2021 til utviklingen av kompensasjonsordningene for næringslivet i forbindelse med koronapandemien.

I dette kapitlet presenteres resultater fordelt på hvert hovedmål og de resultatindikatorene departementet har fastsatt. Deretter kommer en nærmere beskrivelse av statusene. Til slutt presenteres ulike utviklingstiltak og utredninger som er gjennomført knyttet til de to hovedmålene.

3.1 Hovedmål 1: Brønnøysundregistrenes registervirksomhet skal føre til at samfunnet har tillit til at registrerte data er sikre og korrekte.

Brønnøysundregistrene forvalter viktige nasjonale registre som har stor betydning for næringsliv, privatpersoner, offentlig sektor og frivillig sektor. Virksomhetens myndighetsutøvelse bidrar med pålitelig og korrekt informasjon, slik at andre deler av samfunnet kan utføre sine oppgaver, ivareta sine rettigheter og skape nye verdier. Det setter høye krav til kvalitet, brukervennlighet og informasjonssikkerhet for data og løsninger for at tilliten til leveransene skal opprettholdes.

Høy tillit i samfunnet er en av hovedårsakene til høy velferd i de nordiske land. Det at vi stoler på hverandre gjør prosessene i samfunnet mer effektive, fleksible og mindre kostbare. Som en offentlig etat er Brønnøysundregistrene med å forvalte denne verdien. I resultatene fra brukerundersøkelsen vår ser vi at en svært høy andel av respondentene opplever trygghet og har høy tillit til oss.

Sikkerhetssituasjonen i 2022 har gitt nasjonen nye og oss forsterkede digitale trusler. Det krever kontinuerlig fokus i arbeidet med informasjonssikkerhet.

Etaten jobber godt for å holde høy kvalitet på registerdata, blant annet gjennom årlige kvalitetssikringsjobber. Det viktigste bidraget til bedre datakvalitet er likevel at brukerne rapporterer riktig informasjon første gang. Etter hvert som brukerne får bedre løsninger for innsending, er det naturlig at det vil bli færre saker som blir nektet registrert eller må ettersende informasjon. Det vil igjen effektivisere saksbehandlingen. Det er gjennomført flere mindre tiltak for å legge til rette for økt digitalisering, selv om den største utviklingen kommer gjennom prosjektet som Brukervennlige registertjenester og Digital selskapsetablering.

Flere forretnings- og utviklingsressurser enn opprinnelig planlagt har blitt prioritert til de store utviklingsprosjektene. På grunn av dette har vi i løpet av året vært nødt til å nedprioritere noe forbedring og utvikling av samordnet registermelding.

Måloppnåelsen for hovedmål 1 er i all hovedsak innfridd.

3.1.1. Måloppnåelse hovedmål 1

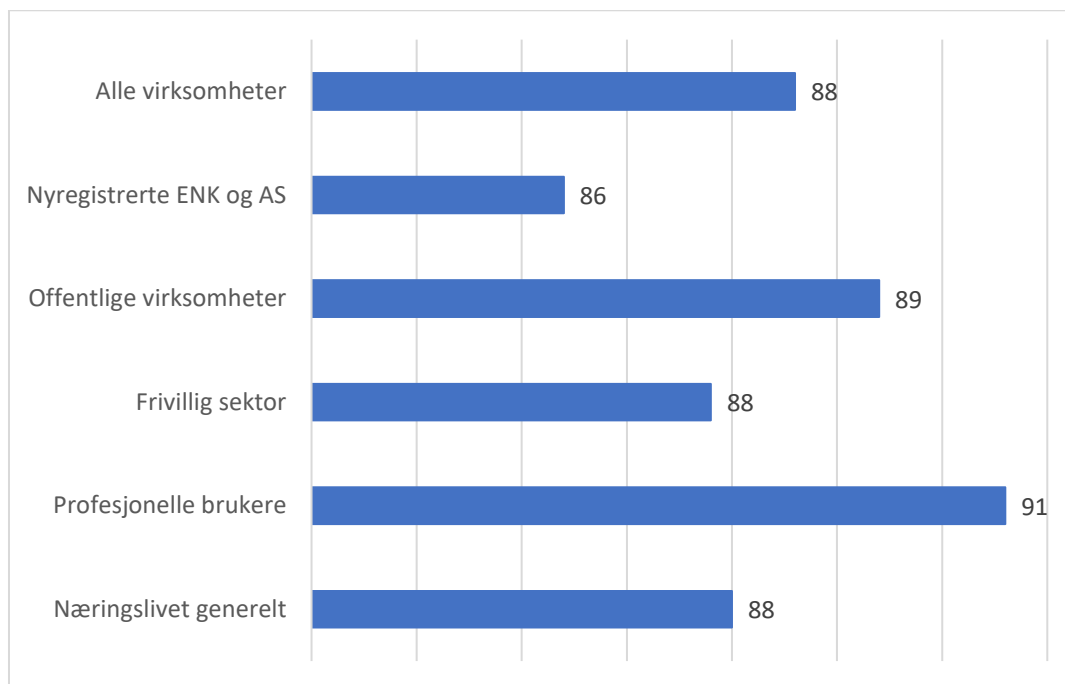
Styringsparametere i tildelingsbrevet	Mål for 2022	Resultat
Opplevd trygghet blant brukerne – brukerundersøkelse	Økt opplevd trygghet	Innfridd
Vurdering av sikkerhetssituasjonen og gjennomførte sikkerhetstiltak, herunder antall sikkerhetshendelser og hvordan de er fulgt opp	Ingen kritiske sikkerhets-hendelser	Innfridd
Vurdering av kvalitet i registerforvaltningen, inkludert antall omgjøringer av registreringer (andel av klager oversendt departement) og hvor raskt oppdateringer gjennomføres etter ikrafttredelse av nytt lovverk	Like god som tidligere år	Kvalitet: Innfridd Ikrafttredelse av nytt lovverk: se beskrivelse

Opplevd trygghet blant brukerne

Brønnøysundregistrene gjennomfører årlig en brukerundersøkelse for å kartlegge hvilke erfaringer og inntrykk brukerne har av oss. Undersøkelsen gjennomføres av markedsanalysebyrået Opinion som webundersøkelse, og omfatter respondenter fra både befolkning og virksomheter for å sikre god representasjon. Virksomhetene er delt inn i frivillig sektor, nyregistrerte enkeltpersonforetak og aksjeselskap, næringslivet generelt, profesjonelle brukere og offentlige virksomheter. Til sammen har 2358 virksomheter og 407 respondenter fra befolkningen besvart undersøkelsen.

I 2022 ble det gjort flere endringer i undersøkelsen. Brukerkategoriene ble endret for å få et bedre bilde av næringslivets sammensetning, og en del av spørsmålene ble justert for å få bedre kvalitet på undersøkelsen. Disse endringene legger noen begrensninger for sammenligning med tidligere års resultater.

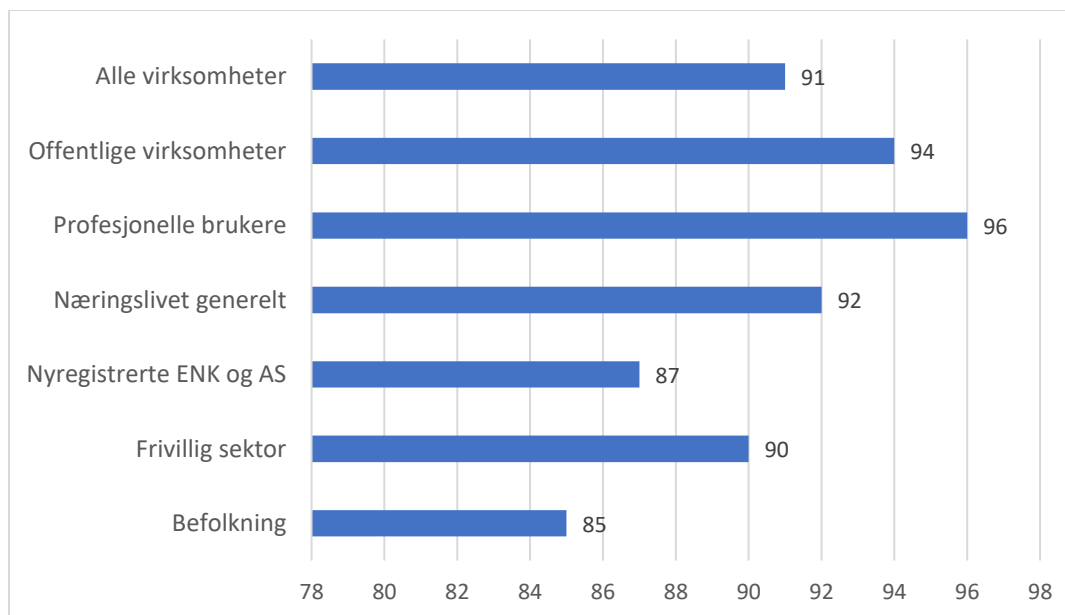
Undersøkelsen viser at både næringslivet og befolkningen ellers opplever stor trygghet rundt kvaliteten på Brønnøysundregistrenes data. Den opplevde tryggheten har det siste året økt fra 85 til 88,6 prosent. Dataene oppleves som lett tilgjengelige, oppdaterte og av høy kvalitet som ikke trenger å etterprøves. Det er også stor enighet om at data fra Brønnøysundregistrene er nyttige for samfunnet. De fleste er også trygge på at vi lagrer, behandler og videreformidler data på en trygg måte.



Figuren viser opplevd trygghet samlet for fordelt på fem brukergrupper.

Indikatoren for trygghet er en sammenstilling av ni ulike spørsmål som omhandler datakvalitet og -sikkerhet.

En annen indikator som kan si noe om trygghet, er hvor stor tillit brukerne har til oss. Dette er et eget spørsmål i undersøkelsen, som viser at tilliten til Brønnøysundregistrene er svært høy. Blant virksomheter har hele 91 prosent full eller ganske stor tillit.



Figuren viser tilliten de ulike brukergruppene har til oss.

Vurdering av sikkerhetssituasjonen

Brønnøysundregistrene behandler sensitive data og legger til rette for trygg digital samhandling. Dette stiller strenge krav til *konfidensialitet*, *integritet* og *tilgjengelighet (KIT)* på data, informasjon og tjenester som virksomheten forvalter.

Det er et vedvarende høyt trusselbilde som krever fokus i arbeidet med informasjonssikkerhet og håndtering av risikoer. Den sikkerhetspolitiske situasjonen har endret seg dramatisk i løpet av fjoråret som følge av krigen i Ukraina. Sammen med at det digitale risikobildet preges av økende kompleksitet, vil dette medføre håndtering av økt risiko, usikkerhet og et skiftende situasjonsbilde for Brønnøysundregistrene.

Sikkerhetshendelser

Brønnøysundregistrene hadde ingen kritiske sikkerhetshendelser i fjor. Gjennom året ble det derimot rapportert om 29 hendelser som medførte at hele eller deler av en viktig tjeneste var utilgjengelig. Dette grunnet mistanke om sikkerhetshendelse eller sikkerhetsbrudd som kan gi betydelig konsekvens for kunde og sluttbruker. Hovedvekten av hendelsene var utilsiktede feil som til en viss grad påvirket KIT. Det var få av hendelsene som påvirket tilgjengeligheten i stor grad.

Vi håndterte også ca. 50 sikkerhetsrelaterte hendelser, hvorav mesteparten var mistanke om phishing. Ingen av disse hendelsene ga noen vesentlige konsekvenser for virksomhetens daglige drift og forvaltning av tjenestene eller ga brudd på KIT.

Gjennomføring av sikkerhetstiltak

I året som har gått har Brønnøysundregistrene videreført arbeidet med å øke nivået på informasjonssikkerheten. Etablering av et cybersikkerhetsprogram er et sentralt bidrag til å forbedre sikkerhetssituasjonen i virksomheten. Videre gjøres det forbedringer av både sikkerhetsstyringen, basert på anerkjente standarder, operasjonalisering av informasjonssikkerheten og gjennom bruk av NSMs Grunnprinsipper for IKT-sikkerhet. Høsten 2022 gjorde virksomheten en ny intern tilstandsvurdering av den tekniske informasjonssikkerheten, som viser at nivået er økende og det er en større grad av etterlevelse av krav.

Vi har gjennomført flere tiltak innen informasjonssikkerhet. De mest sentrale er etablering av et program for å videreutvikle cybersikkerhet, som er et sentralt fagområde innenfor informasjonssikkerhet. Det er videre gjennomført en trusselvurdering med tilhørende risikoanalyser, for å sikre styring i sikkerhetsarbeidet. Arbeidet med å kartlegge og definere avhengigheter og verdikjeder som etaten er en del av er et annet viktig perspektiv, sammen med flere tekniske sikringsmekanismer i nettverk og infrastruktur. Flytting av datasentre og etablering av nytt nettverk i forbindelse med nytt bygg har også bidratt til økt sikkerhet.

Brønnøysundregistrene har tatt i bruk et nytt virksomhetsstyringsverktøy, som vil bli brukt til oppfølging av sikkerhetstiltak og sikre en ytterligere forbedring i oppfølging av tiltak opp mot virksomhetens mål.

Det er et gap mellom reell og ønsket modenhet på informasjonssikkerhet ved Brønnøysundregistrene. Pågående arbeid med cybersikkerhet, kartlegging av avhengigheter, verdisetting av virksomhetens tjenester og bruken av våre tjenester, bidrar til en reduksjon av de største sårbarhetene for virksomheten.

I 2023 jobber vi videre med ytterligere forbedring av sikkerhets- og virksomhetsstyringen. Dette vil på sikt bidra til ønsket modenhetsnivå i sikkerhetsbildet, og vil dermed kunne gå over i en proaktiv handling og styring.

Vurdering av kvalitet i registerforvaltningen

Data fra Brønnøysundregistrene skal være av god kvalitet og brukerne skal kunne stole på opplysningene og ha nytte av dem. Enhetsregisteret har en rolle som nasjonal felleskomponent og er ryggraden i Altinn når det gjelder tildeling og styring av roller og rettigheter. Andre deler av offentlig og privat sektor, spesielt bank og finans, er avhengig av å få disse opplysningene for å kunne utføre sine oppgaver. Derfor er det viktig at opplysninger om eksempelvis styreendringer, daglig leder og signatur/prokura raskt blir registrert og innført i registrene.

Gjennom deler av året har vi hatt høye restanser og lang saksbehandlingstid i flere registre. Oppdaterte opplysninger så nær sanntid som mulig gir høy kvalitet, og jo lengre saksbehandlingstid, jo lavere er kvaliteten på data som ikke er oppdaterte. Samtidig spiller også brukerne en vesentlig rolle i at dataene skal være oppdatert, vi er avhengig av at de rapporterer inn endringer raskt for å få gode data.

Antall omgjøringer

Brønnøysundregistrene behandler et stort antall saker gjennom året, og alle enkeltvedtak kan påklages. Klagesaker som ikke blir tatt til følge sendes til departementet for endelig avgjørelse. Når en klage blir tatt til følge, omgjøres Brønnøysundregistrenes tidligere vedtak.

For Enhetsregisteret og Foretaksregisteret er Nærings- og fiskeridepartementet klageinstans. Klagen til Frivillighetsregisteret blir oversendt Frivillighetsregisternemnda som er en selvstendig klagenemnd, og Skatteetaten (SI) er klageinstans for Regnskapsregisteret.

Tabellen under viser at det er veldig få klager på vedtak gjort av oss. 21 omgjøringer av over 1 million saker i de nevnte registrene, tyder på meget høy kvalitet i saksbehandlingen.

Register	Antall saker behandlet i 2021	Antall klager 2021	Antall omgjøringer 2021	Antall saker behandlet 2022	Antall klager 2022	Antall omgjøringer 2022
Enhetsregisteret	327 851	11	1	202 725	20	6
Foretaksregisteret	381 086	26	5	382 402	26	4
Frivillighetsregisteret	9 581	12	2	9 905	13	1
Regnskapsregisteret	388 773	93	2	445 845	96	10
Sum	1 107 291	142	10	1 040 877	155	21

Ikrafttredelse av nytt lovverk

I 2022 var det en regelverksendring som medførte systemtilpasninger hos Brønnøysundregistrene. Regelverk knyttet til kompensasjonsordningen for næringslivet, dekning av faste uunngåelige kostnader og kompensasjon for tapt varelager, er endret flere ganger med siste endring i januar 2022. Nødvendig systemutvikling og tilgjengeliggjøring av løsningen for næringslivet ble gjennomført innen ikrafttredelse av regelverksendringene.

Alle digitale tjenester som eksisterte før 2014 skulle vært universelt utformet innen utgangen av 2020. Deretter skulle alle nye digitale tjenester utformet etter 2014 vært universelt utformet. Regelverket er nylig ytterligere forsterket til å inneholde flere krav. Oppfyllelse av krav til brukskvalitet og etterlevelse av krav fra regelverk er noe forbedret i 2022 hvor det er gjort løft på en mindre andel av tjenestene. Ingen av tjenestene og løsningene som forvaltes av Brønnøysundregistrene oppfyller loven. Vi har foretatt en kartlegging og prioritering av alle tjenester for å imøtekomme lovkravet. Målet er å erstatte flere av de gamle løsningene med helt nye gjennom prosjekt Brukervennlige registertjenester.

Andel innkomne meldinger som nektes eller blir satt på vent

Når en melding til Brønnøysundregistrene ikke kan godkjennes vil den enten bli nektet registrert, eller satt på vent mens vi etterspør opplysninger/dokumentasjon. Det er ulike årsaker til at en

melding ikke kan godkjennes og derav blir nektet registrert. Det kan være at innsendte opplysninger ikke tilfredsstillende kravene som stilles i gjeldende sak, eller at opplysningene ikke stemmer overens med det som er meldt inn i skjema. En melding som er satt på vent, kan i etterkant bli nektet registrert dersom det ikke blir ettersendt manglende dokumentasjon innen fristen.

Tabellen nedenfor viser andelen meldinger som ble nektet registrert i 2022.

Register	Andel meldinger som ble nektet registrert
Enhetsregisteret	10,5 %
Foretaksregisteret	5,7 %
Regnskapsregisteret	3,4 %
Løspørregisteret	2 %

Vi ønsker at brukerne våre skal finne, forstå og få til ved første gangs innsendelse. Det er flere tiltak som understøtter dette. Blant annet å lage gode veiledere på nettsidene våre. Ved digitale innsendelser og bruk av strukturert informasjon, har vi også i større grad forkontroller før en melding kan sendes inn. Dette gjenspeiles blant annet i lavere andel nektinger i Regnskapsregisteret. I perioden 2010 – 2022 er andel nektinger i Regnskapsregisteret redusert fra 10,5 prosent til 3,4 prosent av mottatte årsregnskap. Dette skyldes i stor grad økende helautomatisk saksbehandling, og at kontroll av meldingen skjer før innsending. I register der meldingene i stor grad sendes inn av profesjonelle brukere, har vi som oftest en lavere andel nektinger.

I Enhetsregisteret og Foretaksregisteret etterspør vi manglende dokumentasjon der det er mulig. Da nektes ikke saken, men settes på vent. I 2022 var andelen ventesakker til disse registrene 15 prosent av totalt innsendte meldinger.

3.1.2 Utviklingsaktiviteter kvalitetsarbeid

Tilliten til Brønnøysundregistrene avhenger av høy sikkerhet og god kvalitet i alle ledd for å sikre at datakvaliteten ut til brukerne blir ivaretatt. Kvalitetsaspektet ligger til grunn for alt av utviklingsaktiviteter, endringer og forbedringer i våre løsninger.

Under følger en beskrivelse av ulike utviklingsaktiviteter som skal bidra til å øke kvaliteten i registerforvaltningen.

Registerkvalitet

I samarbeid med Statistisk sentralbyrå (SSB) og Skatteetaten utfører Brønnøysundregistrene årlig en gjennomgang av enkeltpersonforetak som ikke lenger driver næringsvirksomhet. Virksomhetene blir kontaktet og bedt om å dokumentere at de driver næringsvirksomhet. 8081 enkeltpersonforetak ble slettet fra Enhets- og Foretaksregisteret på bakgrunn av denne kontrollen. Tiltaket bidrar til å øke datakvaliteten, slik at brukerne våre skal føle seg trygg på at informasjonen i registrene er pålitelig og korrekt. I tillegg frigjør Brønnøysundregistrene ressurser som ellers måtte brukes til å vedlikeholde, endre og oppdatere en mengde foretak som ikke lenger har registeringsrett i registeret.

Foretaksregisteret følger årlig opp ansvarlige selskap som for minst to år siden har registrert at de er under avvikling, men ikke har fullført avviklingen ved å sende inn melding om sletting. Oppfølgingen leder for det meste til at disse selskapene blir slettet administrativt. I fjor gjaldt dette 485 ansvarlige selskaper.

I samarbeid med Stiftelsesregisteret har vi kvalitetssikret opplysningene om grunnkapital på stiftelser, og har oppdatert disse opplysningene i Enhetsregisteret. Opplysningen om grunnkapital blir automatisk overført mellom Stiftelsesregisteret og Enhetsregisteret, men dette var eldre stiftelser som vi ikke hadde data om.

Oppfølging av kvalitetskontroll fra SSB

Statistisk sentralbyrå (SSB) gjennomfører årlig en kvalitetsrapport på et utvalg av våre registre, for å sikre god kvalitet på våre data, samt ha muligheten for å foreslå endringer og forbedringer. Vi har løpende dialog med SSB for å diskutere endringer og forbedringer.

På bakgrunn av kvalitetsrapporten i 2021 prioriterte Enhetsregisteret å gjennomføre en kartlegging i 2022 av rolle innehavere som fratrer, sletter sine roller eller avgår ved døden. I tillegg hvordan vi sikrer at virksomhetene melder inn nye rolle innehavere. Vi har mange automatiserte rutiner rundt dette, og har nå innført noen manuelle oppfølgingsrutiner for å sørge for best mulig kvalitet på disse dataene. Dette sikrer også kvalitet ved konvertering til ny registerplattform. Ny registerplattform vil gi oss ytterligere utvidede muligheter til innebygde kvalitetskontroller og oppfølgingsrutiner.

Forbedringer i Samordnet registermelding

I skjema for enkeltpersonforetak er det lagt til nye kontroller, slik at brukerne kan korrigere feil før innsending og slipper å få saken i retur. Det vil også legge til rette for mer maskinell saksbehandling når saksbehandlingen kommer over på ny registerplattform.

I 2022 startet arbeidet med å flytte informasjon fra brev og pdf'er over til nettsiden vår brreg.no. Informasjonsskriv (PDF) knyttet til godkjentvedtak på nyregistreringer er nå erstattet med oppdatert informasjon på nett som er tilgjengelig for alle.,

Brukskvalitet

Brønnøysundregistrene har prioritert majoriteten av ressursene innen brukskvalitet, UX og design til arbeidet med de store utviklingsprosjektene.

I løpet av året har vi i tillegg lansert et nasjonalt e-læringskurs i universell utforming for utviklere og testledere. Dette har bidratt til økt nasjonal kunnskap og forståelse for universell utforming. Statlig forum for brukskvalitet arrangeres to ganger i året og høsten 2022 var Brønnøysundregistrene arrangør. Forumet samler mange av aktørene innenfor fagfeltet brukskvalitet i statlig sektor og bidrar til deling og læring.

Det er også klargjort en tilgjengelighetserklæring for våre tjenester som beskriver hvilke krav i regelverket som ikke etterleves og hvilke konsekvenser det har for brukerne. Målet er å erstatte flere av de gamle løsningene med helt nye gjennom satsinger som prosjektet Brukervennlige Registertjenester.

For å effektivisere vår prosjektmetodikk, er det utarbeidet en policy for brukertesting. Den innebærer blant annet at brukertesting skal gjøres gjennom hele utviklingsløpet, både i prosjekter og i annen utvikling. På denne måten kan vi identifisere behov for endringer tidlig, og korrigere fortløpende i løpet av utviklingen. Dette bidrar igjen til et mer brukervennlig sluttprodukt.

Ny språklov krever at offentlige etater skriver et klart og korrekt språk. Vi har utarbeidet en ny språkprofil, med retningslinjer og prinsipper for hvordan vi skal bruke klart språk i dialog med alle våre interessenter. En effekt av dette vil være at brukerne sparer tid fordi de lettere forstår hva de skal gjøre, og dermed slipper å ta kontakt med oss for spørsmål og avklaringer. Dette vil igjen føre til at vi sparer ressurser som kan brukes til andre oppgaver.

Samordnet registermelding, som er den største digitale innrapporteringstjenesten Brønnøysundregistrene forvalter, har det de siste årene vært gjort mye for å forbedre brukskvaliteten innenfor de rammene som har vært mulige. Samordnet registermelding er nå også

tilgjengelig på nynorsk. Dette er en endring som har vært etterspurt lenge av både Språkrådet og Noregs mållag, og vi oppfyller dermed kravet om at tjenesten skal være på begge målformer.

Forbedring av nettsider

Brrreg.no er hovedkanalen hvor brukerne våre skal få gjennomført oppgavene sine. Vi opprettholder også oversikt og åpenhet for samfunnet gjennom de digitale tjenestene våre. Målet er at det skal være enkelt for alle brukere å gjennomføre oppgavene sine og få oversikt over våre data. Det skal også være lett for media, potensielle arbeidstakere og andre å bli kjent med organisasjonen vår og forstå samfunnsoppdraget vårt.

Vi har sterkt søkelys på å lage brukervennlige digitale flater gjennom tett kontakt med brukerne våre. I 2022 har vi gjennomført innsiktsarbeid med fokusgrupper, brukertesting og brukerinvolvering med blinde brukere. Dette har gitt verdifull kompetanse til utviklingsarbeidet med nye løsninger. Samtidig har det vist oss hvor viktig det er med kontinuerlig brukerinvolvering for å sikre gode digitale tjenester og hindre digitalt utenforskap. Det er også gjennomført tiltak for å sikre personvern for brukerne av nettsidene ytterligere.

3.2 Hovedmål 2: Brønnøysundregistrenes registerløsninger skal føre til effektiv digital samhandling med næringslivet, frivillig sektor, offentlig sektor og privatpersoner.

Effektiv samhandling i samfunnet oppnås i første omgang gjennom sikre og korrekte data. Brønnøysundregistrenes strategi er å være den foretrukne registerfører og øke datadreven utvikling. Dette støtter opp om hovedmål 2 – effektiv digital samhandling. I 2022 har det pågått flere utviklingsaktiviteter innen både registerforvaltning og datadreven utvikling.

Innen registerforvaltningen er det gjennomført, og det pågår, flere tiltak for å øke effektiviteten i samhandlingen. Blant annet med utvikling av ny registerplattform i prosjekt BRsys og prosjekt Brukervennlige registertjenester. Disse tiltakene vil bidra til at Brønnøysundregistrene oppnår ambisjonen om 100 prosent digital registerforvaltning.

Samtidig som arbeidet med å erstatte, fornye og automatisere eksisterende registertjenester pågår, må Brønnøysundregistrene drifte, forvalte og vedlikeholde to registerplattformer. De omtaler vi som gammel og ny tjenesteplattform. To plattformer gir en krevende balansegang mellom prioritering av moderniseringen og å ivareta gode og sikre leveranser på eksisterende løsninger.

Ekstraordinære oppgaver knyttet til Kompensasjonsordningene for næringslivet, har bidratt til at BRsys-prosjektet har blitt forsinket. Samtidig har vi levert godt på mange områder, blant annet er register for Reelle rettighetshavere fase 1 gjennomført.

Innen datadreven utvikling er det i 2022 satset videre på livshendelser og datadelingstjenester, og arbeidet med offentlig privat samarbeid (OPS) er videreført. Samtidig har vi, på bestilling fra NFD, levert en oversikt over forenklingstiltak og hvilken nytte det vil gi for næringslivet.

I 2022 har Brønnøysundregistrene inngått samarbeid med registerenhetene i Danmark og Sverige for å utveksle erfaringer om bruk av kunstig intelligens og maskinlæring for å bl.a. kunne effektivisere saksbehandlingsprosesser. I tillegg har Brønnøysundregistrene fortsatt det internasjonale arbeidet med å bistå utvikling i andre land, og i flere nordiske samarbeidsprosjekter.

Måloppnåelsen for hovedmål 2 er noe lavere enn for hovedmål 1. Saksbehandlingstiden har vært utenfor etatens mål, og opplevd effektivitet har ifølge brukerundersøkelsen gått noe ned. Øvrig måloppnåelse er god.

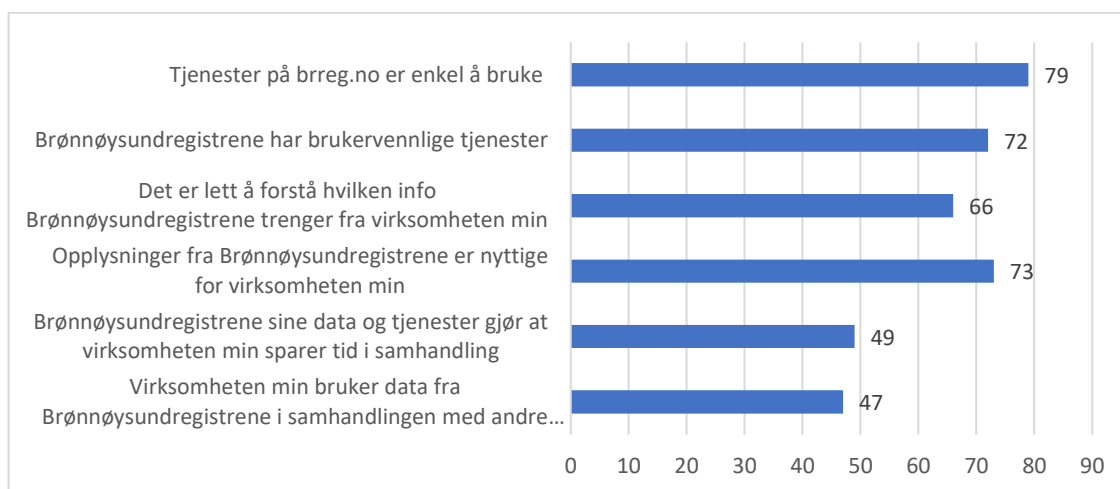
3.2.1. Måloppnåelse hovedmål 2

Resultatmålene innen hovedmål 2 er i 2022 delvis innfridd.

Styringsparametere	Mål for 2022	Resultat
Opplevd effektivitet i Brønnøysundregistrenes tjenester	Bedre eller samme nivå som 2021	Delvis innfridd
Estimert tidsbruk for et utvalg av Brønnøysundregistrenes skjemaløsninger	Forbedringer sammenlignet med 2021	Samme som 2021
Oppetid for registrene som helhet	99,8 %	99,94 %
Andel digitale løsninger for henholdsvis innrapportering, saksbehandling og tilgjengeliggjøring	Økning fra 2021	Innfridd
Grad av automatisert saksbehandling	Innenfor måltall	Innfridd
Vurdering av saksbehandlingstid i registre av særlig betydning for måloppnåelsen	Innenfor måltall	Ikke innfridd
Bruk av åpne data fra registrene blant private og offentlige aktører	Økt andel	Delvis innfridd

Opplevd effektivitet i Brønnøysundregistrenes tjenester

Opplevd effektivitet måles gjennom den årlige brukerundersøkelsen. I 2022 ble det gjort flere endringer i undersøkelsen. Brukerkategoriene ble endret for å få et bedre bilde av næringslivets sammensetning, og en del av spørsmålene ble justert for å få bedre kvalitet på undersøkelsen. Disse endringene legger noen begrensninger for sammenligning med tidligere års resultater. På et overordnet plan er funnene likevel relativt stabile og gjenkjennbare. Opplevd effektivitet måles ut fra en sammenstilling av spørsmålene i figuren under.



Figuren viser andelen som er helt enig/ganske enig i påstandene når det gjelder effektivitet. Tallene er i prosent.

De fleste av brukerne synes det er enkelt å bruke tjenestene på brreg.no, at de er brukervennlige og at det er lett å forstå hvilken informasjon vi trenger fra virksomheten. 73 prosent av næringslivet mener opplysninger fra Brønnøysundregistrene er nyttig for virksomheten. Omtrent halvparten svarer at virksomheten bruker data fra Brønnøysundregistrene i samhandlingen med andre og at våre data og tjenester bidrar til at virksomheten sparer tid i samhandling med andre aktører, dette anser vi som et godt resultat. De profesjonelle brukerne er gjennomgående mer fornøyde enn resten av utvalget.

Andre resultat fra undersøkelsen viser at 67 prosent synes det er enkelt å fylle ut og sende inn, Samordnet registermelding. Dette er en nedgang fra 2021 på rundt 6 prosent. En liten andel synes utfyllingen er vanskelig og da er årsaken ofte at det er utfordrende å forstå hvilken informasjon vi trenger fra virksomheten.

22 prosent av virksomhetene er helt eller ganske enig i at virksomheten bruker for mye tid og ressurser på innrapportering til Brønnøysundregistrene, i motsetning til 17 prosent i 2021. Det er i liten grad gjort endringer i selve løsningen som kan forklare denne utviklingen, så her kan det være utenforliggende faktorer som påvirker nedgangen. En faktor kan for eksempel høyere forventninger fra brukerne.

Estimert tidsbruk for et utvalg av Brønnøysundregistrenes skjemaløsninger

I tabellen under presenteres de mest brukte skjemaene og forventet tidsbruk for å fylle de ut. Tallene er hentet fra Oppgaveregisteret, som kartlegger den totale oppgavebyrden ulike deler av næringslivet har til offentlig sektor.

Skjema nr.	Skjemanavn	Tidsbruk papir	Tidsbruk elektronisk	Innsendelser per år	Andel papir
BR-1010	Samordnet registermelding Del 1 – Hovedblankett	33	23	542 000	5 %
BR-1025	Forenklet registermelding Del 1 – Blankett for enkeltpersonforetak	16	11	101 000	2 %
BR-1080	Samordnet registermelding Del 1 – Blankett for norskregistrert utenlandsk foretak	54	34	7 650	42 %
RR-0002	Årsregnskap	-	135	397 500	0 %

Tidsbruk er oppgitt i antall minutter. Tallene viser at innsender bruker mindre tid på å bruke elektroniske løsninger sammenlignet med manuell innsending. Andelen som benytter elektronisk innsending, har vært økende de siste årene. Flertallet av norskregistrerte utenlandske foretak benytter papirskjema. Årsaken er at mange må søke om d-nummer samtidig med registreringen, og det finnes det ikke en digital løsning for. Grunnlaget for beregningen av tidsbruk inkluderer både forarbeid, klargjøring og selve innsendingen av skjemaene.

Tidsbruken per skjema er den samme som for 2021. Det er først når prosjektet Brukervennlige registertjenester realiseres at tidsbruken per innsending vil gå vesentlig ned.

Oppetid på registrene som helhet

Tabellen under viser andel oppetid i våre systemer for Løsreregisteret, Enhetsregisteret og Foretaksregisteret.

Registre	2022	Mål for 2022
Oppetid Enhetsregisteret	99,94 %	99,8 %
Oppetid Løsøreregisteret	99,94 %	99,8 %
Oppetid Foretaksregisteret	99,94 %	99,8 %

2022 har vært preget av svært stabil drift, uten større hendelser som har påvirket tilgjengeligheten til noen av registersystemene.

Andel digitale løsninger og grad av automatisert saksbehandling

Foretaksregisteret	2020	2021	2022	Mål for 2022
Volum	380 615	381 086	386 088	
Andel elektronisk innkomst	95 %	96 %	96 %	97 %
Andel helautomatisk saksbehandling	27 %	28 %	29 %	27 %

Enhetsregisteret	2020	2021	2022	Mål for 2022
Volum	207 213	199 932	206 916	
Andel elektronisk innkomst	93 %	95 %	95 %	96 %
Andel helautomatisk saksbehandling	23 %	23 %	22 %	24 %

Løsøreregisteret	2020	2021	2022	Mål for 2022
Volum	693 050	746 290	752 694	
Andel elektronisk innkomst	77 %	82 %	84 %	83 %
Andel helautomatisk saksbehandling	74 %	78 %	81 %	78 %

Regnskapsregisteret årsregnskap	2020	2021	2022	Mål for 2022
Volum	383 008	388 773	416 225	
Andel elektronisk innkomst	99,8 %	99,8 %	99,96 %	100 %
Andel helautomatisk saksbehandling	8 %	44 %	54 %	45 %

Antall saker har økt fra 2021 til 2022 for alle de største registrene våre. I Foretaksregisteret fikk vi inn 1 prosent flere saker sammenlignet med 2021, mens i Enhetsregisteret er økningen 3 prosent. Dette skyldes nok mindre aktivitet i samfunnet og lavere innkomst i 2021. Innkomsten til Regnskapsregisteret økte med 7 prosent fra året før. Dette skyldes trolig den store økningen av antall aksjeselskap i 2021.

I Regnskapsregisteret har også andelen av helautomatisk behandlede årsregnskap økt med 10 prosent fra året før. Årsaken er blant annet at Brønnøysundregistrene fra 1. mai 2021 stilte krav til alle systemleverandørene om å legge til rette for at årsregnskap også skulle ha notene i maskinlesbart format. Fjoråret var det første året der dette hadde full effekt. Den interne gevinsten knyttet til helautomatisering av årsregnskap er beregnet til ca. 2 årsverk i 2022. Gevinsten tas blant annet ut gjennom redusert bruk av ferievikarer på Regnskapsregisteret. For brukerne vil også helautomatisk saksbehandling ha stor verdi da kontrollen i stor grad skjer før innsending, og brukerne unngår at saken blir nektet. Raskere saksbehandling og tilgjengeliggjøring av regnskapsdata vil også ha en verdi for brukerne, som får raskere tilgang til oppdaterte tall.

Volumveksten til Løsøreregistret har vært høy de siste årene, men økningen har avtatt noe fra 2021 til 2022. Den avtagende veksten kan være tegn på en moderat nedgang i økonomien. Økningen i helautomatisk saksbehandling i Løsøreregistret har bidratt til at interne ressurser i større grad har kunnet bidra i annen saksbehandling, og har dempet effekten av at flere ansatte har gått av ved naturlig avgang.

Flere rettsstiftelsestyper i Løsøreregistret er nå etablert på ny registerplattform. Digital tinglysning på den nye registerplattformen reduserer saksbehandlingstiden for digitalt innsendte meldinger fra 4 døgn til 8 sekunder. Dermed får bankene raskt svar og kan utbetale lån på dagen. De interne gevinstene vil vi først se i 2023.

Det er nå om lag 140 banker/finansinstitusjoner som er integrert mot løsningen for digital tinglysning. I fjor var det en andel elektroniske tinglysninger på 84 prosent, noe som er en økning på 2 prosent sammenlignet med 2021. Arbeidet med å øke den digitale innkkomsten gjennomføres i takt med utviklingen av ny registerplattform. Digital tinglysning forenkler og effektiviserer, gir økt kvalitet på tinglysningsdataene og er kostnadsbesparende for både næringsliv og offentlig sektor.

Saksbehandlingstid

I 2022 var vi innenfor mål på saksbehandlingstid i Løsøreregistret og Regnskapsregisteret. Dette skyldes i stor grad økende helautomatisk saksbehandling i disse registrene. Økt saksbehandlingstid i Enhetsregisteret og Foretaksregistret skyldes lavere kapasitet til saksbehandling grunnet naturlig avgang og behov for flere forretningsressurser i de store utviklingsprosjektene. I tillegg har vi brukt tid til å bygge opp kompetanse som gir større fleksibilitet blant de ansatte. Høyt sykefravær i første halvår har også påvirket saksbehandling. Ved inngangen av 2022 hadde vi over 22 000 manuelle saker i restanse, og tallet var det samme ved utgangen av året.

Tabellen under viser gjennomsnittlig antall dager saksbehandlingstid for manuelt behandlede saker i våre fire største registre.

Register	2020	2021	2022	Mål for 2022
Foretaksregisteret	5,2	9,2	10,5	6
Enhetsregisteret	5,8	9,5	12,3	6
Løsreregisteret	3,7	4,5	4	4
Regnskapsregistret	3,3	7,5	5,3	6

Saksbehandlingstiden er naturlig noe høyere når vi kun ser på de manuelt behandlede sakene. Tabellen under viser gjennomsnittlig antall dager saksbehandlingstid i de fire største registrene, et snitt av manuelt- og helautomatisk behandlede saker.

Register	2022	Mål for 2022
Foretaksregisteret	7,5	6
Enhetsregisteret	9,5	6
Løsreregisteret	4	4
Regnskapsregistret	3	6

Lang saksbehandlingstid har ofte en stor økonomisk konsekvens for brukeren, og det samfunnsøkonomiske tapet er stort. Årlige samfunnsøkonomiske konsekvenser er beregnet til å være henholdsvis 15 millioner og 11 millioner ved én dag lengre saksbehandlingstid i henholdsvis Løsreregisteret og Foretaksregisteret. I 2023 skal Brønnøysundregistrene skal ha økt fokus på å få ned saksbehandlingstiden. Vi tar et ekstra krafttak i første halvår for å redusere restansen, og ved å ansette flere fast ansatte for å erstatte naturlig avgang.

Digital veiledning

Vi jobber mot at digitale tjenester og veiledning skal avløse manuelle. Vi ønsker at brukeren i større grad selv skal finne, forstå og få til på våre nettsider, i brev og i våre løsninger. Brønnøysundregistrene har derfor et større søkelys på klart språk og brukertesting. I den manuelle veiledningen henvises det i større grad til breg.no.

I 2022 besvarte Brønnøysundregistrene 195 000 manuelle henvendelser på telefon og e-post, mot 283 000 i 2021, en nedgang på 31 prosent. Dette har frigjort ca. 2 årsverk til andre oppgaver.

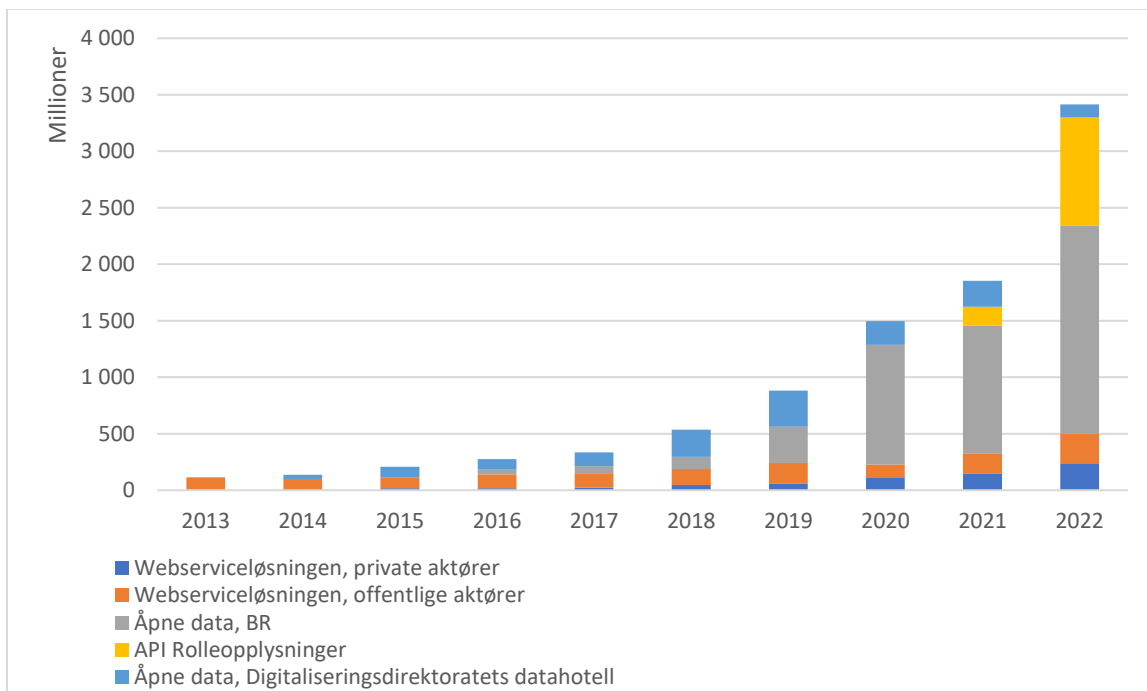
Vi har innført kortere åpningstid på telefon, og lengre svartid på epost, samtidig som vi besvarer flere henvendelser ved første kontaktpunkt. Færre manuelt besvarte henvendelser kan også være en indikasjon på at brukerne i større grad finner og forstår informasjonen digitalt.

Bruk av åpne data fra registrene blant private og offentlige aktører

Brønnøysundregistrene har mange ulike tilgjengeliggjøringstjenester med ulik funksjonalitet og teknologi. Strategien fremover er å utvikle mer ensartede tjenester i tråd med brukernes behov og fremtidige trender. En nylig gjennomført brukerundersøkelse, i forbindelse med utarbeidelse av en strategi for tilgjengeliggjøring, har gitt oss ny innsikt for tilrettelegging av datagrunnlag til bruk i maskinlæring og de økende kravene finanssektoren opplever knyttet til anti-hvitvasking.

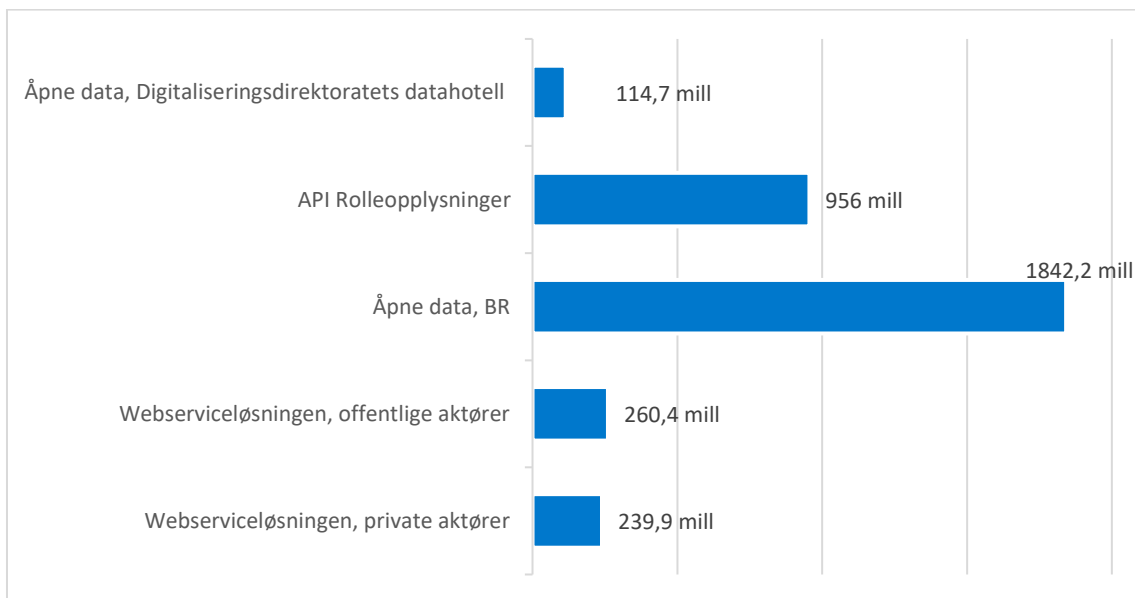
Antall oppslag mot Enhetsregisteret har økt med over 50 prosent fra 2021 til 2022. Det er verdt å merke seg at Enhetsregisterets tilgjengeliggjøringstjenester også inkluderer data fra

Foretaksregisteret og Frivillighetsregisteret. Lansering av et API med rolleopplysninger i juni 2021 er trolig hovedårsaken til den eksplorative økningen.



Figur: Utviklingen i antall oppslag mot Enhetsregisteret fordelt på tjenestene i perioden 2013-2022.

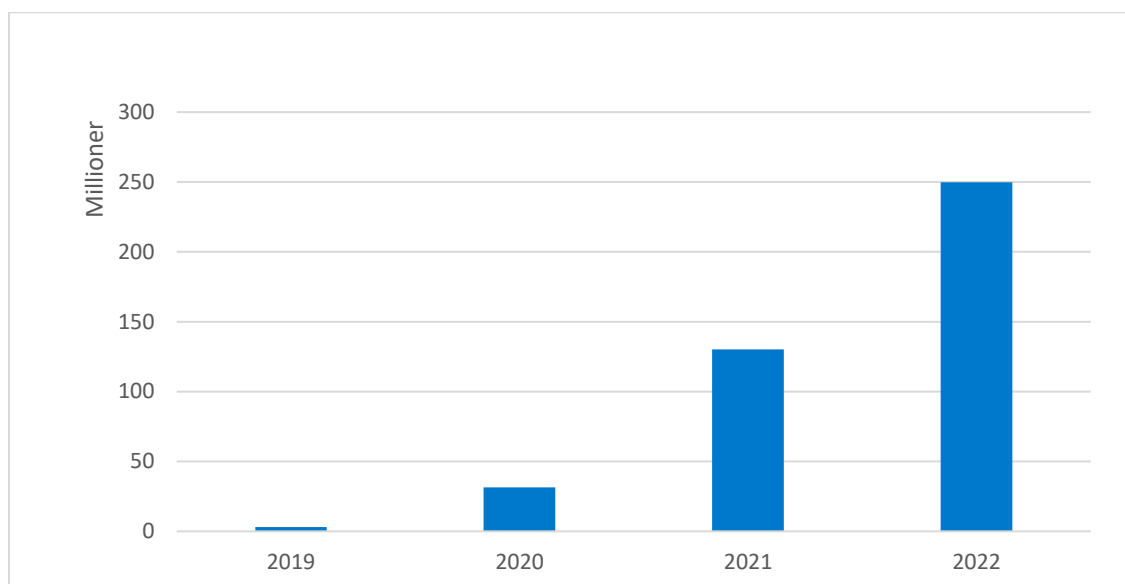
Det er fem ulike tjenester for oppslag i Enhetsregisteret og antallet oppslag i 2022 fordelt på disse tjenestene vises i figuren under. Brukerne benytter hovedsakelig disse dataene i kombinasjon med andre data til analyseformål eller kontroller.



Figuren viser antall oppslag i Enhetsregisteret i 2022 fordelt på 5 tjenester.

Det er økt vekst i bruken av data fra Enhetsregisteret via alle Brønnøysundregistrene sine distribusjonskanaler, mens det har vært en nedgang via Datahotellet til Digitaliseringsdirektoratet. Vi tror at flere har valgt å benytte tjenesten på data.brreg.no da APIet med rolleopplysninger ikke tilgjengeliggjøres i Datahotellet.

APIene med Signatur og prokura, som ble utviklet i 2019, har hatt en nesten doubling av trafikken fra 2021 til 2022, utviklingen er illustrert i figuren under.



Figuren viser oppslag via APIene med Signatur og prokura i perioden 2019 til 2022.

Vi opplever at Web Services løsningen fra 2005 fortsatt er til stor nytte for offentlig forvaltning og noen store private aktører der økt bruk hovedsakelig benyttes til skjemaløsninger og integrerte samhandlingstjenester. Vi har ca. 120 aktive brukere, som er samme antall som 2021. Vi ønsker at brukerne skal gå over på de nye moderne APIene, men frem til vi får et API med fødselsnummer på rolleopplysninger, tror vi at trafikken vil ligge på samme nivå.

I 2022 ser vi en oppgang i trafikken mot datasettet fra Frivillighetsregisteret i Datahotellet. Antall oppslag i 2022 var 9,5 millioner mot 40 tusen oppslag i 2021. Denne markante økningen viser at registeret i stadig større grad brukes som inngangskriterium for deltakelse i tilskuddsordninger o.l.

Brønnøysundregistrene har et API med noen utvalgte nøkkeltall fra Regnskapsregisteret, som ble utviklet i 2017. Etter den tid har vi gjort noen tekniske omlegginger og åpnet opp for mer bruk. Dette har resultert i økt trafikk, og totalt antall oppslag i 2022 var 79 millioner mot 5,7 millioner oppslag i 2021.

Brønnøysundregistrene har avtale med flere private distributører og kredittopplysningsforetak som får daglige oppdateringer fra de ulike registrene. Disse oppdateringene benyttes til å ajourholde kundens eget register. Kredittopplysningsforetakene øker verdien av disse dataene ved å tilføre data fra andre private og offentlige aktører. Det gir et godt grunnlag for å kredittvurdere virksomheter. Antall avtalepartnere har holdt seg på et jevnt nivå i lengre tid, i tillegg har vi noen enkeltbestillinger av data.

3.2.2. Utviklingsaktiviteter registre

Det har pågått flere prosjekter innenfor registerforvaltning i 2022, og de fleste videreføres i 2023. De største prosjektene er BRsys, prosjekt Brukervennlige registertjenester (BVR) og register over Reelle rettighetshavere. Kompensasjonsordningene for næringslivet har hatt høyest prioritet.

Store prosjekter og begrenset kapasitet gjør at videreutvikling av løsningen for elektronisk stiftelse er satt på vent. Utsettelsen er også gjort for å kunne se løsningen i sammenheng med blant annet reetablering av tjenester på Altinn 3.0 og nye tjenester i prosjekt BVR. Det samme gjelder for Fremtidens Boside.

Under følger en beskrivelse av utviklingsaktivitetene som skal bidra til å øke effektiviteten i registerforvaltningen.

Kompensasjonsordninger for næringslivet

I 2020 fikk Brønnøysundregistrene ansvaret for å utvikle og forvalte kompensasjonsordninger for næringslivet. Ansvaret for ordningene omfatter blant annet veiledning, behandling av søknader, utbetaling og klagebehandling. De aller fleste søknadene er behandlet helautomatisk, noe som har gjort løsningen svært effektiv og sikret rask utbetaling. I henhold til nye regler om utbyttebegrensning og tilbakebetalingsplikt ved overskudd, utviklet vi et system for etterkontroll for å fange opp tilfeller der utbetalt tilskudd skal tilbakebetales.

De to siste tilskuddsperiodene for foretak med stort omsetningsfall var januar og februar 2022, med søknadsfrister henholdsvis 25. april og 15. mai 2022. For disse periodene er det mottatt 2 496 søknader og det er utbetalt tilskudd på totalt 225 394 522 kroner for disse periodene.

Brønnøysundregistrene utfører også kvalitetskontroll av utbetalt tilskudd. Dette gjøres ved et risikobasert utplukk av søknader. Totalt i 2022 er ca. 160 søknader kontrollert. Resultatet av kontrollen danner grunnlag for et eventuelt omgjøringsvedtak og videre oppfølging.

BRsys-prosjektet

Prosjekt BRsys har utviklet en ny registerplattform som skal brukes i realiseringen av de ulike registertjenestene. Plattformen legger til rette for sikre og automatiserte løsninger som forenkler og effektiviserer saksbehandlingen i registrene. Prosjektet styres nå ut fra et revidert styringsdokument som trådte i kraft i mai 2021. Det har vært nødvendig å arbeide videre med kompensasjonsordningene for næringslivet også i 2022, og dette har hatt konsekvenser for framdrift og kostnadseffektivitet i prosjektet.

Investeringskostnadene til prosjektet var på 103,9 MNOK i 2022. Sammenstilt med bevilgningen på 177,3 MNOK, gir dette en mindreutgift på 73,4 MNOK som overføres til 2023. Mindreforbruket skyldes lavere timeforbruk enn planlagt, blant annet på grunn av prioritering av arbeidet med kompensasjonsordningen for næringslivet. I tillegg har det vært betydelig mindreforbruk knyttet til maskinvare og lisenser, som skyldes av kostnadene er overført til drift.

Ved utgangen av 2022 er prosjektet i ferd med å levere den andre av tre hovedleveranser, og opprettholder sin plan om å fullføre prosjektet i tråd med revidert styringsdokument. Prosjektet har styrket økonomien i 2022, og har fullt søkelys på å hente inn forsinkelsene som har oppstått i løpet av det siste året. Det overordnede BRsys-prosjektet er delt i hovedleveranser som styres som egne prosjekter med separate kostnadsrammer:

Hovedleveranse 1

Leveransen har som formål å fornye og modernisere Løsøreregisteret og Ektepaktregisteret, samt legge til rette for at Brønnøysundregistrene når sin ambisjon om 100 prosent digital registerforvaltning. Løsøreregisteret har allerede en relativt høy andel digital inntekt, så der er gevinstpotensialet knyttet til raskere saksbehandling. Når registeret er ferdig utviklet, blir redusert saksbehandlingstid en viktig samfunnsgevinst. Optimalt sett vil saksbehandlingstiden reduseres fra ca. 4 dager til ca. 8-10 sekunder om saken er sendt inn digitalt. Løsøreregisteret er prioritert opp i prosjektporteføljen, og har hatt en rekke leveranser i 2022. Registeret var planlagt ferdigstilt ved utgangen av året, men er forsinket og vil bli fullført i første tertial 2023. Ved utgangen av 2022 var 86 prosent av transaksjonsvolumet for Løsøreregisteret overført til de nye løsningene.

Til grunn for denne moderniseringen ligger hovedleveranse 2 som er registerplattformen.

Hovedleveranse 2

Leveransen omfatter en ny felles plattform for alle registrene som Brønnøysundregistrene har ansvaret for, denne omtales som vår registerplattform. Per desember 2022 er registerplattformen tatt i bruk for Kompensasjonsordningen for næringslivet, Kompensasjonsordningen for



innreisekarantene, Kompensasjonsordningen for tapt varelager, Elektronisk rekvirering av d-nummer, Løsreregisteret (HL1) og for Register over reelle rettigheter (RRH). I tillegg er prosjektet i gang med å bygge tjenester for Enhetsregisteret, Foretaksregisteret, Frivillighetsregisteret og Partiregisteret (hovedleveranse 3) på registerplattformen.

Registerplattformen har nå vært i operativ drift i to år, den har bidratt til å forbedre informasjonssikkerheten og har vist at den har en god produktkvalitet. Den er stabil og velfungerende både for registerlignende tjenester som elektronisk d-nummerrekvirering og kompensasjonsordningene, og for komplette registertjenester som Løsreregisteret.

Hovedleveranse 3

Leveransen er omfattende og skal erstatte gamle registerløsninger for Enhetsregisteret, Foretaksregisteret, Frivillighetsregisteret og Partiregisteret. Dette arbeidet har blitt hardest rammet som følge av prioritering av kompensasjonsordningene.

I 2022 ble fremdriften i hovedleveranse 3 påvirket av ressursavgivelse til kompensasjonsordningene og etterkontroll for disse. Ved utgangen av året var arbeidet drøyt tre måneder etter planen i revidert styringsdokument. Hovedaktivitetene har vært å starte implementeringen av Enhetsregisteret og Foretaksregisteret, og for begge registrene har det vært fokus på arbeidet med enkeltpersonforetak. Enkeltpersonforetak er den første organisasjonsformen som flyttes fra gammel til ny registerplattform, og skal etter planen være ferdigstilt for begge registre i 2023.

Hele hovedleveransen er planlagt ferdigstilt innen utgangen av 2025.

Brukervennlige registertjenester

Prosjektet omfatter tjenester for innrapportering til Enhetsregisteret, Foretaksregisteret, Frivillighetsregisteret og Partiregisteret samt strukturering av underlagsdokumentasjon fra sentrale virksomhetsprosesser i næringslivet. Tilgjengeliggjøring skal realiseres for de samme fire registertjenestene, og i tillegg for Løsreregisteret, Ektepaktregisteret, samt deler av Konkursregisteret og Regnskapsregisteret. Prosjektet vil også bidra til å oppfylle krav til Universell utforming og krav i Digitaliseringsdirektivet.

Målet for prosjektet er at brukere fra næringsliv, frivillig sektor, offentlig sektor og privatpersoner sparer tid på, og opplever, en enklere og mer effektiv rapportering, med bedre veiledning og færre brukerfeil. Målbildet innebærer videre at de samme brukergruppene får tilgang til flere data, raskere og enklere. Sammen med leveransene fra prosjekt BRsys vil leveransene gi bedre datakvalitet og dermed økt bruk av og tillit til informasjonen i de aktuelle registrene.

Prosjektet leverte i 2022 Sentralt styringsdokument som har vært underlagt statens kvalitetssikringsordning, KS2. Anbefalingen fra KS2 er at prosjektet bør gjennomføres med en kostnadsramme på 563 MNOK (2022-kr inkludert mva.). Netto nytte er estimert til +2,5 kr pr budsjettkrone.

Siste halvår 2022 har prosjektet planlagt aktiviteter for gjennomføringsfasen.

Brønnøysundregistrene har gjort en foreløpig juridisk vurdering av behovet for regelverksendringer. Konklusjonen er at det per nå ikke foreligger noen direkte hinder i lovgivningen, men at det med fordel kan utformes mer teknologinøytrale regler for å sikre størst mulig gevinst. I 2023 vil Brønnøysundregistrene fortsette arbeidet med regelverket på dette området.

I statsbudsjettet for 2023 ble det imidlertid ikke satt av prosjektmidler for videre løp, men det er bevilget en engangsfinansiering på 30 MNOK for 2023. Midlene skal benyttes til å starte prosjektet ved å utvikle en overgangsarkitektur for innrapportering og tilgjengeliggjøring til og fra registerplattformen, slik at det blir mulig å realisere gevinster fra BRsys-prosjektet. I tillegg skal prosjektet planlegge for videre utvikling av prosjektet.

Register over reelle rettighetshavere

Register over reelle rettighetshavere har sin bakgrunn i hvitvaskingsdirektivet. Formålet med registeret er å skape åpenhet om reelle eierforhold og slik bidra til å motvirke misbruk av virksomheter til hvitvasking, terrorfinansiering og annen økonomisk kriminalitet.

Etter at forskrift om registeret trådte i kraft i 2021 har prosjektplanen fått to hovedfaser:

- Fase 1 med grunnleggende funksjonalitet for innrapportering, registrering, overvåking/oppfølging og tilgjengeliggjøring av opplysninger.
- Fase 2 med funksjonalitet for varsel om feilregistreringer i registeret, utsending av pålegg om registrering og innkreving av tvangsmulkt, samt funksjonalitet for innrapportering av mellomliggende virksomheter, børsnoterte selskaper og NUFer.

I 2022 har Brønnøysundregistrene gjennomført fase 1. Registeret var klart til å settes i produksjon ved årsskiftet, men produksjonssetting måtte utsettes, etter avtale med Finansdepartementet. Utsettelsen har sin bakgrunn i en dom fra EU som kom i november 2022, og som gjorde hvitvaskingsdirektivets bestemmelse om tilgjengeliggjøring til allmennheten ugyldig. Siden den norske forskriften har lignende bestemmelser om tilgjengeliggjøring til allmennheten, må det nå avklares hvilken betydning dommen fra EU får for det norske registeret.

Digital våpenforvaltning

Prosjektet er forankret i supplerende tildelingsbrev nr. 7 "*Ny digital våpenforvaltning*", hvor Justis- og beredskapsdepartementet gir Politidirektoratet (POD) i oppdrag å starte et prosjekt for ny digital våpenforvaltning. Formålet er å etablere en bedre og mer effektiv våpenforvaltning i politiet som skal møte publikums behov. I Tildelingsbrevet sto det også at: "*Stortinget ber regjeringen opprette et nasjonalt våpenregister som legges til Brønnøysundregistrene og til Nordland politidistrikt med forvaltning i Mosjøen.*"

POD og Brønnøysundregistrene har inngått en samarbeidsavtale om å utvikle og drifte det digitale våpenregisteret. Prosjektet gjennomføres i to steg. Første steg er å lage en løsning for digital innsending av våpensøknad for jaktvåpen, og andre steg innebærer videre digitalisering, automatisering og utvikling av en brukervennlig løsning.

Høsten 2022 var prosjektet i gang. POD er prosjekteier, og Brønnøysundregistrene og Politiets IT-avdeling (PIT) er utviklingsinstanser. PIT jobbet med automatiseringen av våpensøknaden og vi med opprettelsen av nytt våpenregister og informasjonsmodellering. Løsningen vil lanseres steg for steg de nærmeste år.

Digital selskapsetablering

Digital selskapsetablering er et prosjekt som er delvis finansiert av medfinansieringsordningen. Prosjektet har lagt til rette for realisering av en sammenhengende tjeneste for etablererfasen for aksjeselskap med kontantinnskudd og enkeltpersonforetak. Brønnøysundregistrene ønsker å legge til rette for at prosessen gjennomføres digitalt, sømløst og effektivt i brukerens foretrukne brukerflate. Brukerflaten kan være en bank, økonomisystem eller spesialiserte tjenester som tilbys for å starte og drive virksomhet.

Løsningen ble ferdig i 2022. Versjon 1.0 av løsningen ble satt i produksjon 31.10.22. Det er stor interesse for prosjektet blant de private aktørene og mot slutten av 2022 var tre av dem i gang med å utvikle sluttbrukerløsning. De tre er DnB, Sparebank1 utvikling for Sparebank1 gruppen og Folio AS (Stiftemaskinen).

Selv om prosjektet har levert løsning i henhold til kravspesifikasjon vil ikke prosjektet avsluttes før minst en privat aktør har koblet seg på løsningen. Dette er forventet å skje i løpet av første halvår

2023. Det er nå løsningen tas i bruk at effekten av tiltaket vil vises. Løsningen er tilgjengelig for alle som ønsker å tilby sluttbrukerløsning.

Business Registers Interconnection System (BRIS)

BRIS er et system hvor alle medlemslandene utveksler informasjon med hverandre og omverdenen. Systemet har vært i drift siden 2017. Løsningen inneholder basisinformasjon om virksomheter, som organisasjonsform og hvilket register den er registrert i. I tillegg kan man bestille dokumenter, som årsregnskap og vedtekter. Løsningen omfatter aksjeselskaper, allmennaksjeselskaper, norskregistrerte utenlandske selskaper (NUF) og europeiske selskaper.

Brønnøysundregistrene fikk i 2021 delfinansiering fra EUs Connecting Europe Facility-program (CEF) til å gjennomføre oppdatering av BRIS-løsningen til versjon 3. Oppdateringen skal gjøre Brønnøysundregistrene i stand til å motta, registrere og kunngjøre informasjon om filialer i utlandet som tilhører et norsk selskap. Det skal også kunne sendes varsler til landet hvor hovedforetaket er registrert ved ulike hendelser.

Gjennomføringsprosjektet var i gang ved årsskiftet og planlagt ferdigstillelse er april 2023. Det skal deretter sendes en avsluttende rapport til CEF innen medio 2023.

Tiltak for å bekjempe arbeidslivskriminalitet og økonomisk kriminalitet

Økonomisk kriminalitet er svært kostbart for samfunnet og det er kartlagt at Brønnøysundregistrene har både data og kunnskap som kan bidra til å forebygge denne typen kriminalitet.

Brønnøysundregistrene har som mål å forebygge arbeidslivskriminalitet og økonomisk kriminalitet i samarbeid med andre. Vi legger vekt på å synliggjøre hvilke data vi har og ser på hvordan andre har tatt i bruk data fra oss.

Vi har gjennomført flere tiltak for å forebygge økonomisk kriminalitet. Tiltakene har stort spenn, fra kompetanseheving og innføring av nye rutiner, til innspill på flere høringer og strategier knyttet til kriminalitetsforebygging. I tillegg er det utredet å ta i bruk maskinlæring, for eksempel for å avdekke stråmenn i våre registre, og kompetansen på området er økt.

Brønnøysundregistrene har deltatt i arbeidet med Digitalt økosystem for etterlevelse (DigØk) og Samarbeid mot svart økonomi (SMSØ). Det er stor interesse og utålmodighet i byggenæringen og innkjøpsarbeidet til SMSØ for å få til sammenstilling og deling av data til seriositetsformål.

Seriositetsinformasjon

I samarbeid med Skatteetaten har vi fulgt opp arbeidet knyttet til regjeringens strategi mot arbeidslivskriminalitet, tiltak 8: *Gjøre det lettere for private virksomheter å vurdere om leverandører er seriøse*. Piloten for tilgjengeliggjøring av seriositetsinformasjon, bestilt av Nærings- og fiskeridepartementet og Finansdepartementet, ble avsluttet 1. mars 2022.

Piloten var en suksess. Tilretteleggermodellen fungerer som forventet innen organisering, prosesser og teknologi. Modellen innebærer at dataforvaltere i offentlig sektor deler data gjennom et forvaltningsorgan, som tilgjengeliggjør for tredjepartsaktører (tilretteleggere) som igjen leverer informasjon til sluttbrukere. Piloten viste at det er et stort behov for seriositetsinformasjon både i forbrukermarkedet og bedriftsmarkedet.

Rapporten som oppsummerer funnene, ble levert til Nærings- og fiskeridepartementet og Finansdepartementet i mai 2022. Den konkluderte med at det meste ligger til rette for å dele seriositetsinformasjon i henhold til tilretteleggermodellen. Det som mangler er et solid regelverk som tillater at data fra offentlig myndighet blir satt sammen og delt for det formålet å forebygge økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet. Pilotarbeidet viste at forvaltningsansvaret for ordningen bør legges til Brønnøysundregistrene, da vår rolle er å tilgjengeliggjøre og dele data.

Prosjektet presenterte rapporten for Nærings- og fiskeridepartementet og Finansdepartementet i oktober 2022. Det ble gjennomført en workshop med næringsministeren og departementet samme uke. Der ble også problemstillingen som gjelder hjemmelsarbeidet tatt opp, da dagens situasjon gjør det umulig å dele seriositetsinformasjon effektivt.

Utredninger

Digitaliseringsdirektivet

Etter oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet, har Brønnøysundregistrene bistått i arbeidet med å kartlegge behovet for regelverksendringer som følge av implementeringen av digitaliseringsdirektivet (EU 2019/1151).

Gjennom samarbeidet bidro Brønnøysundregistrene med teknisk kunnskap for at departementet kunne ta stilling til lov- og forskriftsendringer. Arbeidet ble oversendt til Nærings- og fiskeridepartementet august 2021, og i februar 2022 ble lovendringene sendt på høring. Brønnøysundregistrene oversendte sitt hørings svar til NFD, hvor den overordnede kommentaren var at høringsnotatet inneholdt relativt få lovendringsforslag. Departementet hadde foreslått en rekke reguleringer i forskrift med egne høringer. Brønnøysundregistrene er positive til denne lovgivningsteknikken, og mener at fremgangsmåten er godt egnet til å skape et tidsriktig og fleksibelt regelverk. Slik sikrer vi mest mulig gevinst for brukerne våre, ved at regelverket står seg over tid, og gir mulighet for en behovsdrivet utvikling av løsninger.

Videre har Brønnøysundregistrene i tillegg til tildelingsbrev for 2022 i oppdrag å utarbeide et utkast til høringsnotat med forslag til forskriftsbestemmelser for å gjennomføre regler i digitaliseringsdirektivet. Arbeidet skal gjennomføres i samråd med Nærings- og fiskeridepartementet, og ble startet opp i 2022, men skal leveres i henhold til oppdragsbrevet 1. mars 2023.

Register for offentlig støtte (ROFS)

I tildelingsbrev til Brønnøysundregistrene 2022, og som tillegg til tildelingsbrev 10. februar 2022, ble det etterspurt gjennomgang av mulige forbedringer i Registeret for offentlig støtte (ROFS).

Resultatet ble et arbeid som beskrev utvikling av et nytt tilskudds- og støtteregister som resulterte i et nytt oppdragsbrev 1. juli 2022. Det var behov for å undersøke om en utvidet registerløsning ville gjøre det mulig å kontrollere enkelttildelinger av offentlig støtte i større grad enn i dag. Det var også et behov for å lette arbeidet med kumulasjonskontroll for støttegivere og for å øke transparens rundt støtteordninger og tildelinger. I tillegg skulle det gjøres foreløpige vurderinger av mulighetene for at en videreutvikling av ROFS kunne ivareta hele eller deler av behovene som NFD skisserte for et nytt tilskudds- og støtteregister, eller om det må etableres et nytt register.

Registeret skulle inneholde offentlig støtte slik det følger av det EØS-rettslige statsstøttereguleringen. Brønnøysundregistrene skulle samarbeide med Direktoratet for økonomistyring (DFØ) om å gi en foreløpig vurdering av om, og eventuelt hvordan, andre former for statlig støtte burde inngå i registeret. I tillegg en vurdering av hensiktsmessigheten av å samordne arbeidet med støtteregisteret med prosjektet Digitaltilskudd.

Arbeidet resulterte i et svar fra Brønnøysundregistrene, i samarbeid med DFØ, hvor vi meddelte at vi var svært positive til å utvikle et støtteregister på den nye registerplattformen. Vi signaliserte at vi er åpne for samarbeid med andre etater, som DFØ, og at det er viktig med klare føringer fra departementet for å sikre en konstruktiv og fruktbar prosess. I etterkant har det vært et oppfølgingsmøte med departementet, og NFD jobber med nærmere avklaringer av det videre løpet.

Videreutvikling av Frivillighetsregisteret

Frivillighetsregisterets formål er å forbedre og forenkle samhandlingen mellom frivillige virksomheter og offentlige myndigheter. Brønnøysundregistrene har deltatt i en arbeidsgruppe som har jobbet med videreutvikling av Frivillighetsregisteret. Dette er ett av to sentrale tiltak under livshendelsen

starte og drive en frivillig organisasjon. Arbeidsgruppen som ble ledet av Kulturdepartementet, leverte en rapport i juni 2022 med forslag til flere tiltak som skal bidra til at Frivillighetsregisteret i enda større grad enn i dag kan brukes som inngangskriterium til tilskuddsordninger. Rapporten inneholder også forslag til hvordan registeret kan videreutvikles for å forbedre og forenkle samhandlingen mellom frivillig virksomhet og offentlige myndigheter.

Blant annet foreslås det at Frivillighetsregisteret skal utvides med noen nøkkelopplysninger om frivillige organisasjoner som egner seg for gjenbruk av andre etater. Det foreslås også at registeret gis hjemmel til å hente opplysninger fra andre kilder enn organisasjonen selv for å sikre god registerkvalitet. Den største gevinsten av dette arbeidet er bedre etterlevelse av "kun én gang" i det offentlige, og dermed frigjøre kapasitet hos frivillige organisasjoner slik at de kan bruke mer av sin tid til aktivitet rettet mot organisasjonens formål. Flere av tiltakene medfører behov for regelverkstilpasning. Kulturdepartementet vil derfor starte et arbeid med å revidere frivillighetsregisterloven tidlig i 2023.

Helhetlig løsning for rapportering og tilgjengeliggjøring av opplysninger om aksjeeiere (AKSE)

I 2021 ga Nærings- og fiskeridepartementet og Finansdepartementet Skatteetaten og Brønnøysundregistrene i oppdrag å gjennomføre en konseptvalgutredning for en løsning for helhetlig og forenklet rapportering og tilgjengeliggjøring av eierskapsinformasjon i norske aksje- og allmennaksjeselskaper. Konseptvalgutredningen ble overlevert til departementene i 2021.

Det har vært lite aktivitet på dette området, da utredningen er under vurdering hos de aktuelle departementene. I påvente av AKSE har Brønnøysundregistrene utforsket om det er andre måte å håndtere aksjeeiereinformasjon på gjennom BR Økosystem (BRØK). Fokuset har vært utforskning for å lære. Nærings- og fiskeridepartementet har vært involvert i denne prosessen.

Utredning av regelverk for Ektepaktregisteret

Ektepaktregisteret består av tinglyste ektepakter i Norge. Brønnøysundregistrene er registerfører og tinglysingsmyndighet for registeret, som i dag verken har en elektronisk dokumentinnkomst eller helmaskinell saksbehandling.

Digitalisering av tinglysingsprosessen har flere fordeler, som samlet vil bidra til forenkling både for bruker og registerfører, herunder både økonomiske, administrative og miljømessige gevinster. Vi har levert en utredning som viser at det er behov for regelverksendringer i ekteskapsloven for å få til en helmaskinell saksbehandling og legge til rette for digital opprettelse av ektepakter. I tillegg må Ektepaktregisteret forenkle dagens saksbehandlingspraksis. Vi har opprettet en dialog med Justisdepartementet om praksis- og lovendringer.

Utredning av om Regnskapsregisteret gjør de riktige logiske kontrollene

Regnskapsregisteret er et nasjonalt register som har til oppgave å motta årsregnskap for å gjøre dem offentlig tilgjengelige for enhver på en enkel måte. Regnskapsregisteret foretar kun en formalkontroll av innsendte årsregnskaper, det vil si at det blir kontrollert at de riktige dokumentene er med. Hvilke poster som er fylt ut i regnskapene eller grunnlaget for tallene, inngår ikke i kontrollen. Vi gir likevel tilbakemelding til virksomhetene dersom det kommer frem logiske brister og lignende. Det gjør vi selv om det ikke er nektingsgrunn, slik at de kan rette opp og sende inn et nytt årsregnskap. Vi har vurdert om Regnskapsregisteret kan foreta en mer omfattende kontroll, blant annet med tanke på bidrag i arbeidet med økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet. Vår vurdering er at Regnskapsregisteret gjør de rette kontrollene innenfor dagens regelverk.

Utfasing av tjenester i Altinn II

Brønnøysundregistrene benytter felleskomponenten Altinn for flere av våre tjenester. Sommeren 2022 varslet Digitaliseringsdirektoratet at Altinn II skal fases ut fordi leverandøravtalene går ut, programvaren er på slutten av sin livssyklus, og det er et sterkt behov for modernisering. Altinn 3.0 er derfor etablert, men er per dato ikke fullført.

Brønnøysundregistrene har en rekke ulike typer tjenester knyttet til de fleste av registrene våre i Altinn II. Ved en utfasing vil disse tjenester stoppe opp, og det er derfor behov for å få finansiering til å reetablere tjenestene på den nye plattformen, Altinn 3.0.

Det er utarbeidet et satsingsforslag for 2024, som ble levert til Nærings- og Fiskeridepartementet før jul. Finansieringsbehovet for investeringen er estimert til å være 74,2 millioner kroner. Det arbeides videre med satsningen i 2023 i samarbeid med departementet og Digitaliseringsdirektoratet.

3.2.3. Aktiviteter datadreven utvikling

Brønnøysundregistrene skal bidra til økt verdiskaping for næringslivet. Med utgangspunkt i de nasjonale registre og vår nasjonale felleskomponent Enhetsregisteret, bidrar vi til forenkling for andre etater og næringslivet. I tillegg er vi en tilrettelegger for økt datadrevet utvikling. Vi jobber kontinuerlig med å forenkle og digitalisere slik at rapporteringsbyrden blir mindre. Samtidig er vi med på å bidra til økt bærekraftig verdiskaping.

Vi skal utvikle tjenester som er rettet blant annet mot regjeringens strategi i forebyggingen av økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet, og strategi for en enklere hverdag for småbedriftene.

Dataanalyse er et sentralt virkemiddel for å bli datadrevet. Å gjøre beslutninger og valg på bakgrunn av fakta og kunnskap, krever kompetanse på å sammenstille data, analysere og fortolke resultater. Vi har gjennomført en analyse for å bistå med utvelgelseskriterier i kontrollarbeidet til Kompensasjonsordningen for Næringslivet. I tillegg har vi begynt å se på muligheten for å bruke maskinlæring.

Under følger en beskrivelse av utviklingsaktivitetene som skal bidra til økt datadreven utvikling, fordelt på områdene livshendelser, datadelingstjenester, økonomisk oversikt og individuell veiledning, offentlig privat samarbeid og informasjonsforvaltning. ,

Livshendelser

I *Én digital offentlig sektor: Digitaliseringsstrategi for offentlig sektor 2019-2025* er det valgt ut syv livshendelser. Flere av livshendelsene har berøringspunkter med Brønnøysundregistrene, men vi har en sentral rolle i to av disse: *starte og drive en frivillig organisasjon* og *starte og drive en bedrift*.

Brønnøysundregistrene skal bidra til å skape sammenhengende tjenester, etablere en metodikk for arbeidet, identifisere og koordinere tiltak. I noen tilfeller skal etaten gjennomføre tiltak som bidrar til forenkling og gevinster for næringslivet.

Livshendelsen *starte og drive en frivillig organisasjon* eies av Kulturdepartementet. I dag opplever frivillig sektor at samhandlingen med offentlig sektor er tid- og ressurskrevende og lite koordinert. I fortsettelsen av "Stimulab-prosjektet" som ble gjennomført i 2021, har Brønnøysundregistrene i fortsatt samarbeidet med Kulturdepartementet, Kommunesektorens organisasjon, Frivillighet Norge, Fundraising Norge og Lotteri- og stiftelsestilsynet for å forenkle frivillig sektor sin samhandling med offentlige etater. Et av forbedringsområdene er innenfor tilskudd, og i 2022 har samarbeidet jobbet med en søknad til medfinansieringsordningen. Rapporten for "Videreutvikling av Frivillighetsregisteret" har også vært sentral for å få innsikt i utfordringsbildet.

Livshendelsen *starte og drive en bedrift* eies av Nærings- og fiskeridepartementet. Livshendelsen dekker hele livsløpet til en bedrift, fra noen får ideen eller ønsket om å starte egen bedrift, og til bedriften avsluttes. Det overordnede målet er å gjøre det enklere for den næringsdrivende i alle fasene bedriften gjennomgår. Dette oppnås gjennom å se stegene den næringsdrivende må gjennom i sammenheng, og etablere sammenhengende forretningstjenester sett fra bedriftens og den næringsdrivendes ståsted. Tjenestene må henge sammen både på tvers av offentlig sektor, og på tvers av privat og offentlig sektor der det er relevant.

I 2022 har vi fortsatt å kombinere innsikt fra ulike prosjekter og samarbeid vi er involvert i, for å supplere og validere innsikt fra tidligere år. I tillegg har vi bearbeidet og analysert dette materialet for å kunne trekke ut noen nøkkelinnsikter, som blant annet er kommunisert til næringsministeren i egen workshop, samt spilt inn til regjeringens forenklingsarbeid.

Utfordringen med tilgang til data er en av nøkkelinnsiktene. Her er utfordringen knyttet til mangel på, eller ulik tolkning av, regelverk som åpner for deling av data. En annen nøkkelinnsikt er knyttet til bærekraft og økt rapporteringsbyrde som følge av krav til bærekraftsrapportering. Et fellestrekk er at den økte byrden kan reduseres gjennom bedre tilgang til data. Før jul ble det sendt et brev fra en rekke næringslivsorganisasjoner til næringsministeren, som pekte på viktigheten av å forenkle tilgang til data det offentlige forvalter, og som kan brukes til å dokumentere og rapportere på bærekraft.

I desember la direktøren hos Digitaliseringsrådet frem et forslag til en visjon – den selvkjørende bilen – som en metafor for hvordan det offentlige kan bidra til å sikre en enklere hverdag for næringslivet i Norge.

Digital selskapsetablering er et eksempel på tiltak som legger til rette for realisering av en sammenhengende tjeneste i livshendelsen *Starte og drive en bedrift*, se nærmere omtale under kap. 3.2.2.

Datadelingstjenester

Brønnøysundregistrene har forvaltningsansvar for datadelingstjenestene eBevis og Tjeneste for deling av tilsynsdata (TILDA).

eBevis har forenklet og effektivisert anskaffelsesprosessen i offentlig sektor, både for offentlige oppdragsgivere og private tilbydere. I 2022 er tjenesten utvidet med flere verdiøkende opplysninger fra flere datakilder og det er økende bruk av tjenesten. Antall kontrollerte tilbud har doblet seg siden 2021 og var i 2022 på nærmere 6 000. Tilsvarende økte antall kontrollerte leverandører med 15 prosent til 15 651.

TILDA er en samarbeidstjeneste tilrettelagt for tilsynsmyndigheter i Norge, og vil medføre et mer effektivt og målrettet tilsynsarbeid med gevinster både for tilsynsmyndigheter og private virksomheter. Per 2022 har 65 tilsynsaktører knyttet seg til tjenesten, og ambisjon for 2023 er ytterligere vekst og større effekter for næringsliv og tilsyn. Det er iverksatt juridisk utredning av om enkeltpersonforetak også skal kunne inngå i tjenesten uten å komme i konflikt med personvernlovgivningen.

Brønnøysundregistrene har i samarbeid med næringslivet flere nye datadelingstjenester under utredning, som støtter opp om regjeringens strategi mot økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet og forenklinger for næringslivet.

Økonomisk oversikt og individuell veiledning

Rett fra start

Prosjekt er ett av syv innen programmet Fremtidens Innkreving som ledes av Skatteetaten. Målgruppen for prosjektet er enkeltpersonforetak og mindre aksjeselskaper, opp til ca. ti ansatte. Det er definert fire innsatsområder for prosjektet; *Rett og trygg start, oversiktlig og sikker drift, forskuddsskatt og forebygge gjeldsproblemer*. Prosjektet løper i tre år fra 2022 til og med 2024. 2022 startet med et tverretatlig forprosjekt. Det ble gjennomført et omfattende innsiktsarbeid som identifiserte målgruppens smertepunkter. På bakgrunn av disse, ble det definert seks byggeklosser, hvorav Brønnøysundregistrene har hovedansvar for Oppstartsveileder, Innføringstjenester og Næringsveiledning. I tillegg skal både Skatteetaten og Brønnøysundregistrene utvikle innloggede brukerflater for å kunne imøtekomme brukernes behov og tilby tilpassede og riktige tjenester.

Hovedprosjektet startet i mai. For vår del har hovedaktiviteten i 2022 vært å utvikle konseptet som skal realisere byggeklossene vi har ansvaret for. Konseptet kan i korte trekk beskrives som en

videreutvikling av veiledningstjenesten *Starte og drive bedrift* som Brønnøysundregistrene forvalter på altinn.no.

Innsiktsarbeidet i Rett fra start dokumenterer et stort behov for individuell og bransjetilpasset veiledning. Slik individuell veiledning har vi bare hatt i begrenset omfang fram til i dag. Våre e-guider for serveringsbransjen, renholdsbransjen og andre, er et første trinn på veien mot tilpasset veiledning. I Rett fra start har vi muligheten til å videreføre dette tilbudet. Utviklingen er planlagt å pågå hele 2023.

Forenklet innsamling og formidling av økonomisk informasjon for enkeltpersonforetak (mine økonomiske data)

Vi har arbeidet videre med et prosjekt for å kunne gi enkeltpersonforetak (ENK) tilgang til en økonomisk oversikt for å forebygge gjeld og gi gjeldsrådgiving. Prosjektets hensikt er å bidra til å forebygge at innbyggere som etablerer ENK får økonomiske problemer på grunn av dårlig oversikt over egen økonomi. I tillegg manglende kunnskap om økonomiske forpliktelser og konsekvenser av etableringen, og /eller dårlig økonomistyring. Det har ikke vært mulig å realisere den økonomiske oversikten på grunn av hjemmelsutfordringer og tilgang til relevante data fra Skatteetaten. Prosjektet avsluttet formelt i 2022, og oppgavene er overført til prosjektet Rett fra start.

Offentlig privat samarbeid (OPS)

Offentlig privat samarbeid innebærer tilrettelegging for samfunnsøkonomisk lønnsomme og selvforsterkende samarbeid i flere sektorer som skal gi bedre tjenester og bidra til økt verdiskapning. Vi har deltatt og bidratt i samarbeid med flere næringer.

OPS Landbruk

Formålet med OPS Landbruk er å utnytte digital teknologi og digitale forretnings- og virksomhetsmodeller. Dette skal styrke landbruks- og matnæringens konkurransekraft og modernisere offentlig forvaltning i samarbeid med sektoren. Samarbeidet skal videre bidra til å redusere hindringer og stimulere til økt digital samhandling. Målet er å finne felles løsninger der det er hensiktsmessig, og samarbeide om enkelttiltak og digitaliseringsprosjekter som bidrar til en bærekraftig utvikling av sektoren. I 2022 har vi bidratt til å identifisere indikatorer for arbeidet med en datamodell. Vi har også delt erfaringene våre om hvordan utvikle en datadelingstjeneste, samt satt fokus på bærekraftsarbeid som satsingsområde for 2023.

OPS Sjømat

Sjømatnæringen er en betydelig næring i Norge i form av sysselsetting, lønnsomhet, eksportinntekter og potensial for videre utvikling. Næringen startet allerede i 2003 med offentlig-privat digital samhandling innen havbruk. Denne samhandlingen ble revitalisert i 2019 i forbindelse med regjeringens forenklingssamarbeid for næringslivet. Norsk havbruk fremstår i dag som ledende internasjonalt på næringsnyttig bruk av digitale virkemidler.

OPS Sjømats mål er å opprettholde og forsterke denne posisjonen. For tiden jobbes det målrettet på flere områder. Blant annet eierskap til data i samarbeid med OPS Landbruk, datadeling med HUB Ocean på luseproblematikk, automatisert og digital utstedelse av helsesertifikater. I tillegg jobbes det innen digital innrapportering av data om slakting av fisk, elektroniske fraktbrev, implementering av EUs plastdirektiv, sirkulærøkonomi med mer. Det er også under etablering et eget selskap for deling av data og andre næringssspesifikke fellesfunksjoner, eid av næringsorganisasjonene Sjømat Norge og Sjømatbedriftene.

En trend i næringen er økt forståelse og interesse for deling av data innad og mellom offentlige og private virksomheter for å løse felles utfordringer. Det er i den sammenheng satt i gang et arbeid for samtykkebasert deling av data innen et avgrenset geografisk område – et såkalt "områdesamarbeid". Pilot for dette pågår nå i Trøndelag. Denne type datadeling anses å være et pionerarbeid også internasjonalt.

Brønnøysundregistrene bidrar til OPS Sjømat med kompetanse i styringsgruppen på strategiutvikling og digital transformasjon. I tillegg bidrar vi der det måtte oppstå behov for etatens tjenester og kompetanse til utvikling av næringen, eksempelvis innen informasjonsforvaltning.

Vi jobber for at OPS Sjømat i nær fremtid også skal omfatte fiskeri.

BioDigSirk – Digital markedsplass for sirkulær økonomi i bionæringene

Norsk næringsliv skal gjennom en av de største omstillingene i moderne tid. Norge har forpliktet seg til å redusere klimautslipp med minst 55 prosent innen 2030. Som del av dette er det en nasjonal ambisjon at Norge skal bli et foregangsland på sirkulærøkonomi i bionæringene. Samtidig er det et ønske om at det meste av måloppnåelsen skal skje gjennom næringsutvikling.

Klima- og miljødepartementet, Landbruks- og matdepartementet og Nærings- og fiskeridepartementet har derfor gitt prosjektet BioDigSirk i oppdrag å gjennomføre en konseptvurdering. Den omhandler etablering av et markedssystem for sirkulær økonomi i bionæringene havbruk, fiskeri, jordbruk og skogbruk. Brønnøysundregistrene har fått i oppdrag å administrere det nettverksorganiserte prosjektet.

Representanter fra OPS Sjømat, OPS Landbruk, en rekke klyngesamarbeid i blå og grønn sektor, et femtitalts virksomheter fra privat og offentlig sektor, akademia og relevante forskningsmiljø har gjennom året jobbet fram et sett med forslag til tiltak. Disse tiltakene skal akselerere overgangen fra lineære til sirkulære verdikjeder og gjennom det bygge ny industri i norsk bioøkonomi.

Det er anbefalt en rekke tiltak innenfor åtte strategiske områder. Etablerte OPS-samarbeid innen sjømat og landbruk vurderes å være sterke virkemidler ved realisering av disse tiltakene.

BioDigSirk-prosjektet har blant annet avdekket betydelig lønnsomhet ved etablering av datadrevne løsninger for implementering av EUs plastdirektiv i havbruksnæringen. I tillegg er det sannsynliggjort en mulighet for industriutvikling i milliardklassen. Dette ved å etablere verdikjeder for insektproduksjon basert på biosirkulære prinsipper og god informasjonsforvaltning.

BioDigSirk-prosjektet har gjennom kompetansespredning bidratt til å sette retning på arbeidet innen sirkulærøkonomi i Norge. Prosjektets anbefalinger er nå til vurdering hos oppdragsgiverne med tanke på oppfølging og veien videre på området.

Opptrekk

Opptrekk er et initiativ fra offentlig forvaltning overfor bygge-, anleggs- og eiendomsnæringen for å øke takten av digitalisering i bransjen gjennom data- og kunnskapsdeling. Formålet har siden 2019 vært å utnytte det fulle potensiale som ligger i digitalisering og smart samhandling. Arbeidet var ment å bidra til effektivisering av byggenæringen gjennom å ta ut potensiale i digitalisering, og sette bedriftene bedre i stand til å konkurrere, også internasjonalt.

Det er opprettet en prioriteringsliste fra bransjen og GRUNN har høyest prioritet. Formålet med GRUNN er å effektivisere due diligence prosessen ved transaksjoner av næringsbygg. Tiltaket har vært satt på vent over lang tid på grunn av manglende tilgang til data fra Skatteetaten. Dette er en hjemmelsutfordring som går igjen i flere tiltak hvor data skal deles. Arbeidet ledes av Byggenæringens landsforening og Brønnøysundregistrene er deltaker i styringsgruppen.

Det har vært liten aktivitet i 2022, siden det har vært skifte i ledelsen for topplederforum, ny organisering og et nytt mandat har vært under utarbeidelse. Det skal igangsettes et arbeidsutvalg og prioritering av tiltak i 2023. Brønnøysundregistrene avventer derfor større involvering til dette er besluttet.

Digital Samhandling Offentlig Privat

I 2016 innledet Skatteetaten, Brønnøysundregistrene og finansnæringen et samarbeid som fikk navnet Digital Samhandling Offentlig Privat (DSOP). Her samarbeider partene om å digitalisere og

effektivisere viktige prosesser i samfunnet, som vil skape store verdier og spare aktørene for mye tid og penger. Samtidig vil samarbeidet skape vekst og bidra til den videre digitaliseringen av Norge.

Prosjektet "Digital selskapsetablering" er realisert i 2022, og venter nå på at første aktør skal ta løsningen i bruk.

Et viktig læringsmoment fra DSOP-prosjektene er at det sjeldent er de tekniske utfordringene som er flaskehalsen, men de juridiske. Juridiske utfordringer har gjort at flere prosjekter har blitt forsinket, stanset eller ikke blitt tatt i bruk i påvente av regelendringer. Dette gjelder blant annet prosjektet "Maskinell løsning for oppslag og kontroll av signatur og prokura" som venter på endring i registerlovene.

Informasjonsforvaltning

Informasjonsforvaltning er en forutsetning for å nå målene til Brønnøysundregistrene knyttet til registerforvaltning og datadrevet utvikling. Arbeidet er også sterkt forankret nasjonalt gjennom stortingsmeldingen *En digital offentlig sektor*, Digitaliseringsrundskrivet, tiltakene innunder SKATE og samarbeid med Digitaliseringsdirektoratet. Informasjonsforvaltning betyr å ta et helhetlig ansvar for å nå potensialet som ligger i utnyttelse av data, med ivaretagelse av kvalitet og sikkerhet. For å kunne nå dette potensialet, må vi vite hva dataene betyr, hvordan de henger sammen, hva vi har lov å bruke dem til, og hvordan vi kan dele dem med andre.

I løpet av 2022 har vi utarbeidet informasjonsmodeller, datasettbeskrivelser og begrepsbeskrivelser i alle nye og eksisterende prosjekter. Dette har bidratt til orden i eget hus og sikret felles forståelse av dataene på tvers av fagområder, og lagt grunnlaget for korrekt utveksling og deling av data. Begreper, datasett-, modell- og API-beskrivelser blir publisert i Felles datakatalog.

3.2.4 Internasjonalt arbeid

Brønnøysundregistrene har en tradisjon med å bistå i utvikling av registerløsninger i andre land. Arbeidet bidrar til at andre land forbedrer seg innen FNs bærekraftsmål 8 og 16 i et globalt partnerskap (FNs bærekraftsmål 17). Samtidig drar etaten nytte av slik innsats som gir økt innsikt og kompetanse i rollen som registeretat.

Brønnøysundregistrene deltar i et samarbeid, "Registre for utvikling", med Statistisk Sentralbyrå, Kartverket og Skatteetaten. Samarbeidet er koordinert av Norad. I 2022 har det vært stor interesse for Enhetsregisteret og det har blitt holdt foredrag for en rekke delegasjoner fra bl.a. Namibia, Nord Makedonia, Kroatia, Chile, Ghana og Kenya etter invitasjon fra Statistisk sentralbyrå.

I 2022 har kunnskapsutvekslingen innen digitalisering med den Norske Ambassaden i Berlin og Riksrevisjonen i Hessen fortsatt med blant annet en workshop i Frankfurt. Dialogen vi har etterlater seg spor for eksempel i digitaliseringsstrategien i Hessen.

Nordic Smart Government and Business

Prosjektet startet i 2021 og ledes av de nordiske registermyndighetene og skattemyndighetene. Prosjektet er innvilget et finansieringsbidrag på 38 millioner kroner over 2,5 år fra Norden Nordic Innovation.

Vinteren 2022 ble det gjennomført en prosess for å få sterkere forankring og enighet om veikartet prosjektet jobber etter. De ulike delprosjektene har ulik grad av modenhet. Innenfor de mest modne områdene, for eksempel "Digital Business Documents", har det vært god fremdrift med piloter og samarbeid med tjenestetilbyderne i markedet. På andre områder har året blitt brukt til å få felles forståelse på tvers av landene.

Vi har blant annet bidratt i arbeidet med å lage en felles nordisk standard for å gjøre oppslag mot de ulike nordiske foretaksregistrene. I tillegg er det arbeidet med å definere hvilke digitale egenskaper en nyoppstartet bedrift bør ha for å få en enklere hverdag. Vi har også jobbet med en pilot sammen

med SSB og andre interessenter for å utnytte det nylig innførte kravet om standardiserte bokføringsdata (SAF-T Regnskap) for å forenkle rapportering.

Specifications and Tools for Interoperable and Reusable data (STIRData)

Brønnøysundregistrene er en av åtte deltagere i STIRData-prosjektet, som er et prosjekt delvis finansiert under EUs Connecting Europe Facility-program (CEF). Prosjektet utvikler spesifikasjoner og løsninger for å gjøre det enklere å dele og bruke data på tvers av foretaksregistre.

Brønnøysundregistrenes rolle inkluderer dokumentasjon av brukerbehovene, og deltagelse i utvikling av den tekniske arkitekturen og spesifikasjonene.

Arbeidet i STIRData vil gjøre det enklere å få tilgang til nøkkelinformasjon om selskaper på tvers av landegrensene, på engelsk. I arbeidet med livshendelsen *starte og drive bedrift* og i Nordic Smart Government and Business er behovene for enkel tilgang til autoritativ informasjon om potensielle kunder og leverandører identifisert. Brønnøysundregistrene ivaretar sammenheng mellom spesifikasjonene som utvikles i STIRData og de som utvikles innenfor Nordic Smart Government & Business, for å få en felles nordisk måte å få tilgang til data fra foretaksregistrene.

Prosjektet avsluttes i 2023, og spesifikasjonene vil bli del av grunnlaget for utviklingsarbeidet i prosjektet Brukervennlige registertjenester.

3.2.5 Innovasjon

Vi har etablert en teknisk sandkasse der hensikten primært er å nå eksisterende og nye interessenter raskere for å øke mulighetsrommet for nye tjenester og bruk av offentlige data. Sandkassen ble offisielt åpnet høsten 2022 og har vekket interesse både fra inn- og utland.

Brønnøysundregistrene har utforsket konseptet og teknologien for å kunne lage en desentralisert infrastruktur for større åpenhet for eierskapsinformasjon i aksjeeierbøker.

I forbindelse med økt fokus på digitale lommebøker (Wallets) og verifiserbare attributter (EAA) både i EU og som en del av et større digitalt skifte, fikk vi muligheten til å teste dette i praksis sammen med blant annet Skatteetaten ved å lage et informasjonskontor i Metaverse. Et metavers er betegnelsen på en virtuell plattform ment for sosial interaksjon på internett, og er en måte å bli kjent med bruken av digitale verdier på. Dette ble vist første gang på NOKIOS-konferansen og vakte stor interesse, og var også en sak i Dagsnytt 18.

I høst har vi deltatt på et felles nordisk innovasjonsprosjekt (Sverige, Finland, Norge) som har utviklet en pilot på en virksomhetslommebok i forbindelse med anskaffelser på tvers av landegrensene. Vi har også det siste året blitt medlem i to store EU-prosjekter som utforsker digital virksomhetsidentitet (ODI).

Brønnøysundregistrene er deltaker i Norges største innovasjonsnettverk der vi har bidratt med innovasjonsbok som skal komme i løpet av første kvartal 2023. Arbeid vårt har fått mye oppmerksomhet.

Vi vil lære om mulighetene som ligger i ny teknologi og å nå neste generasjons brukere av offentlige tjenester. Det er viktig for at vi skal kunne løse samfunnsoppdraget vårt på en bedre, kostnadsbesparende og mer effektiv måte.

3.2.6. Bærekraftig næringsliv

Brønnøysundregistrene har gjennom det siste året økt egen kompetanse om hva det nye bærekraftsdirektivet (CSRD), Åpenhetsloven og taksonomien vil bety for norsk næringsliv. Videre hvilken rolle vi kan spille for å sikre næringslivets bærekraft og grønne konkurransekraft. Innsikten i næringslivets håndtering av bærekraftsarbeidet er basert på erfaringer fra blant annet arbeidet med livshendelsen *starte og drive bedrift*, Nordic Smart Government & Business, workshop med Regnskap

Norge, Digital Norway og Accenture, i tillegg til deltakelse på Finanstilsynets regulative sandkasse og gjennomføring av interne aktiviteter.

Krav til bærekraftsrapportering trer i kraft fra 2024 og gjelder de store og børsnoterte selskapene i første omgang. Rapporten skal være en del av styrets årsberetning og offentliggjøres i maskinlesbart format, og det vil medføre endring i rapporteringen til Regnskapsregistret. Rapporteringen er ikke et mål i seg selv, men viktig for å få til endringer, og at endringene tar samfunnet i riktig retning. Selve reguleringen får effekt for langt flere enn de som berøres direkte. De små og mellomstore bedriftene vil møte kravene til bærekraftsrapportering som leverandører i en verdikjede og som kunder iblant annet bank og forsikring. Brønnøysundregistrene vil som forenklingsaktør arbeide videre i 2023 med å etablere et samarbeid med relevante offentlige og private aktører for å utvikle en løsning som vil gjøre rapporteringsbyrden så liten som mulig. Samtidig skal næringslivet og samfunnet få enkel og effektiv tilgang til bærekraftsrapporter med god kvalitet.



IV Styring og kontroll av virksomheten

4.1. Overordnet styring og kontroll

Brønnøysundregistrene benytter mål- og resultatstyring som grunnleggende styringsprinsipp. Tildelingsbrev og strategiplanen gir et godt grunnlag for prioritering. Virksomhetsplan og avdelingsvise planer er utarbeidet og fulgt opp. Økonomien følges opp mot budsjett og mål for besparelse i omstillingsplan gjennom planlagte revisjoner gjennom året. Porteføljestylingen bidrar til å optimalisere gjennomføringen av virksomhetens prosjekter.

Styring av informasjonssikkerheten skjer opp mot kartlagte risikoer. Dette ivaretas gjennom et styringssystem for informasjonssikkerhet hvor de styrende, utførende og kontrollerende nivåene er definert og fordelt i en sikkerhetsorganisasjon. Vi har jobbet med operasjonalisering av informasjonssikkerhet og etablering av styringsparameter for å følge opp informasjonssikkerheten som del av virksomhetsstyringen. Det er gjennomført tilstandsvurdering på operasjonell sikkerhet ved å måle virksomhetens tilstand opp mot NSM Grunnprinsipper for IKT-sikkerhet. Det er også gjort trusselvurdering og risikoanalyser for å sikre en styrt prioritering av nødvendige tiltak og etablering av sikringsmekanismer.

Brønnøysundregistrene har en helhetlig tilnærming til virksomhetsstyringen som innebærer at ulike interne styringsprosesser ses i sammenheng slik at vi oppnår våre mål. I 2022 har vi tatt i bruk et verktøy for virksomhetsstyring som skal bidra til til en samlet oversikt over sentrale styringsprosesser slik at BR får et system som ivaretar den helhetlige virksomhetsstyringen

Brønnøysundregistrene har hatt god måloppnåelse knyttet til hovedmålene som er gitt av Nærings- og fiskeridepartementet, med unntak av saksbehandlingstid i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret.

Etaten har i all hovedsak gode prosesser for styring og kontroll, og styringen i 2022 oppleves god.

4.2. Effektiv drift

Brønnøysundregistrene skal innrette sin virksomhet slik at hovedmålene oppnås på en effektiv måte.

4.2.1 Måloppnåelse effektiv drift

Ressursbruken vurderes å være effektiv i forhold til fastsatte mål.

I tabellen under vises

Styringsparametere i tildelingsbrevet	Mål for 2022	Resultat
Antall saker per årsverk og med en vurdering av hvordan automatiseringen påvirker antallet	Økt fra fjoråret	Innfridd
Vurdering av Brønnøysundregistrenes systemer, rutiner og internkontroll med sikte på hvordan dette legger til rette for effektiv en drift	Mer effektiv drift	Se beskrivelse
Vurdering av realiserte og fremtidig realiserbare gevinster ved større og mindre interne omstillingsprosesser	Kostnadsreduksjon	Se beskrivelse

Vurdering av antall saker per årsverk

Tabellen under viser antall innkomne saker og antall produserte saker per årsverk i saksbehandlingen.

Indikatorer	2020	2021	2022
Antall innkomne saker per årsverk	19 649	20 076	20 605
Antall produserte saker per årsverk	19 629	20 010	20 606

Innkkomsten av saker til registrene våre økte med 3 prosent i 2022. Andelen helautomatisk saksbehandling har økt fra 68 prosent i 2021 til 71 prosent i 2022. Dette har bidratt til at vi har produsert flere saker per årsverk i 2022 enn i 2021. Dette har også bidratt til at vi har klart å redusere saksbehandlingstiden i Regnskapsregisteret og Løsøreregisteret, som har høyest økning i andel helautomatisk saksbehandling.

Fleksibilitet i saksbehandlingen er økt ved at flere ansatte kan saksbehandle på tvers av registre. Vi gjennomfører derfor kontinuerlig opplæring for å få til dette.

Vurdering av systemer, rutiner og internkontroll

Målrettet og effektiv drift er avgjørende for at vi skal nå målene. Virksomheten har systemer, rutiner og internkontroll som legger til rette for effektiv drift, og vi jobber kontinuerlig med forbedringer.

I 2022 er det gjennomført flere forbedringer og forenklinger for å øke effektiviteten, blant annet:

- Verktøyet Corporater er tatt i bruk for å samle planlegging, oppfølging og rapportering innen de viktigste styringsområdene på ett sted. Det skal bidra til en mer helhetlig og effektiv virksomhetsstyring.
- Det er etablert nytt tidregistreringssystem som skal iverksettes fra 2023. Det skal gi en enklere og mer effektiv timeføring.
- Nytt intranett er under utvikling og skal gi mer effektiv internkommunikasjon.
- Nytt publiseringsverktøy for nettsider er anskaffet for å utvikle bedre maskinelle brukergrensesnitt eksternt, og mer effektiv arbeidsflate internt.
- Det pågår en anskaffelsesprosess for nytt overvåkningsutstyr SOC (Security Operation Center) for å kunne håndtere trusler og sårbarheter mer effektivt og systematisk.
- Kompetansestyring som en integrert del av virksomhetsstyringen har gjort oppfølgingen mer systematisk og effektiv.
- Flere prosesser er forbedret: blant annet er innovasjonsprosessen satt mer i system, utrednings- og høringsprosesser gjennomføres raskere og gjennomføringstiden for lønnsforhandlingsprosessen er betydelig redusert
- I BRsys-prosjektet er det streng kostnadsstyring som har gitt lavere kostnader og mindre administrativ overhead. Nyttestyring har medført kutt i omfang, hvor det er levert godt nok på minimumsløsninger.
- Arbeidet med å samkjøre telefontjenestens første- og andrelinje som ett kontaktpunkt, har medført mindre ressursbruk internt og raskere svar for sluttbruker.

I de senere år har vi iverksatt flere ITIL-prosesser for å effektivisere blant annet hendelsehåndtering og endringer i systemer. I 2022 er ITIL-prosessene Release & Deploy, og Patch implementert. Det gjør at lanseringer av nye tjenester og oppdateringer i IT-systemene kan gjennomføres på en enhetlig måte, med støtte i klart definerte prosesser og verktøy. Effekten er økt sikkerhet, bedre kvalitet og færre feilrettinger.

Vurdering av gevinster ved større og mindre omstillingsprosesser

Forpliktende plan

Brønnøysundregistrene har i en avtale med Nærings- og fiskeridepartementet forpliktet seg til å gjennomføre en omstillingsprosess for å oppnå økt økonomisk handlingsrom gjennom økonomiske besparelser på områdene lønn, reise og varer og tjenester. I 2022 har etaten redusert med totalt syv faste ansatte, hvorav tre er innen saksbehandling, tre er innen støtte og en fagstilling. Total årlig besparelse på lønn fra og med medio 2020 til og med 2022 er på 11,7 MNOK, noe som er nært opp mot målsetningen på 12 MNOK. Handlingsrommet og økt bevilgning har gjort det mulig å fylle på ressurser og kompetanse innenfor prioriterte satsningsområder. Vi har oppbemannet med til sammen tretten nye stillinger, fem innen IT og sikkerhet, tre jurister og fem diverse øvrige fagstillinger.

Årlig besparelse per post	Faktisk 2022	Målsetning 2022
Post lønn	11 700	12 000
Post reise	4 500	5 000
Post varer og tjenester	600	600
Sum	16 800	17 00

Reisekostnad er redusert fra 8,5 MNOK i 2020 og besparelsen er 4,5 MNOK, noe som er 0,5 MNOK lavere enn målsetningen. Prisene på flybilletter og hotell har økt betraktelig det siste året, i tillegg til redusert rutetilbud hos Widerøe, noe som fører til flere overnattinger. I etterkant av pandemien har

Brønnøysundregistrene hatt en økning i fjernarbeidsavtaler, noe som er bra for rekrutteringssituasjonen, men som øker reiseutgiftene.

Det jobbes godt med omstilling og oppfølging av forpliktende plan. For å nå målet på besparelser i 2025, må det kuttes ytterligere ca 16 årsverk. I samme periode er det 25 årsverk, som på bakgrunn av alder, er forventet å gå av. Vi er avhengig av at blant annet automatiseringen i saksbehandlingen går som forutsatt for at ikke konsekvensene skal bli for store.

Fra manuelt til digitalt

Andel digital innrapportering, andel helautomatisk saksbehandling og andel digital tilgjengeliggjøring har økt sammenlignet med fjoråret og har frigjort ressurser til andre oppgaver. Det samme gjelder digital veiledning.

En av de største omstillingsprosessene Brønnøysundregistrene gjennomfører over tid, er overgangen fra manuelle til automatiserte prosesser innenfor registerforvaltning. Økt andel elektronisk innrapportering og helautomatisk saksbehandling i registrene har historisk sett ført til en betydelig reduksjon i antall saksbehandlere. Digital tilgjengeliggjøring har også bidratt. Dette har medført at blant annet økt saksvolum har kunnet bli håndtert innenfor eksisterende ressurser. Alternativet hadde vært en betydelig økning i behovet for saksbehandlingsressurser som følge av det økte saksvolumet de siste årene.

Økt helautomatisk saksbehandling i 2022 har ikke medført færre ressurser, men at vi er innenfor målene for saksbehandlingstid for Regnskapsregisteret og Løsøreregisteret.

Omstilling fra manuelle oppgaver til automatisering medfører en endring fra behov for saksbehandlere til økt behov for IT-ressurser. Det medfører et stort behov for kompetansedreining, og gir samtidig en kostnadsøkning.

Organisasjonsstruktur

Ny organisasjonsstruktur ble iverksatt 01.02.2021. Denne har nå vært i kraft i 2 år. Evaluering av effekten av ny struktur viser foreløpig noen overordnede konklusjoner. For det første har ny organisering på en effektiv måte håndtert de organisatoriske endringsbehovene som oppstod i forbindelse med utskillelsen av blant annet Altinn til Digitaliseringsdirektoratet. For det andre fungerer den overordnede avdelingsinndelingen i hovedsak som tiltenkt. Vi har nå en mindre og mer kompakt toppledergruppe, og delingen av ansvar mellom drift og utvikling er i hovedsak blitt organisatorisk tydeligere. Dernest har samlingen av verdikjeden for saksbehandling virket positivt og gitt effektiviseringsgevinster. Samtidig ser vi at det fortsatt er uklarheter i grenseflatene mellom de nye avdelingene som vi må jobbe mer med. Overgangen til større organisatoriske enheter vil også kreve ekstra oppmerksomhet framover, da størrelsen på flere steder oppleves som utfordrende. I tillegg må vi fortsette arbeidet med produktorganisering. Samlet tyder alt på at omorganiseringen overordnet har vært positivt, men at det er flere områder som må følges opp for at organisasjonen skal fungere enda bedre.

Produktorganisering

Mange av prinsippene som gjelder for produktorganisering følges allerede i det praktiske arbeidet i prosjektene og drift. Produktorganiseringen har likevel ikke gått så raskt som vi så for oss. Årsaken er at hovedtyngden av Brønnøysundregistrenes utviklingsaktiviteter foregår i store prosjekt.

Overgangen fra prosjekt- til produktorganisering er krevende, og vi må sikre at en slik overgang ikke går på bekostning av leveranse på tid og kost. Det er lagt til rette for at både BRsys og BVR skal være så produktorganisert som sentralt styringsdokument og prosjektrammen tillater i løpet av 2023. I tillegg er det kjørt prosesser som legger til rette for at forvaltning, drift og videreutvikling av områdene Teknisk Plattform, Registerplattform, samt HL1 i Brsys (som blant annet omfatter Løsøreregisteret) kan være helt produktorganisert i løpet av første halvdel av 2023.

Parallelt med selve produktorganiseringen arbeider vi med organisatoriske forhold som vil være avgjørende for at produktorganisering skal fungere etter hensikten. Dette dreier seg blant annet om styringsmodell, roller i produktorganisasjonen og ledelse- og medarbeiderskap.

Målet er at produktorganisering over tid skal føre til følgende effekter:

- Hurtigere og mer kontinuerlige leveranser av verdi for bruker/kunde
- Høyere brukertilfredshet
- Bedre oversikt over sammenhenger mellom utviklingsaktiviteter og mer effektiv skalering
- Økt medarbeiderengasjement og trivsel
- Effektiv overgang fra prosjekt til livsløpsoppfølging av produkter

4.3. Internkontroll, risiko og internrevisjon

Internkontroll

Internkontrollen vår er i tråd med instruks fra Nærings- og fiskeridepartementet, og reglement og bestemmelser om økonomistyring i staten. Vi har i all hovedsak målrettet og effektiv drift, og har pålitelig rapportering. Det har ikke vært avdekket brudd på lover og regelverk som har medført betydelige eller uheldige konsekvenser for brukerne, tjenester, omdømme og/eller tillit til oss. En oppetid på våre systemer på 99,94 prosent har gitt operativ drift uten vesentlig avbrudd for tjenestene. Gjennom vårt HMS-avvikssystem har vi mottatt to avvik som er behandlet og lukket. Det er ikke avdekket kritiske sikkerhetshendelser, og ellers har det vært få alvorlige feil og øvrige sikkerhetshendelser. Avvik, svakheter og feilmeldinger anses å være fulgt opp.

Brønnøysundregistrene vil fortsette arbeidet med forbedringer i internkontrollen som en del av helhetlig virksomhetsstyring.

Risikostyring

Overordnet risikovurdering for måloppnåelse og oppfølging følger retningslinjene fra Direktoratet for forvaltning og økonomistyring, og er dokumentert i tråd med gjeldende krav i økonomiregelverket.

Gjennom året har risikobildet variert. Nye risikofaktorer er identifisert, noen er utgått, mens andre er vedvarende risikoer på tross av planlagte og igangsatte tiltak. Status ved årets slutt:

- Det er fortsatt utfordrende å ha tilstrekkelig ressurser til arbeidet med informasjonssikkerhet, og til drift og forvaltning av systemer. Selv om vi har tiltak, vil risikoen for alvorlige sikkerhetshendelser vedvare på grunn av økende kompleksitet i det digitale trusselbildet.
- Gjennomsnittlig saksbehandlingstid har ikke vært i henhold til mål for Enhetsregisteret og Foretaksregisteret som følge av økning i saker til manuell behandling i disse registrene. I tillegg har redusert kapasitet påvirket saksbehandlingstiden. Som følge av prioritering og ressurstilførsel forventer vi å være innenfor oppsatt mål 1. juni 2023.
- Det er en vedvarende utfordring å få rekruttert ressurser, og beholde kritisk kompetanse, spesielt teknologisk kompetanse. Enkelte sentrale roller og funksjoner er ikke besatt, blant annet internrevisor. Fortsatt arbeid med rekruttering, mobilisering for kompetanseutvikling, og en ny og forbedret prosess for strategisk kompetansestyring kan ta ned risikoen på sikt. I tillegg er vi helt avhengig av at markedet for teknologisk kompetanse bedrer seg.
- Digitaliseringsdirektoratet har varslet utfasing av Altinn II. Vi har levert satsingsforslag for 2024 for å reetablere virksomhetens tjenester på Altinn 3. Risikoen er at tjenester som ikke er reetablert innen utfasingen, vil opphøre å fungere for brukerne.
- Brønnøysundregistrene drifter og vedlikeholder to plattformer (gammel og ny) samtidig. Kompleksiteten øker etter hvert som registre overføres til ny plattform, mens økende teknisk

gjeld i de gamle systemene øker sårbarheten. Oversikt over sårbarheter på begge plattformer skal kartlegges, og vil bidra til systematiske utbedringer. I tillegg skal satsingsforslag for overføring av de gjenstående registrene etter at BRsys er ferdig, utarbeides.

- Prosjekt BRsys har forsinkelser på fremdriften i leveranser knyttet til hovedleveranse 1 og 3. Det er forventet resultatforbedring i 2023.

Et nytt rammeverk for risikostyring som er under utarbeidelse skal bidra til en mer felles og enhetlig risikostyring i Brønnøysundregistrene.

Internrevisjon

Innføring av internrevisjon som funksjon ble besluttet i desember 2020, men det har ikke lyktes å rekruttere internrevisor til stillingen. Arbeidet med rekruttering forsetter.

4.4. Ekstern revisjon

Riksrevisjonen gjennomførte i 2020/21 en gjennomgang av BRsys prosjektet som del av en større revisjon av Brønnøysundregistrene. I Riksrevisjonens rapport rettes det kritikk mot prosjektet blant annet om forsinkelser og redusert omfang, og konsekvensene dette har for informasjonssikkerheten. Det er gjennomført en rekke tiltak for å imøtekomme kritikken. Disse endringene er inkludert i revidert styringsdokument, og styringsprosessene har blitt styrket både internt hos oss og i dialogen mellom etaten og Nærings- og fiskeridepartementet.

Brønnøysundregistrene følger opp rapporten fra Riksrevisjonens etterlevelserevisjon fra 2021 av vårt arbeid med informasjonssikkerhet og NSMs tilsyn knyttet til etterlevelse av sikkerhetsloven fra 2022. Avvikene og funnene fra rapportene er relatert til både sikkerhetsstyring og operasjonalisering av informasjonssikkerheten. Flere av avvikene fra NSM sin tilsynsrapport har tilsvarende funn som i Riksrevisjonens revisjonsrapport. Noen av disse avvikene ble lukket i 2022 og de resterende forventes lukket i løpet av 2023.

Tiltakene relatert til operasjonalisering av sikkerhet håndteres primært gjennom cybersikkerhetsprogrammet. Se nærmere omtale under kap. 4.7.

Riksrevisjonens revisjon av regnskapet for 2021, både interimrevisjon og årsavslutningsrevisjon viser ingen vesentlige feil og mangler.

4.5. Offentlige anskaffelser

Anskaffelser har stor strategisk betydning for virksomhetsstyringen. Anskaffelsene blir gjennomført i henhold til anskaffelsesregelverket, i prioritert rekkefølge og i henhold til interne rutiner. Før anskaffelser blir igangsatt må flere forhold være ivaretatt, blant annet budsjett, interne ressurser, informasjonssikkerhet, habilitet, skjermingsverdige objekt/informasjon og GDPR.

I tråd med økt bruk av konsulenttenester, øker også behovet for å ha en god oppfølging av leveranser og kostnadskontroll. Brønnøysundregistrene jobber med å forbedre leverandørstyringen og å sikre seg tilstrekkelig kapasitet på hele anskaffelsesprosessen.

4.6. Bemanning og personalforvaltning

Sykefravær

Etter en positiv utvikling i sykefraværet i 2021 økte det i 2022. Det totale sykefraværet endte på 6,3 prosent, en økning på over ett prosentpoeng fra 2021. Det er godt over målsettingen som er på 5,5

prosent. Økningen skyldes høyere sykefravær hos kvinner, mens sykefraværet for menn ligger på samme nivå som i 2021.

Tabellen under viser oversikt over totalt sykefravær, legemeldt sykefravær, legemeldt sykefravær kvinner og legemeldt sykefravær menn.

Sykefravær	2020	2021	2022
Totalt sykefravær fra eget system (egenmeldt og legemeldt)	6,1 %	5,2 %	6,3 %
Legemeldt	4,8 %	4,1 %	4,6 %
Legemeldt kvinner	6,8 %	5,5 %	6,5 %
Legemeldt menn	2,4 %	2,6 %	2,5 %

Brønnøysundregistrenes sykefravær ligger over gjennomsnittet for ansatte i staten, men godt under arbeidslivet generelt. Ifølge Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (statens arbeidsgiverportal) var det totale sykefraværet (egen- og legemeldt) for 3. kvartal 2022 blant statens arbeidstakere på 4,3 prosent. Statens totale sykefravær er lavere enn i arbeidslivet generelt, som hadde et totalt sykefravær for 3. kvartal 2022 på 6,5 prosent. I samme periode hadde Brønnøysundregistrene et totalt sykefravær på 5,1 prosent.

Alderssammensetning

Brønnøysundregistrene har en betydelig andel arbeidstakere mellom 40 og 59 år. I virksomhetens livsfaseorienterte personalpolitikk er det et mål at 12 prosent av de ansatte skal være under 35 år. Det gjennomføres tiltak for at virksomheten skal oppleves som en attraktiv arbeidsplass for unge arbeidstakere, deriblant BR Ung og tiltak knyttet til rekruttering. I 2022 var antall arbeidstakere under 35 år på 14,5 prosent. Dette er en økning på 5,9 prosentpoeng fra 2021.

Tabellen under viser antall ansatte innen de ulike arbeidsgruppene.

Aldersgruppe	Antall	Prosent
18-19	0	0 %
20-29	21	5 %
30-39	55	13 %
40-49	94	23 %
50-59	169	41 %
60 og eldre	77	19 %
Sum	416	100 %

Likestilling og diskriminering

Brønnøysundregistrene skal ha et godt arbeidsmiljø, preget av likestilling og mangfold. Vi har nulltoleranse for diskriminering på bakgrunn av etnisitet, seksuell legning, alder, kjønnsidentitet,

religion, funksjonsnedsettelse eller redusert arbeidskapasitet. I 2022 har etaten i tråd med vår aktivitetsplikt, kartlagt risiko for diskriminering og hinder for likestilling. Resultatet av risikoanalysen gir et inntrykk av at det ikke er store utfordringer når det gjelder likestilling og diskriminering ved BR. To områder ble vurdert til å ha en noe forhøyet risiko og følges opp med tiltak.

BR lyser kun ut hele stillinger, og har som en følge av dette ikke ufrivillig deltid.

Tilstandsrapportering for likestilling er gjengitt i vedlegg 1.

Kompetanse og rekruttering

For å sikre at vi er en attraktiv og fleksibel kunnskapsorganisasjon, må riktig kompetanse være på plass til riktig tid. De ansatte må styrke sin kunnskap, sine ferdigheter og holdninger i møtet med framtidens kompetansebehov.

I strategiarbeidet er det vurdert at kompetanse er en kapabilitet (evne) som skal styrkes. I 2022 implementerte vi arbeidet med strategisk kompetansestyring. Det innebærer at avdelingene utarbeidet en strategisk kompetanseplan for sin avdeling. Konkrete tiltak for kompetansebygging utledes av denne overordnede planen, og den er et styrende verktøy for avdelingene i deres kompetansearbeid.

Planen gjennomgås i tråd med virksomhetsstyringsprosessen og endres når den overordnede strategien revideres. Prosessen har en forskningsbasert tilnærming, støttes av beste praksis og er tilpasset virksomheten og virksomhetsstyringen. Det arbeides etter prinsippene om en smidig prosess, der virksomheten erfarer, forbedrer og justerer kontinuerlig.

Brønnøysundregistrene opplever fortsatt rekrutteringsutfordringer, spesielt ved rekruttering av fagpersoner med lang erfaring innenfor IT. For å få rekruttert har virksomheten endret enkelte av utlysningene fra senior- til juniornivå, i tillegg til at det brukes virkemidler som dekning av flyttekostnader og husleie de første 6 månedene. 12 stillinger har vært lyst ut flere enn en gang. Dette er stillinger innen ulike fagfelt som for eksempel IT, internrevisjon, personvern og ledelse.

I 2022 gjennomførte vi flere rekrutteringsaktiviteter for å synliggjøre kompetansebehovet vi har. En ny aktivitet var gjennomføring og deltakelse av "Juletreff". Det var et arrangement i samarbeid med Heile Helgeland og næringslivet i regionen. Målet med arrangementet var å synliggjøre jobb- og karrieremulighetene i regionen og var spesielt rettet mot studenter som var hjemme på juleferie, men også for andre interessenter. Stor oppslutning om arrangementet gjør at dette vurderes gjennomført også i 2023.

Høsten 2022 startet vi revisjon av virksomhetens HR-strategi. Fra 2023 vil den også inneholde en egen delstrategi for rekruttering. Hensikten er å sikre et enda større strategisk fokus på arbeidet med rekruttering.

4.7 Andre føringer

Konsulentbruk

Brønnøysundregistrene har regnskapsført kjøp av konsulent tjenester for 135,6 MNOK for 2022. Det er store utfordringer med å bemanne opp prosjekter med rett kompetanse og tilstrekkelig kapasitet. I hovedsak kjøpes konsulentbistand til utviklingsprosjekter og der vi mangler ekspertkompetanse, men det vil også være innleie knyttet til drift/forvaltning. Det kan være ekspertkompetanse som er av midlertidig karakter og/eller at det er utfordringer knyttet til rekruttering. Behovene til prosjektene er midlertidig, og man trenger økt kapasitet og ulike kompetanse i perioder og behovet vil variere fra år til år. Det er ikke kjøpt tjenester fra kommunikasjonsbransjen i 2022.

Lærlinger

Brønnøysundregistrene har læreplasser innenfor fagområdene Service- og administrasjon, IT-drift og IT-utvikler. Høsten 2022 startet opplæringen i det nye lærefaget IT-utvikler.

Vi ønsker å øke antall lærlinger, men det er liten interesse for læreplasser innen Service- og administrasjon.

Vi legger til rette for, og tar inn, studenter i praksis under utdanningen. I 2022 ble det tatt imot en student i praksis ved vår seksjon for Jus.

Oppfølging av sikkerhet og beredskap

Brønnøysundregistrene fortsetter sitt arbeid med forbedring av både sikkerhetsstyringen og operasjonalisering av informasjonssikkerheten. Arbeidet med å oppnå ønsket sikkerhet er langsiktig og krever endringer i styring, kompetanse og arbeidsprosesser. Arbeidet ses i sammenheng med den øvrige virksomhetsstyringen.

Cybersikkerhetsprogrammet adresserer hele sikkerhetsverdikjeden fra risikovurdering til dokumentert etterlevelse av sikkerhetskrav. Programmet er godt i gang, er planlagt gjennomført over tre år (2022-2025) og består av tre prosjekter.

Prosjekt 1 er *Risikostyring og håndtering*; hvor det er levert en ny verdivurdering, oppdatert rammeverk for risikostyring, oppdatert trusselbilde og oppdatert risikovurdering. Risikooversikten er input til prioriterte sikkerhetstiltak i program og linje, oppdatering av planverket for beredskap og styringssystem for informasjonssikkerhet.

Prosjekt 2 handler om *Basis cybersikkerhet*; hvor identifiserte tiltak som reduserer risiko og bygger sikkerhet, utføres. Dette handler om sikkerhetsovervåkning, forbedringer innen applikasjons- og infrastrukturens sikkerhet, økt IT motstandsdyktighet, oversikt over verdier, og en rekke tekniske og dokumentasjonsmessige sikkerhetstiltak.

Prosjekt 3 omfatter oppdatering av *Styringssystem Informasjonssikkerhet*; samt definisjon og innplassering av *Operasjonsmodell for Cybersikkerhet* i organisasjonen. Det er også inkludert relevant sikkerhetsopplæring for de ulike personellgruppene, som en del av risikoreduksjon og sikkerhetsbygging.

Gjennom dette arbeidet følger vi også flere av de tekniske anbefalingene og tiltakene gitt gjennom Nasjonal strategi for digital sikkerhet. Gjennom operasjonalisering av cybersikkerhet, brukes NSMs Grunnprinsipper for IKT-sikkerhet aktivt for hele tiden å prioritere de viktigste prinsippene og tiltakene.

Brønnøysundregistrene er underlagt sikkerhetsloven og skal kartlegge avhengigheter. Gjennom høsten 2022 er det analysert og identifisert eksterne avhengigheter for de mest kritiske registrene vi forvalter, og ut fra samfunnsdraget virksomheten har. Arbeidet bidrar samlet til å beskrive virksomhetens mest kritiske verdier, og derigjennom definere verdikjedene Brønnøysundregistrene er del av.

Det er nødvendig å jobbe mot felles mål i offentlig sektor for å definere verdikjeder og avhengigheter, og se dette i et samlet trusselbilde. Det foreligger ikke formelle trusselvurderinger eller risikovurderinger som beskriver avhengigheter i tverrgående og sammenhengende verdikjeder og systemer som våre tjenester og løsninger inngår i.

Høsten 2022 ble det tatt et initiativ med å samordne etatene som forvalter de nasjonale felleskomponentene, med informasjonsdeling, koordinering og håndtering av større nasjonale hendelser som rammer en eller flere av de nasjonale felleskomponentene. Det er viktig å få en forbedret samordning med offentlige virksomheter som innehar en samfunnskritisk funksjon. Spesielt rettet

mot tjenester som påvirker våre nasjonale felleskomponenter og tjenester som går på tvers av flere etater og virksomheter.

Brønnøysundregistrene har, ut fra det nasjonale risiko- og trusselbildet, utarbeidet en egen trusselrapport med tilhørende dimensjonerende risikoscenarioer. Trusselrapporten konkluderer med at Brønnøysundregistrene ikke er unntatt de generelle trendene i dagens trussellandskap. Trusselaktørene varierer i motivasjon, kapasitet og kapabilitet, og det vurderes som høyst sannsynlig at ringvirkningene fra et vellykket angrep mot virksomheten har potensiale til å skape vesentlige forstyrrelser for både virksomheten og det norske samfunnet i sin helhet.

Virksomheten arbeider systematisk og målrettet med styring av sikkerhetsrisiko, for å identifisere og avdekke forhold som kan være trusler mot utøvelsen av virksomhetens samfunnsoppdrag. De dimensjonerende risikoscenarioene brukes til å både styrke og styre arbeidet med informasjonssikkerhet, og oppnå en risikobasert styring. I tillegg gjennomføres verdivurderinger av virksomhetens mest kritiske tjenester og løsninger. Vurderingene er basert på *Konfidensialitet*, *Integritet* og *Tilgjengelighet (KIT)* for å rangere registrenes kritikalitet. På bakgrunn av sikkerhetsrisiko og verdivurderingen iverksettes risikoreduserende tiltak for å redusere sannsynligheten for at truslene inntreffer.

Brønnøysundregistrene deltar som partner i Nasjonal Sikkerhetsmyndighet sitt nasjonale cyber-sikkerhetssenter. Samarbeidet bidrar til at virksomheten får tilgang til informasjon og kompetanse som kan hjelpe ved konkrete hendelser, trusler og sårbarheter.

Gebyr- og avgiftsfinansiering

Informasjon om gebyr for Brønnøysundregistrenes tjenester er tilgjengelig via nettsidene. Gebyrstrukturen til Brønnøysundregistrene utredes av Nærings- og fiskeridepartementet og forslag til ny gebyrstruktur har vært på høring. Det har kommet en rekke innspill fra ulike interessenter. Inntil ny gebyrstruktur er besluttet finner Brønnøysundregistrene det hensiktsmessig å vente med å synliggjøre de beregninger som ligger til grunn og de kostnader som inngår for gebyrsatsene.

V. Vurdering av fremtidsutsikter

Ifølge NHO har Norge et høyt tillitsnivå. Vi stoler på hverandre, og på myndighetene. Tillit har økonomisk verdi. Tillit letter økonomisk samkvem, reduserer behovet for kontroll og tilsyn, og for rigide og detaljerte avtaler. Å opprettholde tilliten på dagens nivå krever at vi fortsatt klarer å bygge et inkluderende, åpent og transparent samfunn. 2020-2030 blir et tiår der våre neste trekk skal sikre en god overgang mellom der vi er sterke i dag, og der vi skal være sterke i morgen. FNs bærekraftsmål skal nås, klimagassutslipp skal kuttes, vi skal bevare et anstendig arbeidsliv med et sterkt trepartssamarbeid og høy tillit, og vi skal fortsette å handle med omverdenen. Et norsk næringsliv med ambisjon om å vinne verdensmesterskap trenger en offensiv og ambisiøs offentlig sektor.

Vårt samfunnsoppdrag er å bidra til økt verdiskaping gjennom å være en nasjonal registerfører og datakilde. Vi skal forvalte registerdata på en måte som gir trygghet, orden og oversikt for næringslivet, frivillig sektor, innbyggere og offentlig sektor. Ved å gjennomføre vårt samfunnsbidrag og være en innovativ etat, bidrar vi gjennom våre registre og våre data til å bygge tillitsinfrastruktur.

Tilliten og fornyelsen av samfunnet utfordres

God informasjonssikkerhet i alle etatens registre og tjenester er avgjørende for å ivareta tilliten hos brukerne. Forvaltningen av våre registre og vår evne til å levere sikre og brukervennlige tjenester har en påvirkning på tilliten i samfunnet. Nasjonal sikkerhetsmyndighet beskriver et trusselbilde i stor endring i sine rapporter. Gjennom året har vi opplevd sabotasje av rørledninger som forsyner Europa med gass. Ulovlig droneflyging og flere tjenestenektangrep som var egnet til å skape uro og usikkerhet i befolkningen. Brønnøysundregistrene har startet et nytt cybersikkerhetsprogram for å møte det økte trusselnivået. Programmets hovedfokus vil i årene fremover være å sikre at vi etterlever krav til god informasjonssikkert og arbeider forbyggende med sikkerhet. Framover er det viktig at offentlig sektor jobber mot et felles mål for å definere verdikjeder og avhengigheter, og se dette i et samlet trusselbilde. I dag foreligger det ikke formelle trusselvurderinger eller risikovurderinger som beskriver avhengigheter i verdikjedene.

Med utgangspunkt i våre registre er Brønnøysundregistrene en naturlig samarbeidspartner i arbeidet med å **forebygge økonomisk kriminalitet og arbeidslivskriminalitet**. I fremtiden kan våre data, sammen med vår erfaring og kunnskap, bidra til nye innovative løsninger på området som gir merverdi til dette arbeidet. Registeret over reelle rettighetshavere er et godt eksempel på hvordan økt transparenss og tilgjengelighet av data kan bidra til å forebygge økonomisk kriminalitet.

Økt bruk av kunstig intelligens gir ny innsikt

Kunstig intelligens skaper store endringer og nye muligheter. Generativ KI - kunstig intelligens som skaper nytt innhold som ligner på noe som allerede finnes, tekst, bilder, lyd eller kode, slik blant annet GitHub Copilot og ChatGPT gjør – har fått mye oppmerksomhet. Dette skaper også fokus på hvordan etikk og KI møtes. Fra vår bruk av automatiseringen av regelstyrt behandling, til i tillegg å la algoritmer gjøre valg, må vi dokumentere og tilgjengeliggjøre hvordan algoritmene blir trent, slik at vi oppnår likebehandling og etterprøvnbarhet. Det er en klar forutsetning at vi kan stole på våre «KI-kolleger». KI gir oss nye muligheter til å jobbe med kontroll og etterkontroll i saksbehandlingen, noe som gir bedre kvalitet.

Brønnøysundregistrene har allerede høstet gevinster av maskinlæring innen støtte til næringskoding. Vi vurderer nå å ta i bruk kunstig intelligens innfor forebygging av arbeidslivskriminalitet og økonomisk kriminalitet. Vi skal bygge opp kompetansen rundt data science, som igjen skal gi oss mer innsikt om brukerne. KI utvikler seg i rasende fart, og vi vil følge dette området nøye.

Bærekraft

En fersk rapport fra Norad tyder på at verden er svært langt unna å nå bærekraftsmålene innen 2030. Brønnøysundregistrene har bestemt at **bærekraft skal være styrende for våre avgjørelser**. Derfor har vi tatt initiativ til å koordinere relevante samarbeidspartnere innen bærekraftsområdet. Vi skal bidra til at små og mellomstore virksomhetenes ikke opplever en vesentlig økt rapporteringsbyrde på bærekraftsområdet. De skal bidra med sin kunnskap om hva som skal til for å utvikle en løsning som vil gjøre rapporteringsbyrden så liten som mulig. Samtidig skal næringslivet og samfunnet få enkel og effektiv tilgang til bærekraftsrapporter med god kvalitet. Vår ambisjon er å gjøre bærekraftsrapportering til et konkurransefortrinn for norsk næringsliv og ikke en rapporteringsbyrde.

Er digitalt utenforskap et sykdomstegn ved et moderne digitalt samfunn? Digitaliseringsdirektoratet avdekket nylig at 14 prosent av Norges befolkning opplever digitalt utenforskap. Dette er en stor andel av våre brukere, og befolkningen eldes. Derfor må vi ha forebyggende tiltak for å hindre utenforskap. Dette vil være avgjørende for et bærekraftig samfunn. Det blir viktig for oss å ikke bygge tjenester som ekskluderer dem som ikke forstår eller ikke har digitale evner.

Digital ressurskrise

NHOs nyeste Kompetansebarometer viser at 2 av 3 NHO-bedrifter har et udekket kompetansebehov, og mangelen på ingeniører og IKT-kompetanse er stor. **Norge står ovenfor en betydelig digital ressursutfordring**. Mangel på folk med teknologisk kompetanse fører til digital tilbakegang og en markant kostnadsøkning for de fleste virksomheter i Norge. Ifølge IKT Norge vil vi mangle 40.000 hoder med teknologikompetanse i 2030! Hva skjer med markedet når vi ikke får rekruttert teknologer?

Brønnøysundregistrene har, og vil ha, et stadig større behov for teknologer med ulike kompetanse og ulike faglige interesser. Nye digitale, hybride krigstrusler gir virksomheter ytterligere utfordringer med å rekruttere spesialister innen cyberforsvar. Vi og brukerne ønsker nye og bedre digitale tjenester. Økende krav til personvern, forbedret digital brukeropplevelse og søkelys på bærekraft gir nye behov og muligheter til å forbedre og utvikle våre felles digitale tjenester.

Digital plattform

Vi har bygd en ny registerplattform som kan dekke behov for flere. Det er kostbart å drifte og forvalte moderne teknologiske løsninger, rammebetingelsene vil for alle i offentlig sektor blir strammere. Det er derfor viktig å dele kostnadene på flere. Vi vil derfor tilby offentlige aktører som skal modernisere eller etablere et register eller en registerlignende tjeneste, å gjøre det på vår plattform. Slik gjenbruk vil både være samfunnsøkonomisk smart, og være en bærekraftig løsning.

Digitale felleskomponenter

Offentlig sektor har etablert en rekke åpne, gjenbrukbare løsninger som kan brukes i utviklingen av offentlige digitale tjenester, Altinn og Enhetsregisteret er eksempler på slike byggeklosser. Ved å ta i bruk fellesløsninger kan hver virksomhet rette oppmerksomheten mot sine faglige utfordringer, heller enn å utvikle funksjonalitet andre etater allerede har laget. En utfordring nå og i årene framover for den enkelte etat, er finansiering av endringer som følge av oppgraderinger av felleskomponentene. En aktuell utfordring for Brønnøysundregistrene er pågående oppgradering av Altinn. Brønnøysundregistrene er en av flere etater som søker om finansiering for å få re-etablert tjenestene på Altinn 3.0 gjennom et satsningsforslag. Erfaringen fra dette arbeidet er at det et økende behov fremover for gode finansieringsordninger, ikke bare for selve fellesløsningene, men også for tjenestene som benytter seg av fellesløsninger, men som forvaltes av andre etater.

Samskaping som drivkraft for innovasjon

Når markedet støvsuges for ressurser og gode talenter, må vi lete etter nye og smartere måter å løse oppgavene på. Ny teknologi som blokkjede og digitale lommebøker åpner for nye muligheter for å

dele data, der ansvarsdelingen mellom offentlig sektor og virksomhetene endres. Offentlig sektor tilrettelegger for verifiserbar informasjon om virksomheten, mens virksomhetene selv tar ansvar for delingen. I tillegg lettes delingen mellom landene.

Brønnøysundregistrene har etablert et sandkassemiljø der vi utfører eksperimenter og kartlegger utfordringer med ny teknologi som blokkjede og digitale lommebøker. Her jobber vi sammen med FinTech-bedrifter, finansnæringen og offentlig sektor for å se på mulighetene innenfor ny teknologi og eierskapsinformasjon (BRØK). Vi deltar også i to EU-prosjekter med bl.a. nordiske søsterorganisasjoner på området, og vil de nærmeste årene høste verdifull kunnskap om mulighetene her.

Det er ikke bare ny teknologi som gir muligheter for bedre og rimeligere tjenester. I 2022 leverte Brønnøysundregistrene første steg på veien mot en endring av hvordan noen av tjenestene våre leveres. I samarbeid med finansbransjen flytter "Digital selskapsetablering" brukergrensesnittet for prosesser som stiftelse, hvitvaskingskontroll og registrering ut til bankenes egne systemer og regnskapssystemer. Det gir brukeren en sømløs opplevelse og bedre kvalitet til Enhetsregisteret og Foretaksregistret, og kortere saksbehandlingstid. Vi skal utforske denne tjenesten og dette utviklingskonseptet videre med fokus på hvordan den kan utvides til andre selskapsendringer. Det sentrale her hvordan banker o.l. i større grad tar ansvar for den sammenhengende tjenesten og brukeropplevelsen.

Vi forbereder oss for fremtiden

Skal vi nå våre mål og samtidig bidra til bærekraftsmålene, håndtere endret trusselbilde og sikre rekrutteringen, må vi se muligheter i de samfunnsendringene vi står ovenfor, innenfor endrede økonomiske rammebetingelser. Det er viktig å tenke nytt, blant annet blir kunstig intelligens og innovasjon stadig viktigere.

Færre hender i arbeid vil kreve økt samskaping, og vi må utvikle nye tjenester raskere, enklere og mer økonomisk, og samtidig hindre digitalt utenforskap. Brønnøysundregistrene må fortsette sitt arbeid å utvikle tjenester sammen med privat-, frivillig- og offentlig sektor. Vi må gjenbruke kompetanse og data, samt leve opp til "kun-engang" prinsippet.



VI. Årsregnskap

Årsregnskap 2022 – Ledelseskommentarer

Formål

Brønnøysundregistrene ble opprettet i 1988 under Justisdepartementet og er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet (NFD). Virksomheten er et ordinært forvaltningsorgan og som fra 2017 fører virksomhetsregnskapet i henhold til statlige regnskapsstandarder. Brønnøysundregistrene utøver utviklings- og forvaltningsoppgaver for viktige målområder, blant annet Løsøreregisteret, Foretaksregisteret, Enhetsregisteret. Virksomheten skal bidra til regjeringens arbeid med å fornye, forbedre og forenkle for næringsliv og innbyggere.

Som det fremgår av prinsippnoten er Brønnøysundregistrene et ordinært forvaltningsorgan som fører regnskap i samsvar med periodiseringsprinsippet. I tillegg rapporterer vi til det sentrale statsregnskapet etter kontantprinsippet jf. Note A og B.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav fra Nærings- og fiskeridepartementet i instruks om økonomistyring. Jeg mener regnskapet gir et dekkende bilde av Brønnøysundregistrenes bevilgninger, regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vesentlige forhold etter kontantprinsippet

Brønnøysundregistrenes sine utgifter til registerdriften er på totalt 466,1 MNOK. Sammenstilt med bevilgningene gir dette en mindre utgift på til sammen 33,9 MNOK. Dette hensyntatt mindre inntekt på oppdragsinntekter på 3,5 MNOK gir dette et mulig overført beløp på 30,4 MNOK til 2023. Mindreforbruket er blant annet knyttet til vakante stillinger som skyldes utfordringer med rekruttering. Samlet utgjør dette 8,7 MNOK. Cybersikkerhetsprogrammet er forsinket blant annet på grunn av forsinkelse av anskaffelsen av tjenesten "Security Operation Center", og utgiftene er 5,8 MNOK mindre enn planlagt. Prosjektet Rett fra Start er forsinket noe som utgjør 5,6 MNOK samt at det er mindre kostnader på flere aktiviteter enn planlagt. Videre er det påløpt kostnader i 2022 som forfaller til utbetaling i 2023.

Brønnøysundregistrene sine gebyrinntekter relatert til registerdriften ble på 581,9 MNOK for 2022. Dette er en 22,4 MNOK mer enn samlet tildeling og dette skyldes i hovedsak større inntekter for firmaregistreing og tinglysning.

Brønnøysundregistrenes utgifter ny registerplattform er på 103,8 MNOK. Sammenstilt med bevilgningen gir dette en mindre utgift på 73,5 MNOK som mulig overførbart beløp. Mindreforbruket skyldes lavere timeforbruk enn planlagt, blant annet på grunn av prioritering av arbeidet med kompensasjonsordningen for næringslivet. I tillegg har det vært betydelig mindre forbruk knyttet til maskinvare og lisenser.

Det er gjort investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler etter kontantprinsippet for 105,9 MNOK 2022. De vesentligste investeringene er knyttet til ny registerplattform og andre utviklingsprosjekter.

I bevilgningsrapporteringen fremgår det at over kompensasjonsordningen for omsetningsfall ble det utbetalt tilskudd/refusjoner for 464,3 MNOK. Tilsvarende tall for kompensasjonsordningen for innreisekarantene er 4,2 MNOK. Det er rapportert tilbakebetalte tilskudd fra kompensasjonsordninger fra foregående år (2021) under tilfeldig inntekter på totalt 25,2 MNOK i bevilgningsrapporteringen. 113,6 MNOK etter omgjøring av tilskudd for kompensasjonsordning for omsetningsfall for året 2021 er ført mot tilskuddsposten og ikke som tilfeldig inntekt i 2022. Dette er korrigert i artskontorrapporteringen og tilfeldige inntekter fra kompensasjonsordninger 2021 utgjør totalt 138,8 MNOK. I henhold til det periodiserte regnskapet utgjør utbetaling av tilskudd for kompensasjonsordninger for omsetningsfall 571,2 MNOK (Note 13) og tilbakebetalinger for tilsvarende ordning relatert til utbetalinger i 2021 utgjør 144,4 MNOK (Note 12).

Rapportert mellomværende med statskassen er 20 535 350 kroner per 31.12.21. Mellomværende består av skyldig skattetrekk, avsatt pensjonspremie til SPK og skyldige offentlige avgifter. Spesifisering av rapportert mellomværende og bokført avregning med statskassen fremgår av Note 7B.

Vesentlige forhold etter periodiseringsprinsippet

Det er i perioden aktivert immaterielle eiendeler 18,3 MNOK og det er bokført immaterielle eiendeler for 123,5 MNOK under utførelse. Dette er i hovedsak relatert til ny registerplattform og andre utviklingsprosjekter.

Inntektene fra gebyr er redusert med 110,0 MNOK sammenlignet med 2021. Det skyldes i hovedsak at virksomheten fra og med virksomhetsåret 2022 ikke lenger regnskapsfører inntekter fra tvangsforretning for Domstolsadministrasjonen.

Antall årsverk har økt 5 til 412 sammenlignet med 2021. Økningen skyldes i hovedsak økt oppdragsportefølje og satsing på informasjonssikkerhet. Økningen i lønnskostnader skyldes i hovedsak bruk av midlertidige, lønnsvekst og økt lønnspress for å rekruttere og beholde ansatte med rett kompetanse. Det er balanseført lønn til 62,0 MNOK til egenutvikling av registre. Andre driftskostnader er redusert med 55,3 MNOK sammenlignet med 2021. Dette skyldes at virksomheten fra og med 2022 ikke lenger regnskapsfører til utgifter på vegne av namsmyndighetene.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter regnskapet for Brønnøysundregistrene. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per d.d. Revisjonsberetningen antas å foreligge innen 15. mai 2023. Årsregnskapet blir publisert på Brønnøysundregistrenes nettsider 1. mai 2023 og revisjonsberetningen blir publisert når den foreligger.

Brønnøysund, 19. mai 2023



Lars Peder Brekk
Direktør

Prinsippnote årsregnskapet

Årsregnskap for Brønnøysundregistrene er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2019 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
- c) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp
- d) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "*Netto rapportert til bevilgningsregnskapet*" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Brønnøysundregistrene har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap 2022.

Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorrapporteringen

Bevilgningsrapportering 31.12.2022

Utgifts- kap.	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling for 2022	Regnskap 2022	Merutgift (-) og mindreutgift
0540	Digitaliseringsdirektorat et	25	Medfinanseringsordning for digitaliseringsprosjekter			4 348 593	
0900	Nærings- og fiskeridepartementet	25	Forvaltning og utvikling av kompensasjonsordning			27 720 426	
0900	Nærings- og fiskeridepartementet	85	Midlertidig kompensasjonsordning for omsetningsfall			464 275 488	
0900	Nærings- og fiskeridepartementet	80	Kompensasjonsordningen for innreisekarantene			4 205 432	
0904	Brønnøysundregistrene	01	Driftsutgifter	A,B	418 789 000	399 188 542	19 600 458
0904	Brønnøysundregistrene	21	Spesielle driftsutgifter, <i>kan overføres</i>	A,B	81 332 000	66 949 172	14 382 828
0904	Brønnøysundregistrene	45	Større utstyrsanskaffelser, <i>kan overføres</i>	A,B	176 982 000	103 874 313	73 107 687
1400	Klima- og miljødepartementet	21	Spesielle driftsutgifter KMD, <i>kan overføres</i>			5 000 000	
1400	Klima- og miljødepartementet	76	Støtte til nasjonale og internasjonale miljøtiltak, <i>kan overføres</i>			1 209 098	
1633	Nettoordning, statlig betalt mva	01	Driftsutgifter			57 291 279	
<i>Sum utgiftsført</i>					677 103	1 134 062 343	

Inntekts- kap.	Kapittelnavn	Post	Posttekst		Samlet tildeling for 2022	Regnskap 2022	Merinntekt og mindreinntekt (-)
3410	Domstolene	01	Rettsgebyr - tvangsforretninger			-7 110 482	
3904	Brønnøysundregistrene	01	Gebyrinntekter		559 514 000	-581 933 569	-22 419 569
3904	Brønnøysundregistrene	02	Refusjoner, oppdragsinnte- kter og andre inntekter		32 276 000	-28 730 035	3 545 965
3917	Fiskeridirektoratet	01	Refusjoner og diverse inntekter			-374 400	
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse			-25 969 396	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			-14 755 252	
<i>Sum inntektsført</i>					591 790 000	-658 873 134	

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet

475 189 209

Kapitalkontoer

-	Norges Bank KK /innbetalinger					790 038 019	
-	Norges Bank KK/utbetalinger					-1 257 374 995	
709411	Endring i mellomværende med statskassen					-7 852 233	
<i>Sum rapportert</i>						0	

	31.12.2022	31.12.2021	Endring
Mellomværende med statskassen	20 535 350	12 683 118	-7 852 233

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
0904:01	14 583 000	404 206 000	418 789 000
0904:21	37 126 000	44 206 000	81 332 000
0904:45	114 891 000	62 091 000	176 982 000

0904:45 Bevilgningen er delt mellom Brønnøysundregistrene og NFD. Årets tildeling her viser Brønnøysundregistrenes andel.

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutg.(-) / mindre utgift	Merutgift(-) / mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter / mindre-inntekter (-) iht. merinntektsfullmakt	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp *	Mulig overførbart beløp beregnet av BR
0904:01		19 600 458	19 600 458	0	19 600 458	20 210 300	19 600 458
0904:21	"kan overføres"	14 382 828	14 382 828	-3 545 965	10 836 863	79 029 000	10 836 863
0904:45	"kan overføres"	73 107 687	73 107 687	Ikke aktuell	73 107 687		73 107 687

Mottatte belastningsfullmakter

Kapittel og post	Tildeling	Benyttet	Mindreutgift	Merknad
0900:25	32 100 000	27 720 426	4 379 574	
0900:80	1 500 000	4 205 432	-2 705 432	
0900:85	670 000 000	464 275 488	205 724 512	
0540:25	5 192 541	3 394 764	1 797 777	Selskapsetablering offentlig-privat (Digital selskapsetablering)
0540:25	3 073 542	953 829	2 119 713	Forenklet innsamling og formidling av økonomisk informasjon for ENK
1400:21	5 000 000	5 000 000	0	Konseptstudie for digital markeds plass i bionæringene - BioDigSirk
1400:76	2 500 000	1 209 098	1 290 902	Konseptstudie for digital markeds plass i bionæringene - BioDigSirk

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Mottatte belastningsfullmakter (gjelder for både utgiftskapitler og inntektskapitler)

Kapittel 3410:01 Domstolene, rettsgebyr. Virksomheten har fullmakt til å føre gebyrinntekter knyttet til tvangsforretninger i tingrettene. Gebyrinntekten utgjør kr 7.110.482. Fakturering og innkreving av gebyr for tvangsforretninger er fra 1. januar 2022 overført til Domstoladministrasjonen, mens gebyr fakturert før denne dato innkreves av Brønnøysundregistrene.

Kapittel 0900:25 Nærings- og fiskeridepartementet, Forvaltning av kompensasjonsordningen. Mindreforbruk under posten er kr 4.379.574. Det er påløpte kostnader som forfaller til betaling i 2023 på ca. 1,0 MNOK. Videre har det vært mindre kostnader hovedsakelig relatert til veiledning enn det som var planlagt.

Kapittel 0900:80 Nærings- og fiskeridepartementet, Kompensasjonsordningen - innreisekarantene. Merforbruk under posten utgjør kr 2.705.432. Overskridelsen er knyttet til en søknad om tilskudd på kr 3.845.000. Basert på rapport utarbeidet av KPMG ble søknaden om tilskudd avvist av Brønnøysundregistrene. Søker klaget imidlertid på avslaget. Etter to runder med klagebehandling og rapport fra PwC, besluttet Brønnøysundregistrene den 4. oktober å innvilge søknaden om tilskudd.

Kapittel 0900:85 Nærings- og fiskeridepartementet, Kompensasjonsordningen - omsetningsfall. Mindreforbruk under posten utgjør kr 205.724.512 og skyldes bl.a. at det de to siste månedene av kompensasjonsordningen var færre som søkte tilskudd enn forventet.

kapittel 0540:25 Digitaliseringsdirektoratet, Medfinansieringsordningen. Bruken er knyttet til to prosjekt:

1) "Selskapsetablering offentlig privat" hvor bruken utgjør kr 3.394.764. Dette er kr 1.797.777 lavere enn fullmakten.

2) "Forenklet innsamling og formidling av økonomisk informasjon for enkeltmannsforetak" hvor bruken utgjør kr 953.829. Dette er kr 2.119.713 lavere enn fullmakten.

1400:21 Klima- og miljødepartementet. Bruken, kr 5.000.000 er knyttet til oppfølging av strategien for sirkulær økonomi, bionæringene. Hele tildelingen er brukt.

1400:76 Klima- og miljødepartementet. Bruken, kr 1.209.098 er knyttet til oppfølging av strategien for sirkulær økonomi, bionæringene. Det gjenstår kr 1.290.902 av tildelingen.

Stikkord "kan overføres"

Brønnøysundregistrenes bevilgning på kapittel 0904:21 Spesielle driftsutgifter og kapittel 0904:45 Større utstyrsanskaffelser er gitt med stikkord "*kan overføres*". Se omtale nedenfor.

Fullmakt til å overskride driftsbevilgninger mot tilsvarende merinntekter

Virksomheten har fullmakt til å overskride bevilgningene under kapittel 0904:01 og 21 mot tilsvarende merinntekter under kapittel 3904:02. Fullmakten disponeres i samsvar med Finansdepartementets rundskriv R-110. I 2022 er det dog en mindreinntekt sammenlignet med inntektskravet, og virksomheten må derfor forholde seg til en lavere budsjetttramme med kr 3.545.965.

Kapittel 0904:01 Driftsutgifter. Brønnøysundregistrene hadde mindreutgift i 2022 med kr 19.600.458. Virksomheten søker overført 19. 600. 458 til 2023.

Mindreforbruket er bl.a. knyttet til vakante stillinger som skyldes utfordringer med rekruttering. Samlet utgjør dette 8,7 MNOK. Cybersikkerhetsprogrammet er forsinket blant annet på grunn av forsinkelse av anskaffelsen av tjenesten "Security Operation Center", og utgiftene er 5,8 MNOK mindre enn planlagt. Videre er det påløpt kostnader i 2022 som forfaller til utbetaling i 2023.

Kapittel 0904:21 Spesielle driftsutgifter, *kan overføres*: Mindreutgift utgjør kr 14.382.828. Sammenholdt med mindreinntekt under kapittel 3904:02, kr 3.545.965, søker virksomheten 10. 836. 863 overført til 2023.

Mindreforbruket skyldes forsinkelse i prosjektet Rett fra start med 5,6 MNOK og mindre kostnader i aktiviteter enn planlagt. Videre er det påløpt kostnader som forfaller til utbetaling i 2023.

Kapittel 0904:45 Større utstysanskaffelser, *kan overføres*. Bevilgningen benyttes til ny registerplattform for Brønnøysundregistrene. Mindreforbruket på kr 73.557.687 skyldes lavere timeforbruk enn planlagt, blant annet på grunn av prioritering av arbeidet med kompensasjonsordningen for næringslivet. I tillegg har det vært betydelig mindreforbruk knyttet til maskinvare og lisenser. Bevilgningen er delt mellom Brønnøysundregistrene og NFD. Beløpet hensyntatt det som et utgiftsført av NFD søkes overført til 2023.

Artskontorrapportering

	31.12.2022	31.12.2021
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra gebyrer	-589 418 451	-704 475 832
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	2 244 999	-9 847 434
Salgs- og leieinnbetalinger	-30 975 033	-33 363 487
Andre innbetalinger	0	0
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>	-618 148 486	-747 686 753
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	297 198 615	289 035 292
Andre utbetalinger til drift	205 160 873	267 402 314
<i>Sum utbetalinger til drift</i>	502 359 488	556 437 606
<i>Sideutgifter - kunngjøring</i>	0	0
<i>Sideutgifter - tvang/gjeldsordningssaker</i>	0	0
Netto rapporterte driftsutgifter	-115 788 997	-191 249 148
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	-16 345	-6 601
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	-16 345	-6 601
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	105 920 854	71 121 007
Utbetaling til kjøp av aksjer	0	0
Utbetaling av finansutgifter	58 921	19 214
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	105 979 775	71 140 221
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	105 963 430	71 133 619
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	0	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		
Utbetalinger av tilskudd og stønader	582 080 869	8 068 183 245
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	582 080 869	8 068 183 245
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Innkommet på tidligere nedskrevne fordringer	-204 759	-72 373
Gruppelivsforsikring	-514 800	-505 450
Tilbakebetaling tilskuddsordninger*	-138 882 561	0
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	-14 755 252	-14 291 505
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)	57 291 279	55 172 812
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>	97 066 093	40 303 485
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	475 189 209	7 988 371 201

Oversikt over mellomværende med statskassen

Eiendeler og gjeld	31.12.2022	31.12.2021
Fordringer	55 938	-10 506
Kasse	0	0
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank	0	0
Skyldig skattetrekk	-12 606 932	-12 559 110
Skyldige offentlige avgifter	-156 915	-113 501
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	-7 827 441	0
Sum mellomværende med statskassen	-20 535 350	-12 683 118

*) Tilbakebetalinger i størrelse orden 113,6 MNOK etter omgjøring av tilskudd for kompensasjonsordning for omsetningsfall for året 2021 er ført mot tilskuddsposten og ikke som tilfeldig inntekt i 2022. Dette er korrigert i artskontorrapporteringen, men ikke i bevilgningsrapporteringen. I henhold til det periodiserte regnskapet utgjør utbetaling av tilskudd for kompensasjonsordninger for omsetningsfall 571,2 MNOK (Note 13) og tilbakebetalinger for tilsvarende ordning relatert til utbetalinger i 2021 utgjør 144,4 MNOK (Note 12).

Regnskapsprinsipper – Virksomhetsregnskap avlagt i henhold til de statlige regnskapsstandardene (SRS)

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS).

Transaksjonsbaserte inntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Endringer i SRS 10 som blant annet omhandler inntekter fra bevilgning er innarbeidet og hensyntatt i fra og med 2019 regnskapet. Dette innebærer at virksomheten har en forenklet praktisering av prinsippet motsatt sammenstilling. Inntekt fra bevilgninger skal beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. Konsekvensen av dette skal bli at resultatet av periodens aktiviteter skal bli null. I og med at inntektene totalt sett overstiger utgiftene og at virksomheten ikke kan føre negativ inntekt gir dette likevel et resultat av periodens aktiviteter.

Forenklingen innebærer også at det ikke lengere avsettes til Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler (forpliktelsesmodellen).

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i takt med at aktivitetene utføres.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Det er følgelig ikke gjort beregning eller avsetning for eventuell over-/underdekning i pensjonsordningen. Virksomheten betaler pensjonspremie til SPK, jf. Finansdepartementets rundskriv R-118 Budsjettering og regnskapsføring av pensjonspremie for statlige virksomheter. Pensjonspremien består av en arbeidsgiverandel som er hendelse basert og virksomhetsspesifikk, og en medlemsandel på to prosent som løpende trekkes fra de ansattes pensjongivende lønn.

Leieavtaler

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varig menes utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskost på kr 50.000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført. Utgifter vedrørende bruk av egne ansatte knyttet til applikasjonsutviklingsfasen ved utvikling av programvare er også balanseført.

Investeringer i aksjer og andeler

Virksomheten har ikke aksjer eller andeler.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Beholdninger omfatter driftsmateriell som benyttes i eller utgjør en integrert del av virksomhetens alminnelige tjenesteyting. Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Kundefordringene består av svært mange relativt små fordringer. Avsetningen til tap gjøres derfor ikke på grunnlag av individuell vurdering av de enkelte fordringene, men blir vurdert til en andel av samlede fordringer.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12 lagt til grunn.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Bruttobudsjetterte virksomheter presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd. Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen avregnet med statskassen.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsippet. Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning. Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot

virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Virksomheten tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.

Virksomhetsregnskapet

Resultatregnskap			
<i>Tall i hele 1000</i>			
	Note	31.12.2022	31.12.2021
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	0	9 847
Inntekt fra gebyrer	1	595 496	705 504
Salgs- og leieinntekter	1	32 919	26 885
Andre driftsinntekter	1	0	0
<i>Sum driftsinntekter</i>		628 415	742 236
Driftskostnader			
Varekostnader			
Lønnskostnader	2	236 060	236 496
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	46 331	44 240
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	0	0
Andre driftskostnader	5	204 692	260 021
<i>Sum driftskostnader</i>		487 082	540 757
Driftsresultat		141 333	201 479
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	-16	-7
Finanskostnader	6	59	19
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		-42	-13
Resultat av periodens aktiviteter		141 291	201 466
Avregninger og disponeringer			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	141 291	201 466
<i>Sum avregninger og disponeringer</i>		141 291	201 466
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten			
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	12	-144 409	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
<i>Tilskudd til andre</i>	13	575 561	8 060 480
<i>Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning</i>	7	575 561	8 060 480
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		0	0

Balanse

Tall i hele 1000

	Note	31.12.2022	31.12.2021
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	3	415 104	431 597
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	258 507	134 974
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		673 610	566 571
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	0	0
Maskiner og transportmidler	4	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	36 094	21 665
Anlegg under utførelse	4	0	0
Infrastruktureiendeler	4	0	0
<i>Sum varige driftsmidler</i>		36 094	21 665
III Finansielle anleggsmidler			
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		0	0
Sum anleggsmidler		709 704	588 236
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		0	0
II Fordringer			
Kundefordringer	8	100 536	81 217
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	9	931	1 369
Andre fordringer	10	22 758	13 997
<i>Sum fordringer</i>		124 225	96 584
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		0	0
Sum omløpsmidler		124 225	96 584
Sum eiendeler		833 929	684 820

Balanse

Tall i hele 1000

	Note	31.12.2022	31.12.2021
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
<i>Sum virksomhetskapi tal</i>		0	0
II Avregninger			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	745 917	611 590
<i>Sum avregninger</i>		745 917	611 590
Sum statens kapital		745 917	611 590
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelse r			
Avsetninger langsiktige forpliktelse r			
<i>Sum avsetning for langsiktige forpliktelse r</i>		0	0
II Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		0	0
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		8 442	2 524
Skyldig skattetrekk		12 607	12 559
Skyldige offentlige avgifter		2 557	4 489
Avsatte feriepenge r		28 365	27 183
Mottatt forskuddsbetaling	9	892	4 146
Annen kortsiktig gjeld	11	35 149	22 329
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		88 012	73 230
Sum gjeld		88 012	73 230
Sum statens kapital og gjeld		833 929	684 820

Note 1 Driftsinntekter

Tall i hele 1000

	31.12.2022	31.12.2021
Inntekt fra bevilgninger	0	0
Sum inntekt fra bevilgninger	0	0
Inntekt fra tilskudd og overføringer		
Tilskudd fra EU	0	1 632
Andre tilskudd og overføringer	0	8 215
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	0	9 847
Inntekt fra gebyrer 3904 01		
Firmaregistrering	238 354	266 315
Registerinformasjon	11 997	11 615
Tinglysing	341 728	343 630
AltBas-inntekter	970	1 268
Tilfeldige inntekter	194	72
Akvakulturregisteret	1 320	525
Tvangsforretning	933	81 253
Opptjent, ikke fakturert gebyr	0	826
Sum inntekt fra gebyrer	595 496	705 504
Salgs- og leieinntekter		
Oppdragsinntekter 3904 02	32 919	26 885
Sum salgs- og leieinntekter	32 919	26 885
Andre driftsinntekter		
Gevinst ved avgang anleggsmidler	0	0
Sum andre driftsinntekter	0	0
Sum driftsinntekter	628 415	742 236

Inntekter tvangsforretning

Fakturering og innkreving av gebyr for tvangsforretninger er fra 1. januar 2022 overført til Domstoladministrasjonen, mens gebyr fakturert før denne dato innkreves av Brønnøysundregistrene. Reduksjonen i inntekter sammenlignet med 2021 skyldes i hovedsak dette.

Note 2 Lønnskostnader

Tall i hele 1000

	31.12.2022	31.12.2021
Lønn	239 894	227 384
Feriepenger	29 579	28 115
Arbeidsgiveravgift	12 780	14 466
Pensjonskostnader	22 394	28 233
Sykepenger og andre refusjoner	-11 255	-9 646
Andre ytelser	4 680	4 020
Balanseført lønn	-62 012	-56 075
Sum lønnskostnader	236 060	236 496

Antall årsverk:

412,0

408,0

Balanseført lønn

Det er balanseført lønnskostnader for egenutvikling av programvare. Dette er i all hovedsak immaterielle eiendeler under utførelse.

Arbeidsgiveravgift

Økningen i arbeidsgiveravgift skyldes en korrigering i for mye avsatt arbeidsgiveravgift på feriepenger tidligere år.

Pensjonskostnader

Virksomheten betaler pensjonspremie til SPK, jf. Finansdepartementets rundskriv R-118 Budsjettering og regnskapsføring av pensjonspremie for statlige virksomheter. Pensjonspremien består av en arbeidsgiverandel som er hendelse basert og virksomhetsspesifikk, og en medlemsandel på to prosent som løpende trekkes fra de ansattes pensjongivende lønn. Reduserte pensjonskostnader sammenlignet med 2021 skyldes omleggingen til virksomhetsspesifikk arbeidsgiverandel.

Note 3 Immaterielle eiendeler

Tall i hele 1000

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2022	431 597	134 974	566 571
Tilgang i 2022	13 060	128 813	141 873
Avgang anskaffelseskost i 2022 (-)	0	- 5281	- 5 281
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i 2022	5 281		5 281
Anskaffelseskost 31.12.2022	449 938	258 507	708 444
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2022	0	0	0
Nedskrivninger/avhending i 2022	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022	0	0	0
Ordinære avskrivninger i 2022	34 834	0	34 834
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2022(-)	0	0	0
Balanseført verdi 31.12.2022	415 104	258 507	673 610

Avskrivningssatser (levetider)	5-15 år lineært	Ingen avskrivning
Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2022		
Salgssum ved avgang anleggsmidler		
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler		
<hr/>		
= Regnskapsmessig tap	0	0

Immaterielle eiendeler vurderes årlig for å sikre at avskrivningsmetoden og avskrivningsperioden som brukes er i samsvar med utnyttbar levetid. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. De immaterielle eiendelene er enten ervervet eller internt utviklet. Ekstern og intern bistand til utviklingsarbeid i forbindelse med innføring eller vesentlig oppgradering av programvare, herunder tilpasning av standardssystemer aktiveres som immaterielle eiendeler. Avskrivning er inkludert i regnskapslinjen Driftskostnader.

Note 4 Varige driftsmidler

<i>Tall i hele 1000</i>	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2022	21 665	21 665
Tilgang i 2022	25 925	25 925
Avgang anskaffelseskost i 2022 (-)	0	0
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i 2022	0	0
<hr/>		
<i>Anskaffelseskost 31.12.2022</i>	47 590	47 590
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2022	0	0
Nedskrivninger i 2022	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022	0	0
Ordinære avskrivninger i 2022	11 496	11 496
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2022 (-)	0	0
<hr/>		
Balanseført verdi 31.12.2022	36 094	36 094
	3-10 år lineært	
Avskrivningssatser (levetider)		
<u>Avhendelse av varige driftsmidler i 2022:</u>		
Salgssum ved avgang anleggsmidler		
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler		
<hr/>		
= Regnskapsmessig gevinst/tap	0	

Anlegg og utstyr vurderes årlig for å sikre at avskrivningsmetoden og avskrivningsperioden som brukes er i samsvar med utnyttbar levetid. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp. Anlegg og utstyr avskrives lineært over estimert utnyttbar levetid.

Note 5 Andre driftskostnader

Tall i hele 1000

	31.12.2022	31.12.2021
Husleie	57 198	33 978
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	470	1 122
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	3 401	3 966
Leie av maskiner, inventar og lignende	33 254	25 637
Mindre utstyrsanskaffelser	3 956	5 063
Reparasjon og vedlikehold	3 832	4 567
Kjøp av konsulenttenester	65 521	57 559
Kjøp av andre fremmede tenester	1 356	4 591
Reiser og diett	5 697	2 282
Tap og lignende	-35	1 140
Øvrige driftskostnader	30 040	120 116
Sum andre driftskostnader	204 692	260 021

Husleie

Økningen i husleie skyldes av virksomheten i 2022 har fått helårseffekt av husleie i nytt bygg i Brønnøysund.

Leie maskiner, inventar og lignende

Økningen fra 2021 til 2022 skyldes i hovedsak økte lisenskostnader og leie av maskinvare i følge med ny teknisk plattform, samt oppgradering av infrastruktur.

Kjøp av konsulenttenester

Økningen fra 2021 skyldes blant annet økningen i kostnader til drift av teknisk plattform, økte kostnader til informasjonssikkerhet, samt kostnader til prosjekt BioDigSirk.

Reiser og diett

Økningen i reisekostnader skyldes at virksomheten bortfall av koronarestriksjoner i samfunnet. Videre er det betydelige økte kostnader relatert til flyreiser og overnatting, samt endret rutetemønster til Widerøe som medfører økte kostnader. Økningen i reisekostnader er i hovedsak relatert til prosjekter.

Øvrige driftskostnader

Reduksjonen skyldes at virksomheten fra og med 01.01.2022 ikke lenger er betaler utgifter på vegene av namsmyndighetene. For 2021 utgjorde dette kr. 91 174¹.

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	
Varighet inntil 1 år	0	0				0
Varighet 1-5 år	7 445	970			1 980	10 395
Varighet over 5 år	0	60 735				63 735
Kostnadsført leiebetaling for perioden	0	0	0	0	0	74 130

Virksomheten har leieavtale på tomter, bygninger, etc med varighet 1-5 år: 970 00 Narvik, inkl. felleskostnader, leieavtalen fornyes hvert 2 år.

Virksomheten har leieavtale på tomter, bygninger etc med varighet over 5 år: 63 735 000 Havnegata og GW9, fratrukket inntekt fra Digdir, inkl felleskostnader.

Virksomheten har leieavtaler på infrastruktureiendeler med varighet 1-5 år: 1 980 000 leie møbler mv i Havnegata.

Virksomheten har leieavtaler med varighet på 1-5 år knyttet for programvare, den årlige leiekostnaden er kr 7.444.562.

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Tall i hele 1000

	31.12.2022	31.12.2021
Finansinntekter		
Renteinntekter	0	0
Valutagevinst (agio)	-16	-7
Utbytte fra selskaper	0	0
Annen finansinntekt	0	0
Sum finansinntekter	-16	-7
Finanskostnader		
Rentekostnad	31	10
Nedskrivning av aksjer	0	0
Valutatap (disagio)	28	9
Annen finanskostnad	0	0
Sum finanskostnader	59	19

Note 7A Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

Tall i hele 1000

A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2022	31.12.2021	Endring*
Avregnet med statskassen i balansen	745 917	611 590	134 327

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregnet med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut- eller innbetaling. Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen i balansen ikke er lik periodens resultat.

Tall i hele 1000

Konsernkonto utbetaling (1940)	-1 257 375
Konsernkonto innbetaling (1930)	790 038
Netto trekk konsernkonto	-467 337
- Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer	-144 409
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer	575 561
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991 og 1992)	0
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	-15 270
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)	58 419
- Tilbakeførte utsatte inntekter ved avgang anleggsmidler, der avsetningen ikke er resultatført (underkonto 1996)	0
Korrigerings av avsetning for feriepenger (ansatte som går over i annen statlig stilling)	0
- Saldo Sparebanken (1941)	0
Endring 1990	0
Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto	6 964
Resultat av periodens aktiviteter før avregning med statskassen	141 291
Sum endring i avregnet med statskassen*	134 327

*Sum endring i avregnet med statskassen skal stemme med sum i endringskolonnen ovenfor.

Note 7B Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

Tall i hele 1000

	31.12.2022	31.12.2022	Forskjell
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	
Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse			
Immaterielle eiendeler	673 610	0	673 610
Varige driftsmidler	36 094	0	36 094
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	0	0	0
Sum	709 704	0	709 704
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	0	0	0
Obligasjoner	0	0	0
Andre fordringer	0	0	0
Sum	0	0	0
Omløpsmidler			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	0	0	0
Kundefordringer	100 536	0	100 536
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	931	0	931
Andre fordringer	22 758	56	22 702
Bankinnskudd, kontanter og lignende	0	0	0
Sum	124 225	56	124 169
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	0	0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8 442	0	8442
Skyldig skattetrekk	12 607	12 607	0
Skyldige offentlige avgifter	2 557	157	2400
Avsatte feriepenger	28 365	0	28 365
Mottatt forskuddsbetaling	892	0	892
Annen kortsiktig gjeld	35 149	0	35 149
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	0	7 827	0
Sum	88 012	20 591	75 248
Sum	745 917	20 535	-725 381

Note 8 Kundefordringer

<i>Tall i hele 1000</i>	31.12.2022	31.12.2021
Kundefordringer til pålydende	104 245	84 961
Avsatt til forventet tap	-3 709	-3 744
Sum kundefordringer	100 536	81 217

Kundefordringer

BR anser kreditt- og likviditetsrisikoen i tilknytning til fordringer overfor våre kunder som lav, da det i hovedsak dreier seg om relativt små enkeltbeløp per kunde. Det er gjort avsetningen for eventuelle tap på krav. Innkreving av forfalte krav blir utført av inkassoselskapet Lowell.

Avsatt til forventet tap

Avsetning til forventet tap er gjort med bakgrunn i bokført tap de siste 4 års gjennomsnitt.

Note 9 Opptjente, ikke fakturerte inntekter/ Mottatt forskuddsbetaling

Tall i hele 1000

Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)

	31.12.2022	31.12.2021
Opptjent inntekt	931	1369
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	931	1369

Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)

	31.12.2022	31.12.2021
Uopptjent inntekt	892	4146
Sum mottatt forskuddsbetaling	892	4146

Opptjent, ikke fakturert inntekt

Beløpet 2021 er knyttet til registervedtak i desember 2021 fakturert i januar 2021. Ingen ikke-fakturerte registervedtak pr. 31.12.2022 skyldes at nytt regnskapsår i regnskapssystemet falt på samme dag som fakturering ble gjort, derav ingen utestående bilag.

Saldo 31.12.2022 består av arbeid på prosjekt Nordic Smart Government og våpenregister som ikke er fakturert.

Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)

Beløpet er knyttet til tilskudd til prosjektet STIRdata, og redusert med arbeid som er utført på prosjektet. Posten besto pr. 31.12.2021 av tilskudd til både STIRdata og BRIS3. Midlene til BRIS3 er pr. 31.12.2022 benyttet.

Note 10 Andre kortsiktige fordringer

<i>Tall i hele 1000</i>	31.12.2022	31.12.2021
Forskuddsbetalt lønn	0	0
Reiseforskudd	0	0
Personallån	56	0
Andre fordringer på ansatte	0	0
Forskuddsbetalt leie	0	0
Andre forskuddsbetalte kostnader	21 826	13 127
Andre fordringer	876	870
Sum andre kortsiktige fordringer	22 758	13 997

Andre forskuddsbetalte kostnader

Andre forskuddsbetalte kostnader gjelder lisens, abonnement som er betalt i 2022, men varigheten strekker seg utover 2022.

Andre fordringer

Andre fordringer er utestående syke- og foreldrepenger.

Note 11 Annen kortsiktig gjeld

<i>Tall i hele 1000</i>	31.12.2022	31.12.2021
Skyldig lønn	0	0
Annen gjeld til ansatte	17 554	15 881
Påløpte kostnader	9 768	6 448
Avstemningsdifferanser ved rapportering til statsregnskapet	0	0
Avsatt pensjonspremie til SPK, arbeidsgiverandel	7 827	0
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Sum annen kortsiktig gjeld	35 149	22 329

Annen gjeld til ansatt

Gjelder opparbeidet ikke avviklet flexitid og reisetid

Påløpte kostnader

Påløpte kostnader gjelder faktura mottatt januar 2023 på kostnader tilhørende regnskapet for 2022. Disse er periodisert inn i 2022 i henhold til Finansdepartementets rundskriv R-115 avsnitt 4.1

Note 12 Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer fra staten

<i>Tall i hele 1000</i>	31.12.2022	31.12.2021
Kompensasjonsordninger	-144 409	0
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	-144 409	0

Gjelder tilbakebetalinger etter omgjøring av tilskudd for kompensasjonsordninger for året 2021.

Note 13 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

Tall i hele 1000

	31.12.2022	31.12.2021
Midlertidig kompensasjonsordning for foretak med stort omsetningsfall som følge av koronapandemien	571 209	7 815 508
Kompensasjonsordning for utgifter til innreisekarantene ved bruk av utenlandsk arbeidskraft	4 352	244 972
Sum tilskudd til andre	575 561	8 060 480



Vedlegg 1: Tilstandsrapportering likestilling

	Lønnsforskjeller Kvinnens andel av menns lønn oppgitt i prosent											
	Kontante ytelser					Naturalytelser					Midlertidig ansatte prosent av alle ansatte	
	Kvinner	Menn	Månedslønn	Uregelmessig tillegg	Overtid	Bonus	Sum skattepliktete naturalytelser	Kvinner	Menn			
Totalt	243	193	94,4 %	31,7 %	73,3 %		53,2 %	2,1 %	2,5 %			
Avdelingsdirektør	3	2	96,6 %				220,1 %					
Fagdirektør	0	6					0,0 %					
Underdirektør	5	8	97,1 %	11,2 %	23,3 %		81,7 %					
Seniorrådgiver/prosjektleder	58	78	94,6 %	26,8 %	66,7 %		41,5 %					
Kontorsjef	5	2	95,3 %	260,8 %	64,5 %		191,7 %	0,2 %				
Rådgiver	62	56	99,6 %	58,3 %	120,7 %		35,1 %	0,2 %				
Førstekonsulent	85	32	100,7 %		90,9 %		242,1 %	0,2 %	0,9 %			
Konsulent/Førstesjef	18	9	110,0 %		159,9 %		241,8 %	1,1 %	1,6 %			
Renholder	7	0					0,0 %	0,2 %				